

В НОМЕРЕ:

- ♦ Акции «Роснефти» будут использоваться для обмена активами и продажи на бирже
- ♦ ТНК-ВР обменяла свое участие в аукционе на лояльность чиновников
- ♦ «Альянс» хочет купить профильные активы ЮКОСа
- ♦ На «газовый лот» ЮКОСа появился новый претендент
- ♦ «Новатэк» может купить газовые активы ЮКОСа
- ♦ «Газпром» был заинтересован в отмене аукциона по продаже СНОС
- ♦ Сергей Хомяков назначен на должность заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром»
- ♦ Акцизы на бензин останутся неизменными до 2010 года
- ♦ МЭРТ против повышенных тарифов «Газпрома» для новых потребителей
- ♦ Роснедра намерены отозвать лицензии у группы «Синтез»
- ♦ МПР предлагает создать Национальную геологоразведочную компанию
- ♦ «Газпром нефти» не удастся провести аудит МНПЗ
- ♦ ЛУКОЙЛ подал заявку на приобретение НПЗ в Турции
- ♦ «Роснефти» больше не грозит отзыв лицензии на Приобское месторождение
- ♦ «Газпром» мешает «Роснефти» увеличить добычу газа до 2012 г.
- ♦ «Газпром» отказался от требования вернуть наценку «Белтрансгаза»
- ♦ «Газпром» займется венчурными инвестициями
- ♦ Казахстан реализует многовекторную энергетическую политику
- ♦ Европа пытается обменять отказ от создания газового ОПЕК на вхождение в ВТО
- ♦ Совместный проект ConocoPhillips и ЛУКОЙЛа откладывается на полгода

Главный редактор

Симонов К.В.

Выпускающий редактор

Шестакова Е.П.

Верстка

Беляков Д.А.

Адрес:

107996, Москва,
ул. Садовая-Черногрозская, 8/1

Редакция:

Тел./факс: (495) 207-50-55

Отдел подписки:

Тел./факс: (495) 207-50-55

Электронная почта:

mail@energystate.ru

Новости ТЭК.

Информационно-аналитический бюллетень. Издание зарегистрировано Министерством Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации

ПИ №77-17201 от 26 декабря 2003г

Тираж 500 экземпляров

Подписной индекс: 38598

в объединенном каталоге

«ПРЕССА РОССИИ»

ТЭК-ПРЕССА ДЛЯ ПЕРВЫХ ЛИЦ

Еженедельный информационно-аналитический бюллетень

Выпуск N 14 (650)

26 марта – 1 апреля 2007 г.

Содержание

СОБЫТИЯ НЕДЕЛИ	4
«РОСНЕФТЬ» ВЫКУПИЛА СВОИ АКЦИИ У ЮКОСА. 	4
ЮКОС ОБЪЕДИНЯЕТ АКТИВЫ ПО РЕГИОНАЛЬНОМУ ПРИНЦИПУ И ГОТОВИТ К ПРОДАЖЕ НОВЫЕ ЛОТЫ 	9
АКТИВЫ БАШКИРСКОГО ТЭК МЕНЯЮТ НА АКЦИИ «ГАЗПРОМА». 	15
НОВЫЕ КАДРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В «ГАЗПРОМ НЕФТИ» И «ГАЗПРОМЕ» 	19
ОБЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ТЭК И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ	23
ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ОТРАСЛИ	23
ЦЕНОВАЯ КОНЬЮНКТУРА И ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА	27
НАЛОГОВАЯ И ТАМОЖЕННАЯ ПОЛИТИКА	30
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРОФИЛЬНЫХ МИНИСТЕРСТВ И ВЕДОМСТВ	31
ПРЕДПРИЯТИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА	36
НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	36
«АЛЪЯНС»	36
«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»	37
«ЛУКОЙЛ»	38
«РОСНЕФТЬ»	39
«СИНТЕЗ»	42
«ТАТНЕФТЬ»	43
«ТРАНСНЕФТЕПРОДУКТ»	43
ЮКОС	44
ГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	44
«ГАЗПРОМ»	44
МИРОВЫЕ НОВОСТИ	52
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ СТРАН СНГ	52
МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ	57
НОВОСТИ ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ	69
CONOCOPHILLIPS	69
E.ON	69
ENEL	70
IMPERIAL ENERGY	71
SHELL	72
RUE	73
TOTAL	73
НОВОСТИ РЕГИОНОВ	74
НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ	74
РЕСПУБЛИКА БАШКИРИЯ	74
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	75
САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ	76
ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ	77
ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ	77
ПРИЛОЖЕНИЯ	78
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	78
УКАЗАТЕЛЬ УПОМИНАЕМЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ	79



«РОСНЕФТЬ» ВЫКУПИЛА СВОИ АКЦИИ У ЮКОСА



27 марта - началась распродажа имущества компании ЮКОС.

27 марта – компания «РН-Развитие» в ходе аукциона выкупила векселя «Юганскнефтегаза» и 9,44% акций «Роснефти».

Наш комментарий

27 марта состоялся аукцион по продаже первого лота, составленного из имущества «доедаемого» ЮКОСа. В него вошли 9,44% акций «Роснефти» и 12 векселей «Юганскнефтегаза». Сенсации не произошло, и «дочка» «Роснефти» «РН-Развитие» стала победителем торгов и выкупила акции материнской компании за 197,84 млрд. руб. Роль ТНК-ВР оказалась формальной и была обусловлена необходимостью создания конкурентных условий на аукционе.

Тем не менее, ТНК-ВР оказала «Роснефти» серьезную имиджевую услугу. Участие в аукционе фирмы с 50% западным капиталом повысило легитимность покупки. В западной прессе факт конкуренции (пусть и формальной) «Роснефти» с ТНК-ВР оказался замеченным. Поскольку многие западные эксперты и СМИ считают продажу ЮКОСа нелегальным актом, то ТНК-ВР взяла на себя часть имиджевых рисков, взамен рассчитывая получить поддержку «Роснефти» в решении Ковыктинской проблемы.

«Роснефть», однако, не решилась идти на сложную схему, предполагавшую выкуп акций уже у ТНК-ВР, и предпочла более простой путь. Акции были куплены по цене ниже рыночной, кроме того, не стоит забывать, что «Роснефть» является кредитором ЮКОСа (благодаря умело найденным долгам «Юганскнефтегаза»), и, по сути, часть денег пойдет на погашение искусственно созданной задолженности «Юганскнефтегаза» перед «Роснефтью».

Но теперь самый интересный вопрос – что же будет с выкупленными акциями? Можно предположить несколько версий дальнейшего использования «Роснефтью» недавно приобретенных акций.

«Роснефть» может использовать акции для обмена активами. Воспользоваться таким образом своими акциями компания может как в России, при попытке получить активы Башкирского ТЭК, так и при приобретении НПЗ за рубежом. После новостей о новой схеме по приобретению «Газпромом» «Салаватнефтеоргсинтеза» в Башкирии «Роснефть» может рассчитывать на «Башнефть». Есть также «Татнефть», интерес к которой проявляют силовые ведомства.

Принимая во внимание «восточную» направленность «Роснефти», будет вполне закономерно, если компания воспользуется акциями для проектов обмена активами с китайскими компаниями. Укрепление сотрудничества «Роснефти» и Синорес нашло новые подтверждения: 29 марта компания заключила с китайской нефтекомпанией акционерное соглашение о создании компании - Venin Holding Ltd, в рамках которой стороны собираются работать на Венинском блоке «Сахалина-3». При обмене активами «Роснефть» получает 1% роста капитализации, что составляет приблизительно \$880 млн. исходя из капитализации «Роснефти» на классическом рынке РТС по состоянию на 29 марта, которая составляла \$87.964 млрд.

Еще одним вариантом использования акций может стать размещение их на бирже. Хотя акции были куплены с дисконтом, и размещение их на бирже могло бы принести прибыль и увеличить долю акций компании, находящихся в свободном обращении, все же выгода по сравнению с обменом активами гораздо ниже. Например, разница между ценой покупки и рыночной стоимостью приобретенного пакета акций на дату покупки составляла 28,3 млрд. рублей, что несопоставимо с 880\$ млн., на которые может увеличиться капитализация «Роснефти». Если учитывать, что стратегической целью компании является наращивание капитализации, то вариант обмена предпочтительней. Но тут надо принимать во внимание политическую составляющую. Накануне выборов 2008 года акции «Роснефти» на бирже вполне могут купить «загадочные» фирмы или «физические лица», за которыми могут стоять представители «силовой» номенклатурно-политической группировки.

27 марта в головном здании ЮКОСа началась распродажа имущества компании. Первыми с молотка пошли 9,44% акций «Роснефти» (1 млрд. шт.) и 12 векселей «Юганскнефтегаза» на 3,55 млрд. руб. Стартовая цена лота составляла 195,5 млрд. руб. (\$7,5 млрд.), шаг аукциона - 260 млн. руб. (\$10 млн.).

Аукцион начался в 11.30 МСК и продолжался 14 минут до 10-го шага (первый - объявление стартовой цены). **На отметке в 197,84 млрд. руб. (\$7,6 млрд.) представители «Самотлорнефтегаза» сошли с дистанции, и победителем было объявлено ООО «РН-Развитие»** (Сурженко В., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 28 марта).

Стартовая цена лота составила 195,5 млрд. руб. Первой цену на 260 млн. руб. (шаг аукциона) повысила компания «РН-Развитие». Затем такой же шаг сделал «Самотлорнефтегаз». Сами торги заняли не более пары минут. Последняя цена, которую назвал глава комиссии РФФИ, была 198,1 млрд. руб., однако никто из участников аукциона не поддержал ее. В итоге структура «Роснефти» получила акции своей материнской компании за 197,84 млрд. руб. (около 7,5 млрд. долл.). Заместитель директора департамента информации и рекламы «Роснефти» Владимир Воевода рассказал, что компания удовлетворена победой на аукционе, поскольку приобрела выгодный объект для инвестиций с высоким потенциалом роста (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 28 марта).

Для «Роснефти» сделка оказалась выгодной. **Пакет собственных акций достался госкомпаниям на 11,5% дешевле рыночной цены.** Последняя сделка на ММВБ с акциями «Роснефти» прошла по цене 219,39 руб. за акцию, а на аукционе госкомпания купила одну бумагу за 194,3 млрд. руб. Таким образом, «Роснефть» заработала 25 млрд. руб. (Сурженко В., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 28 марта).

Аукцион по продаже активов ЮКОСа показал, что государство не собирается нарушать традицию, установившуюся еще в ходе торгов за «Юганскнефтегаз». В очередной раз стало ясно, что имущество опальной компании будет продано тому кому надо - «Роснефти» и «Газпрому», и по той цене, которая устроит покупателей. 27 марта после двухминутной имитации торгов принадлежавшие ЮКОСу 9,44% акций «Роснефти» ушли самой же госкомпаниям по цене на 12,5% ниже их рыночной стоимости (Кезик И., Газета, 2007, 28 марта).

Судьба 9,44% акций «Роснефти», принадлежащих сейчас НК «ЮКОС», долгое время оставалась загадкой. По рынку ходили два варианта возможного развития событий: **пакет будет выпущен на биржу в рамках «второго IPO», чтобы погасить часть долга синдикату западных банков, либо продан одному из стратегических партнеров госкомпаний.** «Роснефть» намерена использовать подавляющую часть пакета для обмена на профильные активы в России и за рубежом. Однако если рынок будет справедливо оценивать стоимость акций «Роснефти», возможно размещение их небольшого количества с целью увеличения доли ценных бумаг компании в свободном обращении (free float). Справедливый уровень, по оценкам менеджеров «Роснефти», находится значительно выше текущих котировок, поэтому в краткосрочной перспективе размещение акций не ожидается. Менеджмент «Роснефти» считает акции компании хорошей инвестицией с высоким потенциалом роста и заинтересован в приобретении всего пакета, принадлежащего ЮКОСу (РИА РБК, 2007, 26 марта).

Представитель «Роснефти» Владимир Воевода сообщил, для чего компании нужны собственные акции: часть из них она собирается использовать для обмена на активы в России и за рубежом, а часть - разместить на бирже «для расширения состава акционеров» (Сурженко В., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 28 марта).

Напомним, в начале года президент «Роснефти» Сергей Богданчиков заявил, что госкомпания намерена покорить Старый Свет и ведет переговоры с рядом компаний о покупке долей в нефтеперерабатывающих заводах в Европе. Глава «Роснефти» не уточнил подробностей переговоров, добавив, что компания планирует также приобрести нефтеперерабатывающие мощности в России, включая активы ЮКОСа. Правда, эксперты прогнозировали, что сделки будут заключаться очень аккуратно, чтобы избежать возможности ареста новоприобретенного имущества зарубежными миноритариями ЮКОСа.

«Роснефть» выиграла аукцион на 9,44% своих акций

«Роснефть» выкупила свои акции с дисконтом

Акции «Роснефти» будут использоваться для обмена активами и продажи на бирже

В Европе «Роснефть» интересуют нефтеперерабатывающие мощности и сбытовые структуры: объемы нефтезапасов компании уже сопоставимы с запасами ЛУКОЙЛа. «Активов на продажу не так много, вероятно, в первую очередь «Роснефть» интересуется доля в сербском Naftna Industrija Srbije и роттердамском Europort». К этому списку можно добавить и роттердамский НПЗ, владелец которого Kuwait Petroleum International отказался продать завод ЛУКОЙЛу из-за новой стратегии развития. С активами в России яснее возможно, компания обменивает свои акции на долю в группе башкирских НПЗ, которым сейчас грозит национализация (Колесникова Е., РБК daily, 2007, 26 марта).

Подробностей в компании не сообщают, однако есть сомнения, что какая-либо сделка состоится до окончательной распродажи ЮКОСа - пока его добывающие и перерабатывающие активы на торги не выставлялись. Сначала компании надо понять, что еще она сможет купить у ЮКОСа, а потом уже оценивать свой пакет и рассматривать варианты обмена. Кроме того, только после окончательной распродажи «Роснефть» сможет понять, какая ситуация складывается у нее в добыче и переработке и какие активы ей необходимы.

Вариантов обмена очень много, однако, приобретение активов за рубежом для компании не очень актуально, поскольку тех возможностей, что есть у нее в России, в том числе и административных, у нее там не будет. Тем не менее, *не исключены возможности обмена пакета на перерабатывающие мощности ВР в Европе, покупки доли в башкирском ТЭКе*, который сейчас правительство Башкирии собирается вернуть в госсобственность, или вхождения в капитал ТНК-ВР. Более логичным было бы размещение акций на рынке (Ребров Д., Скорлыгина Н., Коммерсантъ, 2007, 28 марта).

Если выкупленные акции действительно будут размещены на фондовом рынке, то «Роснефть» можно будет поздравить с хорошим бизнесом. Разница между ценой покупки и рыночной стоимостью приобретенного 27 марта пакета составляет 28,3 млрд. рублей, которые госкомпания может положить в карман без всяких хлопот (Кезик И., Газета, 2007, 28 марта).

«Роснефть» может разместить на рынке акции на 3—5 млрд. долл., что будет сравнимо с текущим количеством акций госкомпаний в свободном обращении. В случае реализации такого сценария менеджмент «Роснефти» может предложить 5—10-процентный дисконт к их текущей рыночной цене для привлечения инвесторов, что окажет давление на цену этих бумаг.

В результате покупки своих акций «Роснефть» получила возможность сэкономить почти 1 млрд. долл. при обмене этого пакета на профильные активы за рубежом или в России, что означает также рост капитализации компании на 1%. Не исключено также усиления партнерства «Роснефти» с CNPC или Sinopec и передачи кому-либо из них части пакета акций в обмен на участие «Роснефти» в проектах по добыче нефти и газа в азиатских странах (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 28 марта).

Прошедший аукцион стал завершающим этапом по продаже «Юганскнефтегаза»

В конце 2004 года за долги ЮКОСа перед бюджетом были проданы все обыкновенные акции этой компании, в то время как привилегированные остались у ЮКОСа. В прошлом году «Роснефть» провела консолидацию активов дочерних компаний, в ходе которой «префы» «Юганскнефтегаза» превратились в пакет акций «Роснефти». «В итоге если за голосующие акции «Юганскнефтегаза» ЮКОС получил 9,4 млрд. долл., то бывшие «префы» были проданы за 7,45 млрд. долл. В итоге приобретение всего «Юганскнефтегаза» обошлось «Роснефти» почти в 16,9 млрд. долл., или примерно 1,5 долл. за баррель доказанных запасов», - указывает в своем обзоре Веденев. «Роснефть» же не намерена останавливаться на достигнутом в поглощении активов ЮКОСа. В компании по-прежнему подтверждают заинтересованность в активах ЮКОСа и утверждают, что готовы участвовать в предстоящих аукционах. Компанию, как раньше не раз заявлял ее президент Сергей Богданчиков, интересуют в первую очередь нефтеперерабатывающие заводы ЮКОСа, нефть «Юганскнефтегаза» по-прежнему перерабатывается на них (Горелов Н., Время новостей, 2007, 28 марта).

Полная консолидация «Юганскнефтегаза» по итогам двух аукционов по распродаже имущества ЮКОСа — в 2004-м и в нынешнем году — обошлась госкомпании в 16,9 млрд. долл., или примерно 1,5 долл. за баррель доказанных запасов.

Он считает, что переводение приобретенных 27 марта акций в разряд казначейских с их последующим погашением маловероятно, так как они выкуплены на «внучку» госкомпании (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 28 марта).

Активы ЮКОСа, налоговый долг которого составляет \$16, 5 млрд., не продавались с декабря 2004 года, когда были выставлены на торги 76, 79% акций «Юганскнефтегаза». Аукцион тогда преподнес сюрприз - фаворит «Газпром нефть» («дочка» «Газпрома», созданная для присоединения «Роснефти»), который представлял на торгах уволенный на прошлой неделе первый вице-президент «Роснефти» Николай Борисенко, проиграл, не осилив уже первого этапа состязания. Победило тверское ООО «Байкалфинансгруп», которое предложило за акции «Юганскнефтегаза» \$9, 35 млрд. Вскоре покупатель «Юганскнефтегаза» был приобретен «Роснефтью», что позволило этой не самой большой по объемам добычи нефтяной компании выйти в тройку российских лидеров. В ходе конвертации акций «дочек» «Роснефти» ЮКОС, у которого оставалось 23, 21% уставного капитала «Юганскнефтегаза», вошел в число акционеров «Роснефти». Стоимость его доли за время, прошедшее с декабря 2004 года, существенно возросла: тогда пакет ЮКОСа в «Юганскнефтегазе» был эквивалентен \$2, 8 млрд., сейчас пакет ЮКОСа в «Роснефти» был выставлен по цене \$7, 5 млрд. 27 марта «Роснефть» купила свои акции у ЮКОСа дешевле, чем они были проданы при IPO, - по \$7, 45 за штуку, в ходе размещения цена за акцию составила \$7, 55 (Газета, 2007, 28 марта).

Виктор Геращенко, занимавший должность председателя совета директоров ЮКОСа до начала банкротства, считает, что низкая цена, за которую был продан актив, дает возможность акционерам компании оспаривать сделку. «Если цена ниже рыночной, то покупатель должен понимать, что это дает возможность мажоритарным и миноритарным акционерам критиковать сделку, потому что затем на рынке актив может быть продан дороже», - считает Геращенко.

27 марта **представитель Group MENATEP Наталья Камышева заявила, что возможность подачи иска рассматривается.** В свою очередь, адвокат юридической фирмы Covington & Burling Томас Джонсон, представляющий интересы миноритариев ЮКОСа в американском суде, 27 марта, что в 26 марта семь испанских инвестфондов-акционеров ЮКОСа подали иск к РФ в международный коммерческий арбитраж при торгово-промышленной палате Стокгольма. Суть их претензий, как и в рамках американского иска, экспроприация активов ЮКОСа с нарушением интересов его акционеров. Адвокат отказался назвать требуемую истцами сумму, однако уточнил, что она «находится в пределах \$10-50 млн.». Джонсон пояснил, что между Испанией и Россией существует договор о взаимных инвестициях, согласно которому страна гарантирует справедливое отношение к инвесторам из страны-контрагента, что, таким образом, может способствовать признанию решения стокгольмского арбитража в России. По его словам, в течение ближайшего месяца Россия должна определить своего представителя (Ребров Д., Скорлыгина Н., Коммерсантъ, 2007, 28 марта).

Председатель совета директоров ЮКОСа Виктор Геращенко также предупредил покупателей о рисках. Он добавил, что в случае ликвидации ЮКОСа как юридического лица все судебные претензии его акционеров, в том числе и требования по иску на 30 млрд. долл. в Страсбургский суд, будут обращены к российской власти. В то же время источник в «Роснефти» сообщил, что компания не боится судов от акционеров ЮКОСа, обосновывая это тем, что последние такие процессы компания выигрывала. (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 28 марта).

Рынок акций «Роснефти» с утра открылся небольшим, но повышением. Накануне торговля на классическом рынке РТС закончилась на отметке \$8, 43 за акцию, а началась уже на уровне \$8, 5. Ситуация резко поменялась в 11.40 - в это время стали известны результаты аукциона. Участники рынка сделали выводы сразу и очень уверенно начали играть на понижение. Игра продолжалась примерно до 15.30 и отметки \$8, 26 за акцию, после чего началась фиксация. Торги окончились на отметке 8, 35 - на 0, 95% ниже открытия (Кезик И., Газета, 2007, 28 марта).

На аукционе реализовалась ситуация, когда «друг спас друга». Британцы прекратили торг, невзирая на то, что биржевая цена (по данным РТС) одного лишь пакета «Роснефти» колебалась в диапазоне 218 млрд. руб. **Роль «внучки» британской ВР они оценивают как чисто техническую.** Компания не собиралась реально бо-

Результаты аукциона могут быть оспорены акционерами ЮКОСа

После окончания аукциона произошло снижение стоимости акций «Роснефти»

ТНК-ВР вышла из аукциона по акциям «Роснефти»

роться за этот актив, несмотря ни на какие дисконты к биржевой цене, а всего лишь подыгрывала «Роснефти», так как без второго участника провести аукцион нельзя. Впрочем, проигравшая сторона сделала вид, что до последнего боролась за победу. Как заявил журналистам по окончании торгов представитель ТНК-ВР Александр Шадрин, его компания приняла участие не для создания видимости конкуренции, а с целью выиграть. «Мы торговались до того уровня, который сочли возможным, но, к сожалению, наша заявка была недостаточно высока, - заявил Шадрин. - Мы поздравляем компанию «Роснефть» и продолжаем работать в обычном режиме» (Куликов С., Независимая газета, 2007, 28 марта).

ТНК-ВР обменяла свое участие в аукционе на лояльность чиновников

В этой истории весьма интересна роль ТНК-ВР, согласившейся внести задаток в 1,5 млрд долл. для участия в аукционе и проиграть «Роснефти». *В обмен на такую любезность, позволившую государственной нефтяной компании выиграть у лояльного «конкурента», англо-российская структура, как полагают, возможно, не будет больше подвергаться сильному прессингу со стороны контролирующих органов.* В частности, лицензию на Ковыктинское газовое месторождение, скорее всего, у нее не отберут. «Судя по всему, найдено такое очень правильное решение, компромиссное, - говорит один из участников нефтяного рынка, - но о нем вряд ли будет известно раньше окончания распродажи ЮКОСа в конце мая». Ведь примерно в те же дни по странному совпадению у ТНК-ВР истекает срок для устранения нарушений лицензионного соглашения на разработку Ковыктинского месторождения (Горелов Н., Время новостей, 2007, 28 марта).

Участие ТНК-ВР было необходимо для соблюдения правил проведения аукциона. Благодаря участию ТНК-ВР этот аукцион выглядит гораздо приличнее торгов-2004. Помощь ТНК-ВР будет вознаграждена: упрочатся отношения с властями, а «Газпром» станет более гибким на переговорах по Ковыкте. Возможно, теперь снизится давление на российских акционеров ТНК-ВР, которых подталкивают к продаже их доли одному из госхолдингов (Сурженко В., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 28 марта).

ЮКОС ОБЪЕДИНЯЕТ АКТИВЫ ПО РЕГИОНАЛЬНОМУ ПРИНЦИПУ И ГОТОВИТ К ПРОДАЖЕ НОВЫЕ ЛОТЫ



24 марта - Российский фонд федерального имущества (РФФИ) опубликовал сообщение о двух новых лотах, которые будут выставлены на торги 25 и 26 апреля в рамках распродажи имущества ЮКОСа.

26 марта – конкурсный управляющий ЮКОСа Эдуард Ребгун высказал пожелание сформировать лоты на добывающие, нефтеперерабатывающие и сбытовые активы компании по территориальному признаку.

Наш комментарий

Чем ближе конец ЮКОСа, тем больше подтверждений того, что опальная компания стремится распродать свои активы максимально бесконфликтно. После того, как были сформированы первые лоты, стало очевидным, что ЮКОС отдаст «Газпрому» газовые активы, а интересующие «Роснефть» активы будут переданы «силовой» компании.

Нововведением конкурсного управляющего компанией ЮКОС Эдуарда Ребгуна стало предложение объединять активы добычи и переработки по территориальному признаку. Сама эта идея в очередной раз подтверждает, что лоты формируются «под компанию». Раздел лотов на самарский, в который могут войти «Самаранефтегаз», группа самарских НПЗ и «Самаранефтепродукт», и сибирский, куда планируется внести Восточно-Сибирскую нефтяную компанию (ВСНК), Ангарскую НХК, «Иркутскнефтепродукт», «Томскнефть», Ачинский и Стрежевский НПЗ и «Томскнефтепродукт», свидетельствует о том, что первый лот будет интересен в первую очередь «Роснефти», а второй - «Газпрому». Таким образом компании только расширят экспансию в традиционных для себя регионах.

Объединение активов в один лот по территориальному признаку позволит покупателям сразу приобретать работающий комплекс с инфраструктурой, без необходимости принимать участие в очередных торгах, и в то же время даст «ЮКОСу» возможность продавать более и менее интересные активы в едином лоте. Развернуть полноценные торги за активы ЮКОСу вряд ли удастся, поэтому компания скорее заинтересована в продаже своих активов за ту сумму, которая бы в общей сложности позволила удовлетворить претензии кредиторов.

Объединение активов по территориальному признаку не так значительно, как объединение добывающих и перерабатывающих мощностей в один лот, так как это существенно повышает интерес к таким лотам у «Роснефти», стремящейся к достижению баланса между добычей и переработкой. К тому же, если в лоты будут добавлены сбытовые компании, то это позволит увеличить их стоимость, так как предполагает, что покупатель получает сразу всю цепочку от добычи до продажи потребителю.

Поучаствовать в следующих торгах по ЮКОСу собираются «Альянс», «НОВАТЭК» и иностранные инвесторы. Если «Альянс» может пойти на торги как самостоятельный игрок, чтобы повысить привлекательность своих акций в ожидании предстоящего IPO, то «НОВАТЭК» и итальянские компании будут действовать в интересах «Газпрома». «НОВАТЭКу», скорее всего, предстоит сыграть роль «конкурента» «Энергогаза», который выкупит лот в интересах «Газпрома». Миноритарным акционером «Энергогаза» является ЕНИ, которая возьмет на себя все имиджевые риски такой покупки. А за это ей позволят войти в добывающие проекты на российской территории. Видимо, именно эту схему и обсуждал Генеральный Управляющий концерна ENI Паоло Скарони во время своего последнего визита в Москву.

Лоты на добывающие, нефтеперерабатывающие и сбытовые активы ЮКОСа должны быть сформированы по территориальному признаку, считает конкурсный управляющий ЮКОСа Эдуард Ребгун. С таким предложением он обратился к комитету кредиторов, куда входят представители крупнейших кредиторов ЮКОСа - ФНС и «Роснефти», рассказал Ребгун. «Это разумно с точки зрения логистики, к тому же лоты должны быть достаточно крупными, чтобы их купили», - объясняет

**ЮКОС разделит
активы
по территориальному
принципу**

конкурсный управляющий. По словам его представителя Николая Дашкевича, «Томскнефть» может быть объединена с Ачинским и Стрежевским НПЗ и «Томскнефтепродуктом», «Самаранефтегаз» - с группой самарских НПЗ (Куйбышевским, Новокуйбышевским и Сызранским) и «Самаранефтепродуктом», а Восточно-Сибирская нефтяная компания (ВСНК) - с Ангарской НХК и «Иркутскнефтепродуктом». Существует, по его словам, и другой вариант, без сбытовых компаний. Решение о том, разумно ли такое объединение, комитет кредиторов пока не принял, говорит источник, близкий к членам комитета из «Роснефти». Получить комментарии ФНС не удалось. Согласно оценке, проведенной в конце февраля компаниями-оценщиками во главе с «Росэко», стоимость всех активов ЮКОСа составляла \$26 млрд. Сколько составляла в ней стоимость отдельных добывающих и нефтеперерабатывающих активов, Ребгун не говорит. Согласно предварительной оценке на 20 января, предполагаемая продажная стоимость «Томскнефти» - \$3, 5 млрд., «Самаранефтегаза» - \$3, 24 млрд., ВСНК - \$190 000, группы самарских НПЗ - \$2, 53 млрд., Ачинского НПЗ - \$760 000. Аналитик МДМ-банка Надежда Казакова оценивает самарские добывающие, нефтеперерабатывающие и сбытовые активы в \$9, 3 млрд, томские - около \$8, 2 млрд, ВСНК, Ангарскую НХК и «Иркутскнефтепродукт» - примерно в \$2, 2-2, 3 млрд (Сурженко В., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 27 марта).

Самарская группа активов оценивается в \$8, 7 млрд., из которых на добывающие предприятия приходится около \$5, 7 млрд., а сибирскую с учетом АНХК - Приблизительно в \$9 млрд. (стоимость «Томскнефти» - \$6, 8 млрд., АНХК - \$1, 3 млрд.). Цена активов и их производственные мощности практически сопоставимы (Ребров Д., Коммерсантъ, 2007, 27 марта).

Ребгун предложил объединить добывающие и перерабатывающие активы

При формировании лотов Эдуард Ребгун предлагает объединить добывающие и перерабатывающие активы. Он уже направил комитету кредиторов соответствующее письмо. Собрание комитета запланировано на конец недели, сообщение о проведении торгов может быть опубликовано уже 31 марта.

Как пояснил пресс-секретарь конкурсного управляющего Николай Лашкевич, Ребгун предлагает объединять производственные и добывающие активы по региональному принципу. В так называемую самарскую группу войдут три НПЗ ЮКОСа в этом регионе - Сызранский, Куйбышевский и Новокуйбышевский (суммарная установленная мощность переработки - около 26 млн. т в год), а также добывающее предприятие «Самаранефтегаз» (добыча в 2006 году - 9, 3 млн. т нефти). Во второй лот (сибирский) предполагается включить «Томскнефть» (добыча в 2006 году - 11, 23 млн. т), два НПЗ - Ачинский в Красноярском крае и Стрежевской в Томской области и один из крупнейших в России НПЗ - Ангарскую нефтехимическую компанию (АНХК) в Иркутской области (суммарная установленная мощность заводов - около 25 млн. т нефти в год). В лоты могут войти и сбытовые компании. По словам Лашкевича, решение об объединении активов принималось на основе формирования оптимальных логистических цепочек для дальнейшей работы предприятий. При этом Лашкевич не исключил, что АНХК может быть продана отдельно (Ребров Д., Коммерсантъ, 2007, 27 марта).

Конкурсный управляющий обанкротившейся нефтекомпании Эдуард Ребгун сообщил, что добывающие активы и НПЗ ЮКОСа планируется продать до конца апреля. Сам Ребгун предлагает объединить НПЗ и добывающие активы в один лот, однако комитет кредиторов еще не принял окончательного решения (Колесникова Е., РБК daily, 2007, 27 марта).

Объединение сбыта и переработки отвечает интересам «Роснефти»

Такое формирование лотов выглядит вполне логичным и отвечает интересам потенциальных приобретателей, если считать основным претендентом на самарскую группу станет «Роснефть», а на сибирскую - «Газпром». Действительно, после приобретения «Юганскнефтегаза» «Роснефть» с 2005 года перерабатывает нефть на самарских заводах ЮКОСа. В свою очередь, «Газпром» уже заявлял о своем интересе к «Томскнефти» и анонсировал широкомасштабные планы по реконструкции АНХК. Покупателем всего производственного комплекса ЮКОСа скорее всего станет все же «Роснефть». Лоты предлагается сформировать именно таким образом, чтобы формально прослеживалась логика и у многочисленных наблюдателей, в том числе и иностранных, не складывалось ощущения, что решения принима-

ются в пользу только одной компании. «Роснефть» уже привлекла средства на покупку имущества ЮКОСа, а «Газпром» в последнее время не делал сопоставимых заимствований (Ребров Д., Коммерсантъ, 2007, 27 марта).

Но, по мнению аналитиков, то, что до сих пор неизвестны конкретные даты грядущих аукционов и точный состав лотов, может свидетельствовать об отсутствии намерения у властей продать ЮКОС «своим» структурам. Правда, они прогнозируют в своем исследовании, что большую долю имущества ЮКОСа купит «Роснефть». Для «Роснефти», желающей как можно скорее уравнивать соотношение объемов нефтедобычи и нефтепереработки, нефтеперерабатывающие активы ЮКОСа — единственный быстродоступный актив в России (Колесникова Е., РБК daily, 2007, 27 марта).

Глава группы «Альянс» Муса Бажаев заявил 29 марта, что одноименная **нефтекомпания «Альянс» намерена подать заявку на покупку имущества ЮКОСа**. По мнению аналитиков, компании могут быть интересны любые профильные активы банкротства, однако шансы получить ключевые невелики. В случае успеха на Лондонскую фондовую биржу «Альянс» выйдет уже с новыми активами. IPO нефтекомпаний, планировавшееся на май, откладывается на неопределенный срок.

Муса Бажаев не пояснил, о каких именно активах идет речь и к какому роду деятельности они относятся. Отраслевые эксперты отмечают, что потенциально группе «Альянс» могут быть интересны все профильные активы ЮКОСа — добывающие и сбытовые предприятия, нефтеперерабатывающие заводы. Сейчас основной актив «Альянса» — Хабаровский НПЗ, поэтому ей может быть интересно создание вертикально интегрированного холдинга. В любом случае все эти активы интересны «Газпрому» или «Роснефти», и вряд ли «Альянс» сможет с ними конкурировать». Однако в случае успеха на аукционах «Альянс» выйдет на биржу уже с новыми активами (Скорлыгина Н., Ребров Д., Коммерсантъ, 2007, 30 марта).

ООО «Юнитекс» — неизвестная фирма уже подписала с конкурсным управляющим ЮКОСа Эдуардом Ребгуном договор залога. Если она победит, то перепродает трофей «Газпрому». О том, что ООО «Юнитекс» заключило с Ребгуном договор задатка на сумму 28,99 млрд. руб. на покупку «газового лота», рассказал источник, близкий к ЮКОСу. Оно стало третьим претендентом на газовые активы ЮКОСа, которые будут выставлены на торги 4 апреля. Помимо «Юнитекса» договоры задатка подписали «Энергогаз» (51% — у ECH, 49% — у итальянских Eni и End) и «Новатэк». Ни одна из компаний еще не перечислила деньги, говорит источник.

«Юнитекс» идет на торги в интересах «Газпрома», утверждает источник, знакомый с планами монополии: сама она опасается участвовать в аукционе из-за возможных исков от миноритарных акционеров ЮКОСа. Подтвердить эту информацию в «Газпроме» не удалось. «Мы не подавали заявок и не вносили залогов», — говорит представитель «Газпрома» Сергей Куприянов, отказываясь от более подробных комментариев.

По словам источника, «Газпром» решил подстраховаться на случай, если «Новатэк» или «Энергогаз» откажутся в последний момент участвовать в торгах и не внесут задаток (они должны сделать это до вечера 2 апреля). Глава Enel Фульвио Конти 28 марта заявил агентству Dow Jones, что компания пойдет на торги и «через аукцион по ЮКОСу» Enel планирует выйти на российский рынок добычи газа.

«Юнитекс», похоже, сыграет роль «Байкалфинансгрупп», купившей «Юганскнефтегаз» для «Роснефти», полагает адвокат «Князев и партнеры» Владимир Юрасов. Но приобретение «Юнитекса» или части выигранных активов не спасет «Газпром» от судебных преследований на Западе со стороны миноритарных акционеров ЮКОСа, считает он (Резник И., Ведомости — Компании и рынки, 2007, 29 марта).

В России зарегистрировано более 200 ООО «Юнитекс», и все они, по данным ФНС, появились до 2007 г. («СПАРК-Интерфакс», 2007, 29 марта).

«Новатэк» может подать заявку на аукцион по газовым активам ЮКОСа, запланированный на 4 апреля, рассказали два инвестбанкира, работающих с газовым предприятием. Во второй юкосовский лот войдут 20% акций «Газпром нефти», «Арктикгаз» и «Уренгойл Инк», а также акции еще 16 мелких компаний. Стартовая цена лота — 144,77 млрд. руб., задаток — 28,99 млрд. руб. «Интерес есть, но помимо

«Альянс» хочет купить профильные активы ЮКОСа

На «газовый лот» ЮКОСа появился новый претендент

«Новатэк» может купить газовые активы ЮКОСа

него должно быть и политическое решение», - добавляет один из банкиров. По его информации, «Новатэк» может участвовать в аукционе в интересах «Газпрома», который напрямую не решается подавать заявки, опасаясь исков на Западе от миноритариев ЮКОСа.

«Новатэк» собирается участвовать в аукционе по газовым активам, но окончательное решение еще не принято, подтверждает источник, знакомый с планами компании. «Какая тут самостоятельность!» - ответил он на вопрос, собралась ли компания на аукцион сама или по просьбе «Газпрома».

По словам пресс-секретаря «Новатэка» Михаила Лозового, в компании этот вопрос не рассматривался и решения никакого нет, а представитель «Газпрома» Сергей Куприянов воздержался от комментариев. Пресс-секретарь конкурсного управляющего ЮКОСа Николай Лашкевич отказался сообщить, появились ли претенденты на второй лот. Пока нет ни одного, признается источник, близкий к конкурсному управляющему.

Если «Новатэк» подаст заявку на аукцион, он будет там исполнять такую же роль, как «Самотлорнефтегаз» на первом аукционе. *Главная задача появления «Новатэка» может заключаться в том, чтобы аукцион вообще состоялся.* Ведь итальянские компании до сих пор не определились. Возможно, «Новатэк» и купит эти активы, перекредитовавшись, например, у Газпромбанка, чтобы впоследствии перепродать их «Газпрому». Если «Новатэк» пойдет на аукцион, это станет плохой новостью для его акционеров (Резник И., Сафронов Б., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 26 марта).

Глава Епі Паоло Скарони готов торговаться за активы ЮКОСа

28 марта стало известно, какую именно сделку могли обсуждать 26 марта руководители «Газпрома» и Епі Алексей Миллер и Паоло Скарони. *Итальянские Епі и Enel в партнерстве с Григорием Березкиным решили 4 апреля идти на торги по газовым активам ЮКОСа.* Их фирма «Энергогаз» заключила с конкурсным управляющим ЮКОСа Эдуардом Ребгуном договор о задатке на покупку газового лота ЮКОСа стартовой ценой 144,8 млрд. руб. и уже подала заявку в ФАС. Возможно, им придется конкурировать с другим претендентом на эти активы - «Новатэком».

26 марта предправления «Газпрома» Алексей Миллер встретился с руководителем итальянской Епі Паоло Скарони, после чего компании выпустили пресс-релиз о том, что в ближайшее время объявят о вхождении Епі в российские добывающие активы. Назвать эти активы представители обеих компаний наотрез отказывались. 28 марта итальянские компании в партнерстве с группой ЕСН Григория Березкина решили идти на торги по газовым активам ЮКОСа.

Григорий Березкин первым встал в очередь за газовыми «дочками» ЮКОСа - еще до того, как Ребгун решил объединить «Арктикгаз» и «Уренгойл» в один лот с акциями «Газпром нефти». «Энергогаз» еще в декабре прошлого года обратился за разрешением на покупку этих компаний в ФАС. Менеджеры «Газпрома» допускали, что концерн позже может перекупить активы у Березкина, чтобы избежать возможных исков от акционеров ЮКОСа, а сам предприниматель вел переговоры с инвестбанками о кредите до \$2 млрд. на покупку газовых активов, рассказывали ранее два инвестбанкира.

Однако после того как к «Арктикгазу» и «Уренгойлу» добавился еще и 20%-ный пакет «Газпром нефти», стартовая цена которого втрое превышала стоимость газовых «дочек» ЮКОСа, вместе взятых, итальянцы объявили, что «собираются провести их оценку», прежде чем примут решение, идти ли им на объединенный лот. Акции «Газпром нефти» были выставлены дороже их рыночной стоимости - за \$4,2 млрд., а сам «Газпром» лишил «дочку» возможности самостоятельно зарабатывать на экспорте нефти и нефтепродуктов. «Однако желание итальянских компаний получить газодобывающие активы в России, пусть и таким способом, оказалось сильнее», - говорит источник, знакомый с планами Епі и Enel.

У «Энергогаза» могут появиться серьезные конкуренты на торгах - «Новатэк» и «Газпром». «Новатэк» тоже подписал договор залога с Ребгуном, утверждает источник, близкий к конкурсному управляющему. Подтвердить эту информацию не удалось. Представитель «Новатэка» Михаил Лозовой отказался от комментариев. Ме-

неджеры «Газпрома» ранее отрицали возможность участия в аукционе самой монополии и ее «дочек», а 27 марта один из них отметил, что «заявка пока не подана», но не стал отрицать такую возможность (Резник И., Мазнева Е., Ведомости, 2007, 28 марта).

Аналитики уверены, что львиная доля ЮКОСа достанется «Роснефти», остальное разделят «Газпром», «Сургутнефтегаз» и ЛУКОЙЛ. Известны даты еще пяти аукционов на распродажу имущества компании. В частности, речь идет о 20% акций «Газпром нефти», 100% бумаг «Арктикгаза» и «Уренгойла», ряде сервисных компаний.

Список официальных претендентов на эту и последующие партии активов еще неизвестен. Но эксперты составили портрет потенциального победителя следующего аукциона: пакет в «Газпром нефти», скорее всего, достанется ее материнской компании — «Газпрому». Не исключено, что действовать газовый монополист будет в тандеме с НОВАТЭКом. Последний может взять на себя юридические риски, купив актив для «Газпрома».

Эксперты «Ренессанса» не исключают возможности борьбы между «Роснефтью» и «Газпромом» за ряд активов, в частности Ангарский НПЗ, «Томскнефть» и Юрубчен-Тахомское месторождение с запасами нефти в 237 млн. т нефти и 387,3 млрд. куб. м газа. Также к борьбе за добывающие активы могут подключиться ТНК-ВР, Chevron и итальянские Eni и Enel. Кроме того, предполагают аналитики, ЛУКОЙЛ может участвовать в аукционе по продаже сбытовых структур ЮКОСа. В список новых хозяев ЮКОСа может войти «Сургутнефтегаз». Возможно, компанию заинтересуют сервисные структуры. Впрочем, наблюдатели склоняются к мысли, что ЮКОС будет поделен между российскими компаниями, иностранцам будет отведена роль миноритариев-финансировщиков (Колесникова Е., РБК daily, 2007, 27 марта).

Не все теоретические соображения были учтены и при подготовке второго аукциона, который должен состояться 4 апреля. На нем будут проданы единым лотом 20% акций «Газпром нефти» (так теперь называется «Сибнефть»), «Арктикгаз», «Уренгойл Инк» и другие активы ЮКОСа. Казалось бы, теория говорит о том, что эти активы нужно продавать по отдельности: на разные активы нашлись бы претенденты, которым не хватит сил, чтобы торговаться за весь лот. И конечно, стоило бы и эти аукционы сделать закрытыми. Собираение же всех активов в один лот делает аукцион совершенно неконкурентным: в России есть только одна компания, которая готова всерьез участвовать в нем, — это «Газпром». Если бы активы продавались по отдельности, ему бы пришлось бороться хотя бы за некоторые из них. Соответственно, ожидаемая цена была бы выше. Но организаторы, видимо, сочли, что и при проведении нескольких аукционов участники сговорятся — в этом случае часть активов ушла бы и вовсе за бесценок. Впрочем, возможно, главную роль в определении механизма аукциона играл политический заказ, определивший, что должна получить «Роснефть» и что — «Газпром» и при этом при минимальной конкуренции. Тогда, конечно, все сделано в точности по теории (Сонин К., Ведомости, 2007, 26 марта).

24 марта Российский фонд федерального имущества (РФФИ) опубликовал сообщение о двух новых лотах, которые будут выставлены на торги 25 и 26 апреля в рамках распродажи имущества ЮКОСа, объявленного банкротом. Речь идет о небольших пакетах акций в двух банках — VTB Bank (Deutschland) AG и ОАО «Ханты-Мансийский банк». Аналитики считают, что интерес спекулянтов могут вызвать акции немецкой «дочки» ВТБ накануне выхода последнего на IPO.

В первый лот, который решено продать 25 апреля, вошли принадлежащая ЮКОСу доля (7,69%; 100 штук обыкновенных акций) зарегистрированного в Германии VTB Bank (Deutschland) AG (бывший Ost-West Handelsbank), 88% акций которого принадлежат ВТБ. Установленная стартовая цена — 231,8 млн. рублей. Второй лот — 2% (1 млн. штук обыкновенных акций) регионального Ханты-Мансийского банка, почти 93% которого контролирует департамент государственности администрации Ханты-Мансийского АО. Пакет оценен в 163,44 млн. рублей.

Большинство экспертов считает наиболее интересным лотом акции дочернего банка ВТБ и практически не сомневается в том, что его покупателем станет сам ВТБ, который в мае этого года планирует выход на IPO. Как показывает практика, когда

Активы ЮКОСа вряд ли достанутся иностранцам

Собирание всех активов в один лот делает аукцион неконкурентным

Комитет кредиторов ЮКОСа выставляет на продажу непрофильные активы

РФФИ продает пакет, который рассматривается как входной билет в какой-либо банк, его покупает сам банк. Не думаю, что на этот раз будет иначе. Сейчас ВТБ консолидирует все свои активы при подготовке к IPO, и ему важно, чтобы все было в порядке и не было неожиданностей (Киселева Е., Ребров Д., Коммерсантъ, 2007, 26 марта).

Банковские активы ЮКОСа могут заинтересовать спекулянтов

К акциям немецкой «дочки» ВТБ могут проявить интерес и спекулянты.

Аналогичная ситуация возникла, когда происходила скупка акций Промстройбанка. Акции ПСБ вызвали большой интерес спекулянтов, которые уже знали о предстоящем IPO ВТБ. С ним согласен источник в одном из ведомств. «Пакет в ВТБ (Германия) представляет интерес со спекулятивной точки зрения. В преддверии IPO ВТБ его покупатель может дешево получить входной билет в группу ВТБ», - утверждает он.

Есть и еще одна группа потенциальных инвесторов - те, кто «руководствуется нефинансовыми соображениями». «Если у вас, как, например, у «Газпрома», есть бизнес в Германии, вполне можно стать акционером банка. Впоследствии это позволит вам установить с банком более тесное сотрудничество», - пояснил он (Киселева Е., Ребров Д., Коммерсантъ, 2007, 26 марта).

АКТИВЫ БАШКИРСКОГО ТЭК МЕНЯЮТ НА АКЦИИ «ГАЗПРОМА»

27 марта - президент Башкирии Муртаза Рахимов заявил, что контрольный пакет «Салаватнефтеоргсинтеза» (СНОС) планируется передать «Газпрому» в обмен на акции монополии.



Наш комментарий

Прошлая неделя ознаменовалась новым этапом переговоров между «Газпромом» и президентом Башкирии Муртазой Рахимовым в решении проблемы по приобретению части республиканского ТЭК, а точнее, химического предприятия «Салаватнефтеоргсинтез» (СНОС).

«Газпром» долго не мог получить интересующий его актив, в связи с постоянным откладыванием аукциона по его продаже, а в сущности – из-за несговорчивости клана Рахимовых, которые не намерены идти на поводу у корпорации, не получив гарантий сохранения политического влияния.

Ситуация изменилась потому, что сделка с «Газпромом» будет осуществляться по новой схеме. Планируется обменять акции СНОС на пакет акций «Газпрома». Хотя подробности предстоящей сделки не известны, предполагается, что в сформированный в феврале сыном президента Башкирии Уралом Рахимовым «Региональный фонд» будут переданы порядка 0,30 % акций «Газпрома», 0,13% из которых может предоставить «Газфонд» или дочерние компании монополиста. Часть акций может быть оплачена деньгами. Предполагаемая стоимость сделки может составить около \$765-820,5 млн. Кредитованием сделки предстоит заняться «Газпромбанку».

Из 53,92% акций СНОС, которые выставлялись на аукцион, 25% акций находится в доверительном управлении «Газпрома», а по слухам, монополист уже выкупил часть акций предприятия у некоторых членов совета директоров СНОС. Таким образом, «Газпрому» предпочтительно докупить оставшиеся до контрольного пакета акции и не переплачивать за не интересующие монополиста активы.

После изменения схемы сделки снимается несколько проблем, которые не позволяли «Газпрому» получить полный контроль над СНОС: во-первых – запрет на продажу акций «Регионального фонда» ранее, чем через полгода после его регистрации, т.е. не раньше июля 2007; во-вторых, это позволит «Газпрому» избежать открытого соперничества с «Роснефтью» или «Сургутнефтегазом», что могло бы повысить стоимость актива.

Сама схема обмена акций на активы нова для «Газпрома», который предпочитает оплачивать свои приобретения деньгами или вынужден производить обмен на добывающие активы, поэтому причины, которые помешали «Газпрому» пойти по традиционному пути, должны быть серьезными. В первую очередь, это сопротивление республиканских лидеров, которые ведут относительно независимую от федерального центра политику. Также вероятно, что успехи «Роснефти» в борьбе за СНОС стали так очевидны для «Газпрома», что монополист поспешил обеспечить себе контроль над Башкирским ТЭК.

Президент Башкирии Муртаза Рахимов 27 марта заявил, что контрольный пакет «Салаватнефтеоргсинтеза» (СНОС), крупного химического предприятия России, планируется передать «Газпрому» в обмен на акции монополии (Ханнанова Г., Равинский В., Гриб Н., Коммерсантъ, 2007, 28 марта).

Как заявил 27 марта президент Башкирии Муртаза Рахимов, **госпакет СНОС будет отдан в обмен на акции «Газпрома»**. Сейчас республиканский пакет акций вкупе с пакетами акций еще нескольких предприятий башкирского ТЭКа находится на балансе «Регионального фонда», близкого к правительству республики, предложение об обмене акциями было сделано исходя из того, что региональный бюджет

**«Газпром»
расплатится
за акции «СНОС»
своими ценными
бумагами**

не нуждается сейчас в масштабных финансовых вливаниях, однако башкирские власти не прочь получить в распоряжение такой ликвидный актив, как акции «Газпрома» (Шабашов Д., РБК daily, 2007, 28 марта).

Стороны не разглашают и сумму сделки. Однако, по мнению экспертного сообщества, она близка к \$700 млн. Источник, близкий к республиканскому правительству, вариант с обменом акций объясняет опасением местных властей по поводу того, что, получив такой куш, республика может лишиться части трансфертов из федерального бюджета (Малкова И., Резник И., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 28 марта).

Президент Башкирии разработал схему совершения сделки

Как рассказал президент Башкирии Муртаза Рахимов, 53, 92% предприятия, которые принадлежали министерству имущества республики, были внесены в ОАО «Региональный фонд» специально для такого обмена. По его словам, процесс продажи акций «будет производиться в форме обмена акциями» и «закончится в течение одного-полутора месяцев». «В настоящий момент госпакет акций «Салаватнефтеоргсинтеза» внесен в уставный капитал ОАО «Региональный фонд», акции «Салаватнефтеоргсинтеза» на балансе этого ОАО будут заменены акциями «Газпрома», - пояснил Рахимов. Он не назвал сумму сделки и пропорциональность обмена, уточнив только, что сделка может завершиться «в течение одного-полутора месяцев». По всей видимости, месяц-полтора, о которых говорил Рахимов, уйдет не только на техническое проведение сделки, но и на коммерческое согласование условий обмена. А именно того, какой пакет собственных акций концерн внесет в «Региональный фонд» (Гривач А., Время новостей, 2007, 28 марта).

Продажа госпакета акций «Салаватнефтеоргсинтеза» «будет производиться в форме обмена акциями», заявил 27 марта Рахимов («Интерфакс», 2007, 28 марта).

Сейчас 53,92% акций «Салаватнефтеоргсинтеза» принадлежат ОАО «Региональный фонд». Все 100% его акций находятся в собственности Минимущества Башкирии. «Акции «Салаватнефтеоргсинтеза» на балансе этого ОАО будут заменены акциями «Газпрома», - уточнил Рахимов. Сделка, по его словам, может быть закрыта в течение 1-1,5 месяца. Представитель «Газпрома» не стал комментировать эту информацию (Тремпель А., Газета, 2007, 28 марта).

Источник в группе «Газпром» подтвердил, что стороны принципиально договорились о такой схеме (в конце прошлой недели в Уфе побывала делегация федеральных чиновников и «Газпрома»). Оплата будет производиться акциями монополии и денежными средствами «примерно в равных пропорциях», и для обмена будут использованы 0,13-0,16% акций «Газпрома» (Коммерсантъ, 2007, 28 марта).

Акции будут обмениваться исходя из фиксированной стоимости бумаг «Салаватнефтеоргсинтеза» и средневзвешенной за определенный период до реализации сделки цены акций «Газпрома», утверждает источник, знакомый с договоренностями сторон. Уточнить, будет ли стоимость бумаг «Салаватнефтеоргсинтеза» привязана к цене на несостоявшемся аукционе пока не известно. Для оплаты актива, по его словам, будут использованы и денежные средства. «Акции «Газпрома» из своего пакета для финансирования какой-то части сделки предоставит «Газфонд», оставшаяся часть прокредитует Газпромбанк», - подтверждает источник, близкий к руководству банка (Малкова И., Резник И., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 28 марта).

«Газпром» был заинтересован в отмене аукциона по продаже СНОС

53,9% акций «Салаватнефтеоргсинтеза» оценены в 19 млрд. руб. (730 млн. долл.). По итогам торгов 27 марта капитализация «Газпрома» составила 249, 6 млрд. долл. Следовательно, концерну пришлось бы передать властям Башкирии 0, 29% акций. В зависимости от формулы расчета итоговый размер пакета может различаться на 0, 01% в ту или иную сторону.

Согласно данным меморандума последнего выпуска еврооблигаций концерна, на конец 2006 года его «дочки» владели лишь 0, 16% акций монополии. То есть на рынке придется докупить акций лишь на 325 млн. долл. - по новым газпромовским меркам это не очень крупная сделка.

Как известно, в декабре минимущество республики отменило спецаукцион по продаже акций «Салаватнефтеоргсинтеза». В Башкирии тогда пояснили, что рассматриваются «иные варианты получить наибольшую экономическую выгоду от использования этого госпакета» и что это решение было принято с обоюдного согласия сторон, одной из которых является «Газпром».

Но, скорее всего, это было сделано именно по настоянию газового концерна, поскольку на торги могли выйти и другие состоятельные претенденты (назывались «Роснефть» и «Сургутнефтегаз»). Таким образом, концерн рисковал либо вовсе проиграть, либо заплатить значительно больше стартовой цены (19 млрд. руб.).

При этом председатель правления газовой монополии сообщил, что в 2007 году «Газпром» выделит на газификацию республики 500 млн. руб. При этом Рахимов заметил, что в ближайшее время Башкирия не намерена продавать долю в «Салаватнефтеоргсинтезе» (Гривач А., *Время новостей*, 2007, 28 марта).

Специально под подобные проекты осенью 2006 года дочерние компании «Газпрома» перевели 3, 86% акций материнской компании в номинальное держание, сократив долю в ценных бумагах «Газпрома» с 6, 9% на 1 сентября 2006 года до 3, 02% на 31 декабря 2006 года. В частности, Газпромбанк к концу года снизил до нуля свою долю в «Газпроме» (0, 78% на 30 сентября 2006 года), «Газфонд» - до 1% (3, 02%). Сегодня часть этих акций может быть использована для обмена на предприятия башкирской нефтехимии. Афилированный с «Газпромом» «Газфонд» может заплатить 0, 13% акций «Газпрома» и деньгами за пакет, который уже семь лет находится в доверительном управлении монополии.

По оценкам отраслевых экспертов, госпакет СНОС (53, 92% акций) соответствует 0, 277-0, 330% от общего числа акций «Газпрома», а предполагаемая стоимость сделки может составить \$765-820, 5 млн. Большинство из них считают такой обмен выгодным для обеих сторон. Обмен «не будет привязан к текущим котировкам бумаг», а будет продан по номиналу. Стоимость госпакета СНОС при внесении в уставный капитал ОАО «Региональный фонд» (башкирская компания, нынешний собственник пакета), составила 19 млрд. руб. (\$713 млн.). В республике постараются продать пакет СНОС «единым лотом» с миноритарными пакетами акций еще шести предприятий ТЭКа, чьи акции также переданы в УК Регионального фонда. Один из чиновников Минимущества на условиях анонимности пояснил, что «замещение акций позволяет обойти налагаемые Гражданским кодексом ограничения, согласно которым продать акции ОАО «Региональный фонд» (башкирская компания, в уставный капитал которой в феврале был внесен пакет СНОС) можно не раньше чем спустя полгода после его госрегистрации, то есть в июле» (Ханнанова Г., Равинский В., Гриб Н., *Коммерсантъ*, 2007, 28 марта).

Для оплаты 53,92-процентного пакета акций СНОС, начальная цена которого на несостоявшемся аукционе была определена в 735 млн. долл., «Газпрому» может потребоваться около 0,3% своих акций. Половина этого пакета по текущим рыночным котировкам оценивается в 368 млн. долл. У дочек «Газпрома» на балансе находится как раз 0,15% акций. **Оплатив покупку деньгами лишь частично, монополия может сэкономить средства для новых инвестиций и покупок** (Шабашов Д., *РБК daily*, 2007, 28 марта).

Одной из причин отмены торгов стало желание «Газпрома» подкорректировать условия аукциона. Это предположение подтвердил и премьер-министр Башкирии Рафаэль Байдавлетов. Он рассказал о предложении потенциального покупателя не выставлять пакет республики на торги единым лотом, а раздробить его (Тремпель А., *Газета*, 2007, 28 марта).

По словам источника в «Газпроме», в монополии пока еще не определились, на какую структуру будет записан новый актив – «СНОС». **Существует вероятность, что актив будет разделен на несколько частей, каждая из которых будет развиваться как отдельный бизнес.** Формальным владельцем будет считаться тот акционер, акции которого будут непосредственно участвовать в обмене - помимо «Газфонда» речь может идти о «Межрегионгазе» или Газпромбанке (Ханнанова Г., Равинский В., Гриб Н., *Коммерсантъ*, 2007, 28 марта).

Стремление газовой монополии к дроблению актива вполне объяснимо. Дело в том, что «Газпром» опосредованно владеет более чем 25% акций «Салаватнефтеоргсинтеза». По сообщениям некоторых СМИ, бумаги были выкуплены «Газпромом» у нескольких членов совета директоров башкирского предприятия за более чем \$300 млн. В частности, о продаже 6, 14% акций «Салаватнефтеоргсинтеза» Арамом Еквяном (член совета директоров компании) стало известно из официального сообще-

Сделка по приобретению «Газпромом» контрольного пакета СНОС выгодна обеим сторонам

«Газпром» может раздробить активы после приобретения СНОС

ния компании 13 ноября 2006 года. Очевидно, что, уже имея блокирующий пакет предприятия, «Газпром» предпочел бы выкупить недостающие до полного контроля 25% бумаг и не тратиться на покупку всего лота с аукциона. В результате монополия сэкономила бы около \$300 млн. Однако власти республики отказались дробить пакет «Салавата». Экспертное сообщество не исключает, что обнародованная президентом Башкирии схема сделки, судя по всему, явилась компромиссом сторон в вопросе цены пакета. В преддверии аукциона по продаже активов ЮКОСа «Газпром» не может позволить себе лишнюю полумиллиардную трату (Тремпель А., Газета, 2007, 28 марта).

Начались основные слушания по делу об акциях башкирского ТЭКа

Арбитражный суд Москвы начал рассматривать по существу первое из четырех дел о взыскании в доход бюджета контрольных пакетов акций основных предприятий башкирского ТЭКа. Налоговая инспекция, предъявившая иск, считает, что предприятия, подконтрольные сыну президента Башкирии Уралу Рахимову, были приватизированы с нарушениями. Представители башкирских компаний старались перенести рассмотрение дела в Башкирию.

Заседание арбитражного суда Москвы по иску Межрегиональной инспекции ФНС по крупнейшим налогоплательщикам N 1 к ООО «Башкирский капитал», благотворительному фонду «Юрюзань», ООО «Юрюзань-Инвест», Федеральной антимонопольной службе (ФАС) и Росимуществу было назначено 29 марта на 10 часов. Это первое из четырех дел, в которых налоговики оспаривают параллельные цепочки сделок с акциями основных предприятий башкирского ТЭКа. ООО «Башкирский капитал», подконтрольное сыну президента Башкирии Уралу Рахимову, владело по 52-66% акций каждого из шести основных предприятий башкирского ТЭКа. Они были приватизированы в 1993 году, и акции оказались у «Башкирского капитала» после того, как сменили нескольких владельцев.

Приступить к рассмотрению дела по существу суд смог только в 16.20. Начать слушания не позволяли многочисленные заявления представителей фонда «Юрюзань» и ООО «Юрюзань-Инвест». Схожие друг с другом ходатайства о прекращении, приостановлении дела, передачи его в арбитражный суд Башкирии следовали одно за другим. Юристы башкирской стороны пытались доказать, что ООО «Башкирский капитал» уже ликвидировано, несмотря на запрет арбитражного суда Москвы исключать компанию из госреестра юридических лиц, а потому дело рассматривать нельзя. Возражали они и против участия в деле ФАС и Росимущества, что позволяет разрешать спор в Москве. После того как суд отклонил большинство ходатайств, юристы башкирских компаний потребовали отвода судьи Ларисы Смысловой, выразив сомнения в ее беспристрастности. Однако отвод также был отклонен. Представители фонда «Юрюзань» и ООО «Юрюзань-Инвест» отказались выступать по существу иска, потребовав время для изучения документов налоговиков. Суд отложил рассмотрение дела до 17 апреля (Плешакова О., Коммерсантъ, 2007, 30 марта).

НОВЫЕ КАДРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В «ГАЗПРОМ НЕФТИ» И «ГАЗПРОМЕ»

28 марта - Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер назначил Сергея Хомякова заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром» с совмещением должности генерального директора Службы безопасности ОАО «Газпром».

29 марта – «Газпром нефть» объявила о назначении на должность вице-президента по капитальному строительству Александра Абрамкова.



Наш комментарий

Конец месяца ознаменовался кадровыми перестановками в госкомпаниях. Неделю назад, 21 марта покинул свой пост первый вице-президент «силовой» «Роснефти» Николай Борисенко, а 29 марта – «Газпром нефть» объявила о назначении на должность вице-президента по капитальному строительству Александра Абрамкова. Александр Абрамков - выходец из Банка «Россия» (занимался финансами в «дочке» банка «Россия» - инвесткомпании ООО «Аброс»).

Вхождение Абрамкова в состав вице-президентов «Газпром нефти» сопряжено с передачей ему полномочий по распоряжению бюджетом компании, в том числе и теми финансовыми потоками, которые контролировал Александр Рязанов. Под необходимость распределения полномочий Рязанова на работу в компанию похоже будет привлекаться еще не один топ-менеджер. Вряд ли это свидетельство того, что в «Газпром нефти» не справляются с «наследством» Рязанова, скорее это повод привлечь к участию в управлении компанией креатур Геннадия Тимченко и Юрия Ковальчука. Об этом говорит и тот факт, что должность вице-президента была создана специально для Александра Абрамкова. В компетенции нового вице-президента окажется курирование строительства бывшего «Газпром-сити», в связи с изменением схемы финансирования проекта, когда 51% инвестиций на реализацию проекта поступит от компании «Газпром нефть», а 49% выделит Санкт-Петербург, который будет иметь право собственности на ряд объектов и получит во владение часть комплекса зданий в той пропорции, в которой сможет его проинвестировать из налоговых отчислений компании.

Банк «Россия» является своеобразным «финансовым общаком», контролируемым Ковальчуком и Тимченко. Возникает ощущение, что они начинают смыкаться с группой Дмитрия Медведева и Алексея Миллера. Это может означать резкое падение влияния Игоря Сечина на работу «Газпрома». Кроме того, Ковальчук и Тимченко начинают свой дрейф в сторону «либеральной» номенклатурно-политической группировки.

В то же время Дмитрий Медведев и Алексей Миллер контролируют далеко не всю монополию. В частности, есть в ней отдельная группировка выходцев из Федеральной службы охраны, которые курируют Службу безопасности компании. В конце года с поста ее руководителя был уволен Сергей Ушаков – по-видимому, за то, что несколько превысил допустимую планку превращения административного ресурса в личные сбережения. Но само место осталось за выходцами из ФСО. Его занял Сергей Хомяков, долгое время бывший замом Ушакова.

29 марта - «Газпром нефть» объявила о назначении на должность вице-президента по капитальному строительству Александра Абрамкова. Должность нового вице-президента появилась в компании накануне, уточнил ее представитель. Раньше вопросами капитального строительства занимался другой вице-президент - Леонид Резников. Какой зарплатой «Газпром нефть» могла привлечь Абрамкова, эксперты оценить не берутся, как и его доходы в «Абросе». На должности регионального финансиста «Вымпелкома» он мог зарабатывать порядка \$200 000 в год, предполагает партнер Amrop Never Group Антон Стороженко, но потом эта сумма могла серьезно подрасти (Крампец Г., Щербак А., Мазнева Е., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 30 марта).

**Алексей Абрамков
назначен новым
вице-президентом
ОАО «Газпром
нефть»**

Пресс-секретарь «Газпром нефти» Наталья Вялкина пояснила, что *должность вице-президента по капитальному строительству вводится в компании с целью повышения эффективности ее работы в этом секторе*. «Компания, нацеленная на увеличение нефтедобычи, намерена уделять особое внимание строительству трубопроводов, а также внедрению новых технологий в добыче сырья», — говорит она. Управление капитального строительства будет работать на базе службы единого заказчика, созданной компанией после приобретения в прошлом году ООО «Зарубежнефтегазстрой» (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 30 марта).

Александр Абрамкову — 29 лет. В 2000 году он окончил факультет менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета. С 2000 по 2005 год работал финансовым директором «дочек» двух телекоммуникационных компаний «Телекоминвеста» и «Связьинвеста» в Санкт-Петербурге — «Санкт-Петербургские таксофоны» и «Национальная таксофонная сеть». С 2005 по 2006 год занимал ту же должность в представительстве «ВымпелКома» в Северо-Западном регионе. С 2006 по 2007 год являлся заместителем гендиректора по экономике и финансам в инвесткомпании «Аброс» — «дочке» банка «Россия» (РБК daily, 2007, 30 марта).

Спектр полномочий нового вице-президента еще не конкретизирован

Александр Абрамков будет отвечать за капитальное строительство (Управление по информационной политике ОАО «Газпром нефть», 2007, 29 марта).

Де-факто в его ведении будут находиться все денежные потоки, связанные с закупочной политикой компании. *Абрамкову наверняка придется курировать и один из самых проблемных проектов «Газпром нефти» - строительство высотного офисного комплекса «Газпром-сити», на днях переименованного в «Охта-центр»*. Его заказчик — ООО «Газпром нефть инвест» (на 100% принадлежит «Газпром нефти»).

Инвестпрограмма «Газпром нефти» на 2007 год составляет 53,8 млрд. руб., но в компании не смогли пояснить, какую долю в этих средствах будет контролировать Абрамков. Таким образом, контроль над этими средствами перестанет быть предметом компетенции вице-президента по стратегии Леонида Резникова. Аналитики предполагают, что Абрамкову перейдет часть денежных потоков компании, которые находились в ведении команды экс-главы «Газпром нефти» Александра Рязанова (Крампец Г., Щербакова А., Мазнева Е., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 30 марта).

Новым вице-президентом «Газпром нефти» стал выходец из Банка «Россия»

Банк «Россия», собственников которого участники рынка называют близкими друзьями президента России Владимира Путина, стал кадровым донором для «Газпром нефти». *Александр Абрамков ранее курировал финансы в «дочке» банка «Россия» — инвесткомпании ООО «Аброс»* (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 30 марта).

Менеджера, который будет распоряжаться бюджетом в \$1 млрд., «Газпром нефть» нанимала без конкурса. Чем Абрамков привлек «Газпром нефть», представитель компании не сказал, добавив, что место в правлении «Газпром нефти» отдавать ему не планируется. С Абрамковым связаться не удалось.

Последний работодатель Абрамкова — инвесткомпания «Аброс», принадлежащая банку «Россия». С 2006 г. Абрамков был заместителем гендиректора по экономике и финансам. А до этого, сразу после окончания института, Абрамков успел поработать финансистом сразу в трех телекоммуникационных компаниях «Санкт-Петербургских таксофонах» («дочка» «Телекоминвеста»), «Национальной таксофонной сети» («дочка» «Связьинвеста») и Северо-Западном регионе «Вымпелкома».

В «Вымпелком» Абрамкова взяли по конкурсу, без протекции, вспоминает директор Северо-Западного региона «Вымпелкома» Андрей Елисеев. Бывшего подчиненного он характеризует как «сильного финансового менеджера», который при этом справлялся и с совершенно нефинансовыми задачами (например, внедрил ERP-систему). «Абрамков — способный, ни к чему и ни к кому не приспособляющийся человек», — уверяет один из его знакомых. Но близкий к банку «Россия» источник уверен, что без протекции новое назначение не обошлось, каким бы Абрамков ни был талантливым. Хотя и он слышал, как Абрамкова хвалили в «Абросе» (Служба новостей «URA.Ru», 2007, 30 марта).

Банк «Россия» становится настоящей кузницей кадров для федеральных ведомств и крупных госкомпаний. Его соучредителями были нынешний глава Минобразования Андрей Фурсенко и президент РЖД Владимир Якунин. Менеджерские посты в «России» занимали нынешний замглавы Минэкономразвития Виталий Савельев и сын главы банка Борис Ковальчук, ставший прошлым летом директором департамента аппарата правительства по национальным проектам. Совет директоров «Аброса» сейчас возглавляет бывший заместитель полпреда президента РФ в Северо-Западном округе Любовь Совершаева. «Абросу» принадлежит контрольный пакет страховой группы ОАО «Согаз», обе компании контролируют в общей сложности 35,1% акций телерадиокомпания «Петербург». В конце 2006 года под контроль «Аброса» также перешел и медиахолдинг «Рен ТВ» (www.lenta.ru, 2007, 30 марта).

Эксперты считают, что назначение обусловлено желанием питерского окружения Владимира Путина укрепить свое влияние в нефтяной «дочке» госмонополии. Эксперты отмечают, что его акционеры считаются соратниками Владимира Путина, а часть менеджмента состоит из персон, близких к администрации президента и правительству. Банк «Россия» создан в 1990 году, на начало 2007 года его активы оценивались в 37,9 млрд. руб., а капитал — в 3,6 млрд. руб. Юрий Ковальчук владеет 30,4% акций банка, еще по 12,6% — у Дмитрия Горелова и Николая Шамалова. 7,2% акций в собственности компании «Северсталь». В начале марта «Сургутнефтегаз» выкупил 6,8% акций банка на сумму 1,1 млрд. руб. в ходе доп-эмиссии, хотя еще в прошлом году выставленные на открытый рынок акции «России» не заинтересовали инвесторов. Государству удалось реализовать лишь 63,8 тыс. акций, составляющих 2,9% уставного капитала банка только с третьей попытки. Покупателем стала ИК «Аброс».

Эксперты считают приход Абрамкова в «Газпром нефть» продолжением кадровой ротации, которая началась в структуре «Газпрома» в ноябре прошлого года, когда Александра Рязанова сменил на посту ее президента питерец Александр Дюков, а на посту зампреда правления «Газпрома» — выходец из органов государственной безопасности Валерий Голубев, до ухода в «Газпром» возглавлявший комитет по туризму администрации Санкт-Петербурга. Михаил Крутихин, партнер консалтинговой компании RusEnergy, полагает, что назначение нового вице-президента обусловлено желанием близкого окружения Владимира Путина укрепить свое влияние в «Газпром нефти» (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 30 марта).

Совет директоров принял к сведению информацию о долгосрочной стратегии ОАО «Газпром» в работе с кадрами. Правлению компании поручено продолжить работу по совершенствованию управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. В ходе заседания Председатель Совета директоров Дмитрий Медведев отметил необходимость дальнейшего развития системы переподготовки кадров и среднего специального образования в группе «Газпром» (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 28 марта).

«Либеральная» группировка стремится укрепить свое положение в «Газпром нефти»

Совет директоров «Газпрома» проанализировал кадровую стратегию компании

Долгосрочная стратегия ОАО «Газпром» в работе с кадрами является важной составляющей общей стратегии развития компании и направлена на получение максимальной отдачи от инвестиций в персонал — один из главных ресурсов, обеспечивающих реализацию стратегической цели «Газпрома» — стать мировым лидером в энергетической отрасли.

Основными корпоративными документами в области кадрового менеджмента являются Политика управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций и Комплексная программа ее реализации на 2006-2010 годы.

Действующая в ОАО «Газпром» система управления человеческими ресурсами позволяет своевременно реагировать на изменения конкурентной среды и рынка труда, расширение географии деятельности компании, предпринимать действенные меры по совершенствованию системы привлечения, использования и развития персонала. Эффективная работа этой системы предопределяет успешную реализацию инновационных и перспективных проектов и выполнения обязательств компании по поставкам природного газа, других видов топлива и сырья на внутренний и мировой рынки (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 28 марта).

Сергей Хомяков назначен на должность заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром»

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер назначил Сергея Хомякова заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром» с совмещением должности генерального директора Службы безопасности ОАО «Газпром». Сергей Ушаков, ранее возглавлявший Службу безопасности ОАО «Газпром», освобожден от должности генерального директора в связи с переходом на другую работу (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 28 марта).



Сергей Хомяков родился в г. Сортавала Карельской АССР.

В 1976 году окончил Ленинградский электротехнический институт.

Кандидат экономических наук.

В 2002-2003 годах занимал должность заместителя директора по внешнеэкономическим связям ФГУП «Московский монетный двор».

С 2003 года – первый заместитель генерального директора Службы безопасности ОАО «Газпром».

В марте 2007 года назначен заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральным директором Службы безопасности ОАО «Газпром» (ОАО «Газпром», 2007, 28 марта).

ОБЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ТЭК И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ



25 марта - Росприроднадзор направил в Роснедра ходатайство об отзыве лицензии у ЗАО «Иреляхнефть», 100% акций которого принадлежит АЛРОСА.

27 марта - инвестиционная компания «Ренессанс Капитал» опубликовала обзор «Нефть и газ», содержащий расчеты долгосрочного прогноза добычи нефти в России - до 2015 года.

28 марта - директор департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ МЭРТ России Денис Аскинадзе сообщил, что министерство отрицательно относится к идее дифференциации до 2010 года уровня регулируемых цен на поставки газа «Газпромом» для ранее работавших и новых потребителей газа.

28 марта - заместитель министра природных ресурсов Алексей Варламов на коллегии Роснедр заявил о необходимости создания Национальной геологоразведочной компании (НГК) для обеспечения прироста запасов на континентальном шельфе.

28 марта - заместитель министра природных ресурсов Алексей Варламов заявил, что правительство в третьем квартале этого года рассмотрит меры для заполнения нефтепроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан» (ВСТО).

29 марта - правительство одобрило законопроект Минфина, устанавливающий ставки акцизов на трехлетний период.

29 марта - Росприроднадзор и Ростехнадзор огласили результаты проверки Харьягинского месторождения и присудили компании Total максимальный штраф в 300 МРОТ.



ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ОТРАСЛИ



27 марта инвестиционная компания «Ренессанс Капитал» опубликовала очередной обзор «Нефть и газ», в котором аналитики банка приводят свои расчеты долгосрочного прогноза добычи нефти в России - до 2015 года. Согласно этим прогнозам, стабилизация темпов роста добычи нефти в России на уровне порядка двухпроцентного роста в год, то есть на уровне 2006-2007 годов, произойдет к 2010 году. По итогам 2007 года рост добычи нефти «Ренессанс Капитал» прогнозирует на уровне 3, 7%, при этом аналитики отмечают вклад проекта «Сахалин-1» в эту динамику, который, по их расчетам, вышел на плато добычи нефти в феврале 2007 года.

Прогнозы «Ренессанс Капитала» можно поставить в ряд наиболее оптимистичных. Так, например, аналитики IEA и OECD в 2006 году прогнозировали спад добычи нефти в России не позднее 2012 года, а более смелые прогнозы, например аналитической группы CERA, допускали отрицательную динамику добычи к 2009 году. В любом случае оптимистичный прогноз «Ренессанс Капитала», основывающийся на

**Стабилизация
темпов роста
добычи нефти
в России произойдет
в 2010 г.**

Рынок нефтесервиса в России переживает упадок

стандартных прогнозах цен на нефть и сохранении текущих трендов в госрегулировании, показывает: огосударствление нефтедобывающей отрасли в России и предоставление льготных режимов налогообложения новых региональных проектов в Восточной Сибири даже при благоприятном для государства стечении обстоятельств не позволяет прогнозировать ничего лучшего, чем краткосрочный всплеск добычи в 2007-2009 годах на уровне 3-4% роста.

Учитывая, что прогноз роста ВВП на среднесрочную перспективу находится в диапазоне 5-6% в год, а резкого снижения энергоемкости экономики не предвидится, не позднее 2010 года правительству придется выбирать: или сокращение экспорта (например, ростом экспортных пошлин) для обеспечения внутреннего рынка, или снижение налогообложения в нефтепереработке. Вряд ли говоря о необходимости сокращения зависимости экономики от сырьевого экспорта, Минфин имел в виду именно этот эффект (Коммерсантъ, 2007, 28 марта).

Бурение в России до сих пор не вышло на доперестроечный уровень. Как показывает отчет Альфа-банка, с 1990 года объем разведочного и эксплуатационного бурения сократился с 35 тыс. км в год до 12 тыс. км (2006 год), достигнув нижней точки в 1998 году (около 5 тыс. км). Лидером по эффективности бурения является «Сургутнефтегаз», чья средняя проходка на одну буровую бригаду (57 тыс. м в год) вдвое превышает средние показатели по РФ. «Сургутнефтегаз», по данным RPI, также лидирует по уровню инвестиций в эксплуатационное и разведочное бурение (они в 2005 году составили практически \$800 млн. - на 40 % больше, чем у следующего по порядку ЛУКОЙЛа). Наиболее динамично в 2001-2005 годах возматсвал сегмент ГРП (35 % в год, в денежном выражении рынок за этот период вырос более чем в 2, 5 раза). ГРП дает российским нефтяникам прирост дебита скважины примерно на 13 % в год. Лидером по производству ГРП является CATOil. По данным RPI, лидером по оценочным затратам на сервисные работы в 2005 году был «Сургутнефтегаз» (\$1, 18 млрд.), далее следовали ЛУКОЙЛ (\$935 млн.), «Роснефть» (\$816 млн.) и ТНК-ВР (\$797 млн.).

Традиционно нефтесервисы были частью нефтедобывающих предприятий и в процессе создания вертикально интегрированных компаний оказались элементом их структуры. Однако постепенно перед крупными российскими нефтяными компаниями встал вопрос о дальнейшей судьбе сервисных составляющих их бизнеса, и они совершенно по-разному решили вопрос о том, следует ли сохранить сервисные активы в собственности или выделить их и продать. Первой позиции твердо придерживается «Сургутнефтегаз». Компания, известная своей последовательной политикой экономики и независимости от сторонних участников рынка, сохраняет свои сервисные подразделения и полагается на ведение работ своими силами. А для «Татнефти» сохранение сервисов в своем составе является насущной необходимостью - в силу самой специфики компании, которая во многом поддерживает добычу на своих истощающихся месторождениях за счет применения высоких технологий.

Дефицит сервисного оборудования, на который обращали внимание руководители нефтяных компаний в опросе Deloitte, отражает существующую ситуацию. RPI отмечает, что производство основного оборудования в России «практически по всему спектру можно назвать удручающим». В частности, по сравнению с 2000 годом производство буровых установок после краткого подъема в 2002 году вернулось на уровень 44 станка в год. Между тем спрос на оборудование остается высоким. Об этом в числе прочего свидетельствует тот факт, что при падении объемов производства доходы российских производителей с 2001 по 2005 год выросли практически в 2, 5 раза - с \$400 млн. до \$950 млн. Сервисные компании, располагающие своим производством, оказываются в более выигрышном, чем конкуренты, положении, поскольку обладают гарантиями получения техники. Удорожание сервисных услуг - одно из слагаемых растущих капзатрат российских нефтегазовых компаний, которые порой заставляют аналитиков крайне критически оценивать потенциал их рентабельности (Скорлыгина Н., Коммерсантъ - BUSINESS GUIDE «НЕФТЬ И ГАЗ», 2007, 27 марта).

**Объемы переработки нефти и выпуска нефтепродуктов
с 12 по 18 марта 2007г.**

	Первичная переработка нефти	Бензин автомобильный	Дизельное топливо
Тысяч тонн	4329	698	1266
в % к предыдущей неделе	99,0	100,3	98,0

Источник: Федеральная служба государственной статистики.

**Изменение продажи и запасов нефтепродуктов
по выборочному кругу организаций за неделю
с 12 по 18 марта по сравнению с предыдущей неделей
с 5 по 11 марта 2007г. (в процентах)**

	Организации розничной торговли		Организации оптовой торговли	
	Продажа	Запасы	продажа	запасы
Бензин автомобильный	104,7	100,1	107,8	100,2
в том числе:				
марки А-76 (АИ-80 и т.п.)	107,8	98,8	114,8	97,7
марки АИ-92 (АИ-93, АИ-95 и т.п.)	103,7	100,9	104,7	102,0
Дизельное топливо	-	-	117,4	101,6

Источник: Федеральная служба государственной статистики.

**Данные о добыче нефти, ее переработке и выпуске бензина
автомобильного в 2007 году**

	Январь	Февраль	<u>Справочно</u> февраль 2006г.
Нефть добытая, включая газовый конденсат, млн.тонн	41,6	37,8	36,1
в % к предыдущему месяцу	100,4	91,0	90,6
Первичная переработка нефти, млн.тонн	19,2	18,0	16,6
в % к предыдущему месяцу	97,6	93,9	91,0
Бензин автомобильный, млн.тонн	3,0	2,8	2,5
в % к предыдущему месяцу	96,6	91,3	92,6

Источник: Федеральная служба государственной статистики.

Формирование и использование ресурсов нефтепродуктов в январе 2007г.

	Тыс.тонн		2007г. в % к 2006г.	Удельный вес в ресурсах, %	
	2007г.	справочно 2006г.		2007г.	справочно 2006г.
Автомобильный бензин					
Ресурсы	2805,7	2830,6	99,1	100	100
в том числе:					
Производство	3046,9	2739,3	111,2	108,6	96,8
импорт ¹⁾	1,0	0,0	...	0,04	0,0
Изменение запасов (+,-) ²⁾	+242,2	-91,3		-8,6	+3,2
Использование					
реализация на внутреннем рынке	2418,7	2419,3	100,0	86,2	85,5
в том числе через АЗС	1682,2	1518,9	110,8	60,0	53,7
экспорт ¹⁾	387,0	411,3	94,1	13,8	14,5
Дизельное топливо					
Ресурсы	5364,4	5298,5	101,2	100	100
в том числе:					
Производство	5669,2	5326,4	106,4	105,7	100,5
импорт ¹⁾	0,04	0,01	в 2,9р.	0,0	0,0
Изменение запасов (+,-) ²⁾	+304,8	+27,9		-5,7	-0,5
Использование					
реализация на внутреннем рынке	2630,7	2411,4	109,1	49,0	45,5
экспорт ¹⁾	2733,7	2887,1	94,7	51,0	54,5
Топочный мазут ³⁾					
Ресурсы	5630,2	5789,3	97,3	100	100
в том числе:					
Производство	5714,3	5631,7	101,5	101,5	97,3

импорт ¹⁾	1,6	2,8	58,7	0,03	0,05
Изменение запасов (+,-) ²⁾	+85,7	-154,8		-1,5	+2,7
Использование					
реализация на внутреннем рынке	2592,7	2917,1	88,9	46,0	50,4
экспорт ¹⁾	3037,5	2872,2	105,8	54,0	49,6
1) По данным ФТС России, экспорт - включая данные Республики Беларусь, импорт - без данных Республики Беларусь. 2) Величина снижения запасов прибавляется к объему ресурсов, прироста запасов - вычитается из него. 3) Включая технологическое экспортное топливо.					

Источник: Федеральная служба государственной статистики.



ЦЕНОВАЯ КОНЪЮНКТУРА И ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА



По данным Росстата, за январь-февраль 2007 года потребительские цены на бензин снизились на 0,7 %, а цены производителей - на 11,9 %. Снижение как розничных, так и оптовых цен на бензин идет с осени 2006 года, однако если розничные цены за это время снизились совсем чуть-чуть, то оптовые почти на треть, ниже уровня годичной давности. При этом цена отгрузки бензина с НПЗ уже давно следует за ценами производителей нефти. Разумеется, фиксируемые Росстатом цены на внутреннем рынке нефти отличаются от котировок Urals (в частности, они более волатильны), однако в целом внутренняя цена на нефть, несмотря на ограниченность операций на нем, до последнего времени в достаточной мере коррелировала с ценой экспорта (Коммерсантъ, 2007, 29 марта).

Оптовые цены на бензин продолжают снижаться

Динамика потребительских цен на бензин и дизельное топливо (в процентах)

	К предыдущей дате регистрации цен				19 марта к	
	26 февраля	5 марта	12 марта	19 марта	26 февраля	декабрю 2006г.
Бензин автомобильный	99,8	99,9	100,0	99,9	99,8	99,2
в том числе:						
марки А-76 (АИ-80 и т.п.)	99,8	99,9	100,0	99,9	99,8	99,2
марки АИ-92 (АИ-93 и т.п.)	99,8	99,9	100,0	99,9	99,9	99,1
марки АИ-95 и выше	99,9	100,0	100,0	100,0	100,0	99,5
Дизельное топливо	99,8	99,9	99,9	99,8	99,7	99,1

Справочно: индекс потребительских цен на товары и услуги в феврале 2007г. по сравнению с предыдущим месяцем составил 101,1%, к декабрю 2006г. - 102,8%.

Источник: Федеральная служба государственной статистики.

**Средние потребительские цены на бензин автомобильный
и дизельное топливо по России (рублей за литр)**

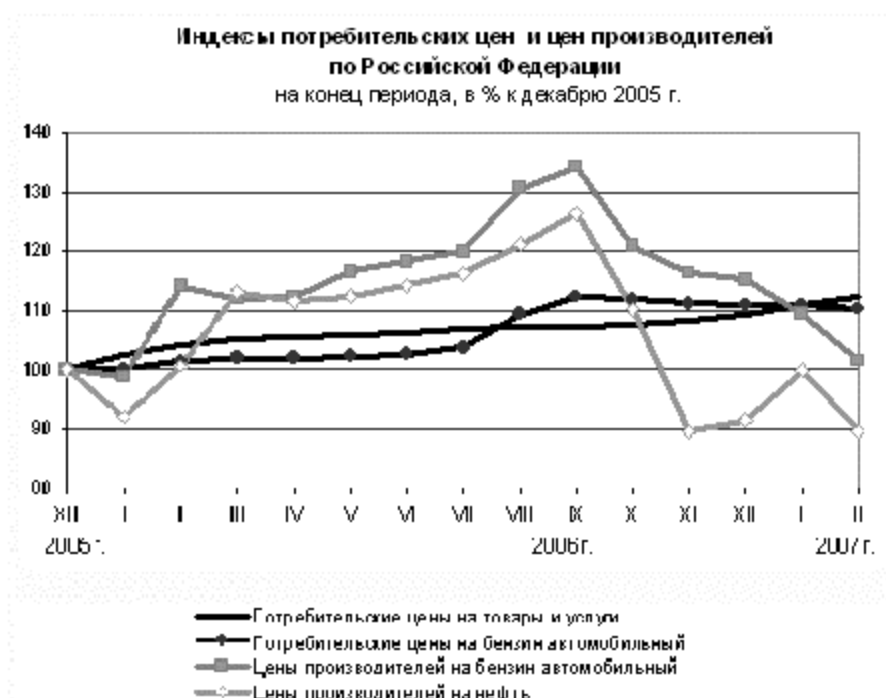
	На дату регистрации			
	26 февраля	5 марта	12 марта	19 марта
Бензин автомобильный	17,74	17,72	17,72	17,71
в том числе:				
марки А-76 (АИ-80 и т.п.)	15,74	15,72	15,72	15,71
марки АИ-92 (АИ-93 и т.п.)	18,58	18,57	18,57	18,56
марки АИ-95 и выше	20,06	20,06	20,06	20,05
Дизельное топливо	17,03	17,02	17,01	16,98

Источник: Федеральная служба государственной статистики.

**Динамика потребительских цен и цен производителей
на бензин и дизельное топливо в феврале 2007 года**

	К предыдущему месяцу			Февраль 2007г. к	
	декабрь 2006г.	январь 2007г.	февраль 2007г.	февралю 2006г.	декабрю 2006г.
Индекс потребительских цен					
на бензин автомобильный	99,8	99,9	99,4	108,7	99,3
в том числе:					
марки А-76 (АИ- 80 и т.п.)	99,8	99,9	99,4	107,6	99,3
марки АИ-92 (АИ- 93 и т.п.)	99,8	99,9	99,4	109,0	99,2
марки АИ-95 и выше	99,9	99,9	99,6	110,1	99,6
на дизельное топливо	99,9	99,9	99,5	102,0	99,4
Индекс цен производителей					
на бензин автомобильный	99,0	94,9	92,8	88,9	88,1
в том числе:					
марки А-76 (АИ- 80 и т.п.)	98,4	95,3	93,4	94,6	89,1
марки АИ-92 (АИ- 93 и т.п.)	100,2	93,8	92,0	82,8	86,3
марки АИ-95 и выше	100,3	97,2	94,1	99,0	91,5

на дизельное топливо	100,9	97,4	99,4	84,8	96,7
Справочно Индекс потребительских цен на товары и услуги	100,8	101,7	101,1	107,6	102,8
Индекс цен производителей промышленных товаров	101,0	101,7	100,1	105,6	101,8



1) На внутреннем рынке наблюдаются цены на нефть, включая газовый конденсат.

Источник: Федеральная служба государственной статистики.

Соотношение цен производителей бензина автомобильного с ценами на нефть (на конец периода, рублей за тонну)

	Январь	Февраль	Справочно декабрь 2006г.
Цены производителей на:			
бензин автомобильный	10403	9573	10965
нефть	4604	4105	4434
Соотношение цен, раз	2,3	2,3	2,5

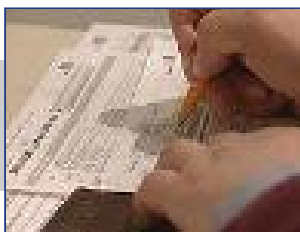
1) На мировом рынке наблюдается цена нефти «Юралс».

Источник: Федеральная служба государственной статистики.

Акцизы на бензин останутся неизменными до 2010 года

29 марта правительство одобрило законопроект Минфина, устанавливающий ставки акцизов на трехлетний период. По большинству групп подакцизных товаров ставки будут увеличиваться в соответствии с прогнозируемым уровнем инфляции. При этом вопреки обещаниям чиновников *индексация не коснется акцизов на нефтепродукты*. Эксперты не исключают, что таким образом правительство намерено добиться двойного эффекта: во-первых, стимулировать работу нефтяных компаний на внутреннем рынке, а во-вторых, использовать еще один метод сдерживания инфляции в предвыборный период. Впрочем, розничные цены на автомобильное горючее, несмотря на щедрость Минфина, могут вырасти в ближайшие месяцы.

29 марта, выступая перед членами правительства, статс-секретарь — замминистра финансов Сергей Шаталов назвал определенные законопроектом Минфина точки акцизного роста: 2008 год — 7%, 2009-й — 6,5%, 2010-й — 6%. Исключение сделано для акцизов на нефтепродукты: Минфин вопреки своим обещаниям решил их не менять вообще на протяжении трех лет. Сохранение акцизов на нефтепродукты на текущем уровне благоприятно и для участников рынка. Компаниям выгоднее платить экспортную пошлину, так как маржа от продажи нефтепродуктов за рубежом все равно выше (Голубкова Е., Андреев П., Соловиченко М., Трутнев О., РБК daily, 2007, 30 марта).



НАЛОГОВАЯ И ТАМОЖЕННАЯ ПОЛИТИКА



Минфин предлагает повысить НДС на газ

Министр экономического развития Герман Греф подтвердил, что налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в сфере газа может быть повышен с 2008 года. По его словам, «дискуссия находится в активной стадии», но «решение пока не принято». «Переговорная» позиция Минфина в этом вопросе развилась в долгосрочную концепцию. Ведомство Алексея Кудрина предлагает проиндексировать ставку налога в шесть раз к 2011 году. К тому времени согласно принятому правительством решению внутренние цены на газ должны вырасти как минимум в 2,5 раза и быть привязанными к европейским за вычетом транспорта и таможенной пошлины. Сторонники роста ставки мотивируют его не только появлением у газовиков сверхприбылей в связи с либерализацией цен, но и необходимостью снизить налоговую нагрузку на промышленность за счет снижения НДС.

Логика Минфина, очевидно, такова. Во-первых, благодаря решению правительства газовики начнут получать сверхприбыль от поставок на внутренний рынок и, следовательно, обязаны «поделиться» с бюджетом. Поэтому пропорциональный рост ставки в 2,5 раза оправдан и справедлив. Во-вторых, перед руководством страны встает задача снижения налоговой нагрузки на экономику страны, которая окажется под жестким прессом новой газовой реальности.

Говорить о привязке газового НДПИ к динамике экспортных цен можно только с 2011 года, когда от них будут рассчитываться внутренние цены. До этого момента такой подход будет явно дискриминационным по отношению к независимым производителям газа, так как они законодательно лишены права экспортировать газ и получать прибыль от высоких цен в Европе. Соответственно сейчас речь может идти о другом принципе индексации, который, судя по всему, будет зависеть от противостояния Минфина и газпромовского лобби в правительстве (Гривач А., Время новостей, 2007, 26 марта).

Сейчас за каждую тысячу кубометров добытого в России природного газа компания платит 147 руб., или примерно 11% от средней оптовой цены на газ на внутреннем рынке. Целевая цена в 2011 году согласно одобренным расчетам кабинета министров составит 125 долл. за тысячу кубометров. Таким образом, рост ставки в шесть раз (примерно 900 руб.) будет означать, что доля НДПИ увеличится до 27% от цены на внутреннем рынке. А бюджету позволит собрать дополнительно 520 млрд. руб. при добыче в 710 млрд. кубометров в 2010 году (Время новостей, 2007, 26 марта).



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРОФИЛЬНЫХ МИНИСТЕРСТВ И ВЕДОМСТВ



Российской экономике в ближайшие три года предстоит перестроиться на инновационную модель развития и отказаться от сырьевой зависимости. Для этого необходимо активнее развивать инфраструктурные отрасли и щедрее вкладываться в человеческий капитал. О таких приоритетах экономической политики рассказал на расширенной коллегии Минэкономразвития глава ведомства Герман Греф и обозначил срок — три года. Однако премьер Михаил Фрадков призвал коллегу расширить горизонты планирования, заглянув на 20—30 лет вперед.

Правда, в предстоящие годы сохранить прежние темпы роста правительству будет намного сложнее. Герман Греф отметил, что для России сейчас наступили не самые лучшие времена. Во-первых, снижаются возможности наращивания энерго-сырьевого экспорта. Если в 2004—2006 годы прирост физического объема экспорта составлял 7% — примерно треть роста ВВП, то в ближайшие три года МЭРТ прогнозирует не более 2,2%, что обеспечит лишь десятую часть необходимого роста ВВП. «Только за счет замедления роста экспорта «потери» в динамике ВВП составят 1,6 процентного пункта», — сказал министр. Другой негативный фактор — спад в инфраструктурных отраслях. В качестве примера Греф привел ситуацию с сокращением ввода автомобильных дорог. Кроме того, наблюдается дефицит генерирующих мощностей в электроэнергетике. Наконец, третий неблагоприятный момент — недостаток квалифицированных кадров. В ближайшие три года численность трудоспособного населения сократится более чем на 2,5 млн. человек. «В таких условиях единственный способ поддержания темпов экономического роста — это переход на инновационный путь развития с освоением новых рынков, обновлением продуктового ряда и внедрением новых технологий», — подытожил Греф (Новикова Л., РБК daily, 2007, 26 марта).

28 марта директор департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ МЭРТ России Денис Аскинадзе, выступая на конференции «Инвестиции в электроэнергетику», сообщил, что **МЭРТ отрицательно относится к идее дифференциации до 2010 года уровня регулируемых цен на поставки газа «Газпром» для ранее работавших и новых потребителей газа.** По словам Аскинадзе, в МЭРТе считают, что схема роста цен на рынке газа уже зафиксирована, это произошло 30 ноября 2006 года на заседании правительства и менять концепцию не следует.

На 2007 год рост базового тарифа составлял 15 %, на 2008 год - 25 %, далее прогнозный рост тарифа «Газпрома» зафиксирован до 2010 года на уровне 27, 7 % в год, и лишь к 2011 году предполагается привести цены к «доходности для поставщика, равной доходности экспорта», что соответствует усредненным экспортным ценам минус стоимость транспорта при сравнимых маркетинговых затратах. ФСТ поручено разработать методику расчета внутренних регулируемых цен, равнодоходных с экспортом. Таким образом, к 1 января 2011 года переходный период, по логике ФСТ, закончится, цены для «старых» и «новых» потребителей, имеющих право на покупку газа по регулируемому тарифу, сравняются.

Схема ФТС чрезвычайно выгодна «Газпрому», поскольку позволяет дополнительно увеличить рентабельность поставок на внутренний рынок без выхода на свободный сектор рынка. Именно против этого и выступает МЭРТ. Аскинадзе заявил, что считает «неочевидным» возможность для «Газпрома» расширить инвестпрограмму за счет дополнительного роста объемов продаж на внутреннем рынке. В свою очередь, ФСТ предполагает, что ценовая дискриминация новых потребителей позволит формировать «более сбалансированный спрос на газ».

Позиция МЭРТа объясняется еще и тем, что значительная часть ожидающихся новых потребителей газа - объекты электроэнергетики: поскольку рынок электро-

МЭРТ планирует снять российскую энергетику с «сырьевой иглы»

МЭРТ против повышенных тарифов «Газпрома» для новых потребителей

энергии либерализуется быстрее газового, схема ФСТ может снизить инвестируемость новых проектов в энергетике. Представители РАО «ЕЭС России» и ряда ОГК уже высказывались против проекта ФСТ и против других новшеств, предлагаемых документом. Например, против принципа take or pay, который предполагалось заложить в долгосрочные контракты потребителей с «Газпромом». Отметим, пока неизвестно, как позиция МЭРТа отразится на скорости принятия постановления правительства о графике роста газовых цен до 2011 года. Ранее предполагалось, что оно будет принято к лету 2007 года (Бутрин Д., Коммерсантъ, 2007, 29 марта).

16 февраля ФСТ разработала проект методики расчета «формулы цены» целевого уровня роста регулируемых газовых цен к 2011 году и соответствующего постановления правительства. В проекте содержались несколько новаций. Так, служба предложила разделить регулируемый сектор газового рынка. «Свободный» сектор сейчас представлен торгами на площадке «Межрегионгаза», где партии газа продают в рамках эксперимента «5+5» поровну «Газпром» и независимые производители (в 2007 году каждый по 5 млрд. кубометров). ФСТ предложила для вновь подключающихся к Единой системе газоснабжения промышленных потребителей сделать регулируемые цены выше, чем они фиксируются в долгосрочных контрактах с «Газпромом» для существующих потребителей. Служба предложила следующую схему роста цен на газ для новых потребителей: 60 % роста к регулируемому тарифу в 2007 году, 50 % - в 2008 году. Далее цены быстро приближаются к «целевому» тарифу 2011 года: плюс 40 % в первом полугодии 2009 года, плюс 30 % - оставшиеся полгода, плюс 20 % - с 1 января 2010 года и плюс 10 % - с 1 июля 2010 года (Коммерсантъ, 2007, 29 марта).

«Роснедра» намерены отозвать лицензии у группы «Синтез» любой ценой

«Роснедра» полны решимости оставить группу «Синтез» без Адмиралтейской и Пахтусовской площадей, расположенных в Баренцевом море. Как рассказал журналистам глава службы Анатолий Ледовских, «Роснедра» до сих пор не вернули обе площади в пользование компании, несмотря на то, что в феврале этого года арбитражный суд Москвы принял решение о неправомерности действий чиновников по отзыву лицензий на разработку участков. «Мы подали апелляцию на это решение, - пояснил он. - И будем проходить все судебные инстанции». Но даже если «Синтезу» все-таки удастся выиграть дело во всех судах, «Роснедра» могут инициировать новый отзыв. «Компания все равно потеряет их, ведь в этом году они должны уже пробурить разведочную скважину, но они этого еще не начинали», - заверил Ледовских.

Намерение «Роснедр» любой ценой забрать эти шельфовые участки у частной компании очень точно иллюстрирует желание правительства поделить шельф между госкомпаниями. Косвенно 28 марта это подтвердил во время выступления на коллегии «Роснедр» замминистра природных ресурсов Алексей Варламов: «Наша позиция - нельзя отдавать недра в рамках освоения шельфов вслепую. Необходимо создать национальную компанию, выделить средства для обеспечения ее оборудованием и проводить геологоразведку шельфа. Только тогда можно с открытыми глазами предоставлять в пользование участки». 28 марта он также сообщил, что Минприроды уже направило свои материалы для подготовки федеральной целевой программы по освоению шельфа в Минэкономразвития (Горшкова А., Время новостей, 2007, 29 марта).

Ростехнадзор взыщет с Total штраф в 300 МРОТ

29 марта Росприроднадзор и Ростехнадзор огласили результаты проверки Харьгинского месторождения. *Ростехнадзор присудил его оператору, компании Total, максимальный штраф в 300 МРОТ за несоблюдение техники промышленной безопасности, предписал отстранить от должности двух руководителей, а также разработать план природоохранных мероприятий с вариантами использования попутного газа.* Руководство Росприроднадзора пока оставило вопрос о возможности отзыва лицензии у оператора проекта без комментариев.

В сообщении о предварительных результатах проверки Росприроднадзором Харьга, составленном при участии чиновников управления природных ресурсов НАО и местной прокуратуры и носившем рекомендательный характер, содержался вывод, что обнаруженные в ходе проверки работы Total нарушения условий СРП и российских законов «могут служить основанием для досрочного прекращения права пользования недрами». В подписанном официальными лицами Росприроднадзора акте проверки, как рассказал замглавы Росприроднадзора Олег Митволь, такой жесткой формулировки не содержится.

29 марта на пресс-конференции чиновник отметил, что в нем «отражены технические вопросы, связанные с несоответствием технических параметров разработки месторождения, которые приняты в законодательстве РФ». В числе других нарушений работы оператора проекта на Харьяге он отметил «недостаточный уровень добычи нефти». Получение документа 29 марта подтвердили в ее пресс-службе. Также представитель компании Мария Зубова отметила, что в соответствии с установленным порядком Total направит в Ростехнадзор в ближайшее время свои замечания и комментарии по результатам проведенной проверки (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 30 марта).

Росприроднадзор не будет обращаться в международные суды в связи с экологическими нарушениями, допускаемыми в рамках реализации проекта «Сахалин-2» его оператором — консорциумом Sakhalin Energy, сообщил замруководителя Росприроднадзора Олег Митволь. Ранее Росприроднадзор планировал обратиться в суды с исками к Sakhalin Energy в марте 2007 года. Тогда Митволь говорил, что ведомство обратится сразу в несколько судов параллельно, в том числе в российские судебные инстанции и Стокгольмский суд, суды Бельгии, Великобритании и Италии — «во все возможные инстанции» (РБК daily, 2007, 30 марта).

Заместитель министра природных ресурсов Алексей Варламов 28 марта на коллегии Роснедр заявил о необходимости создания Национальной геологоразведочной компании (НГК) для обеспечения прироста запасов на континентальном шельфе. По его мнению, активизировать разработку шельфовых месторождений целесообразно только после создания такой компании, а раздавать необеспеченные геологическими ресурсами участки недр вслепую нельзя. Участники российского нефтесервисного рынка поддержали идею, а аналитики предсказывают, что на этот проект придется потратить миллиарды долларов.

По словам Алексея Варламова, **МПР направило в Минэкономразвития предложения по разработке федеральной целевой программы, касающейся стратегии освоения континентального шельфа.** При этом он не исключил возникновения сложностей при разработке этого документа из-за противоречий между ведомствами. Заместитель директора департамента ТЭК Минпромэнерго РФ Виталий Караганов в ответ заявил, что решать возникающие вопросы необходимо «не с позиции отдельных ведомств, а с позиции обеспечения энергобезопасности страны».

Алексей Варламов сообщил, что потребуется выделить бюджетных средств на закупку необходимого для работы НГК оборудования. По его мнению, в ее состав следует включить и нынешние стратегические активы, не допустив приватизации геологоразведочных предприятий, которые еще находятся на балансе государства (Подобедова Л., РБК daily, 2007, 29 марта).

По словам Алексея Варламова, федеральный резервный фонд недр необходим на тот случай, если потребности промышленности будут возрастать, а также для безусловного выполнения экспортных обязательств России. По оценкам МПР, ожидаемый суммарный доход бюджета России от реализации стратегии освоения шельфов, должен составить 105-135 миллиардов долларов на период до 2020 года. А рост инвестиционного спроса на участки недр на российском шельфе будет способствовать концентрации запасов нефти на российском шельфе к 2020 году в объеме 2,8 миллиарда тонн, газа - 5,3 триллиона кубометров (Велетминский И., Российская газета, 2007, 29 марта).

Росимущество не теряет надежды исполнить давнюю мечту Кремля - получить безоговорочный контроль над 50%-ным пакетом «Газпрома». Чиновники решили, что могут заполучить 0,89% акций компании, отдав «Газпрому» доли в 79 газораспределительных организациях (ГРО) и «Росгазификацию».

Чиновники придумали новую схему сделки. По ней **государство сможет получить 0,89% акций «Газпрома», которых ему недостает до прямого контроля над монополией.** А сама компания - госдоли в ГРО, рассказал чиновник, участвовавший в обсуждении схемы. Предполагается, что государство передаст группе «Газпром» свои госпакеты в ГРО и «Росгазификации». Взамен монополия или ее «доч-

Росприроднадзор не будет обращаться в международные суды по «Сахалину-2»

МПР предлагает создать Национальную геологоразведочную компанию

МПР и Роснедра работают над созданием федерального резервного фонда недр

Росимущество стремится получить 50% акций «Газпрома»

ки» отдадут государству 0,89%-ный пакет «Газпрома». Причем его акции, которые находятся на балансе «Росгазификации», в обмене, скорее всего, участвовать не смогут - права на них есть у миноритариев этой компании. Акции могут отдать «дочки» «Газпрома», рассуждает чиновник.

«Сделка по приобретению «Газпромом» вышеуказанных акций готовится», - подтвердил представитель профильной «дочки» «Газпрома» - «Межрегионгаза». **Росимущество «приняло принципиальное решение» о продаже «Газпрому» принадлежащих ему бумаг ГРО**, говорится в материале, подготовленном для корпоративного журнала «Газпрома».

Детали схемы еще предстоит обсудить, не готова и оценка ГРО с «Росгазификацией». «Газпром» стоил 28 марта в РТС \$246,4 млрд. За 0,89% его акций Росимуществу нужно предложить активы почти на \$2,19 млрд. Это будет не трудно, говорит чиновник. Большую часть этой суммы - \$1,63 млрд. стоят акции «Газпрома», причитающиеся государству из 0,89%-ного пакета «Росгазификации» (Дербилова Е., Мазнева Е., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 29 марта).

АО «Росгазификация» создано в 1992 г. для управления госдолями газораспределительных организаций (ГРО), владельцев сетей, по которым газ идет к конечным потребителям. Государство владеет 14,54% «Росгазификации», оставшиеся акции распылены между полусотней облгазов, разными юрлицами и физлицами. Всего в России около 330 ГРО, у государства доли в 79 из них (в основном блокпакеты). 197 ГРО контролирует «внучка» «Газпрома» - «Газпромрегионгаз». Выручка «Росгазификации» в 2005 г. составила 19,3 млн. руб., чистая прибыль - 29,2 млрд. руб. («СПАРК-Интерфакс», 2007, 29 марта).

Росимущество владеет 38,373% акций «Газпрома». До 2005 г у него были только эти акции, а также опосредованный контроль над 0,89%-ным пакетом, принадлежащим «Росгазификации». В 2005 г. еще 10,74% акций «Газпрома» купил у его «дочек» государственный «Роснефтегаз». Тогда же чиновники вспомнили о «самостоятельной» «Росгазификации», у которой предлагалось выкупить пакет «Газпрома» за деньги. С учетом ее пакета у Росимущества сейчас прямой и опосредованный контроль над 50,003% акций «Газпрома» (Ведомости - Компании и рынки, 2007, 29 марта).

Росприроднадзор ходатайствует об отзыве лицензии у «Иреляхнефти»

О том, что **Росприроднадзор инициирует отзыв лицензии у ЗАО «Иреляхнефть»**, сообщили в пресс-службе Минприроды. По словам представителя министерства, в 26 марта соответствующее ходатайство было направлено в Роснедра. «Такое решение было принято на основании выводов комиссии теруправления Росприроднадзора по Республике Саха (Якутия), которая в начале марта проверила ЗАО «Иреляхнефть»», - сообщил он.

Согласно акту проверки, **«Иреляхнефть» не выполнила уведомление Росприроднадзора от 23 ноября 2006 года, на основании которого «Иреляхнефть» в течение трех месяцев должна была устранить ряд нарушений лицензионного соглашения.** Так, «дочка» АЛРОСА в нарушение пунктов 2 и 10 части 2 статьи 22 ФЗ «О недрах» «не выполняет основное условие соглашения по уровню добычи минерального сырья и по обеспечению соблюдения проектных показателей разработки месторождения».

Происходящее ставит под угрозу планы АЛРОСА построить на базе «Иреляхнефти» современный комплекс по добыче и переработке нефти. Прошлым летом было принято решение достроить Мирнинский НПЗ, строительство которого было заморожено в середине 1990-х годов. НПЗ, пуск которого запланирован на конец 2009 года, рассчитан на переработку 200 тыс. тонн нефти в год. Предполагается, что он будет производить свыше 25 тыс. тонн бензина марок А-76 и АИ-91, более 130 тыс. тонн летнего, зимнего и арктического дизельного топлива. Запасов сырья на месторождении хватит, чтобы обеспечить загрузку НПЗ на 30 лет (Киселева Е., Коммерсантъ, 2007, 26 марта).

100% акций ЗАО «Иреляхнефть», созданного в 1992 году, принадлежит АЛРОСА. В 1997 году «Иреляхнефть» получила лицензию на разработку Иреляхского нефтегазоконденсатного месторождения, расположенного в непосредственной близости от города Мирный, вокруг которого находятся основные добывающие мощности АЛРОСА. Срок окончания действия лицензии - май 2012 года. В прошлом году компания добыла 61,56 тыс. тонн нефти (прогноз - 210 тыс. тонн) (Коммерсантъ, 2007, 26 марта).

Федеральная антимонопольная служба встала на защиту РАО «ЕЭС России». **Ведомство предлагает запретить частным владельцам генерирующих компаний распродавать ненужные им электростанции или меняться ими друг с другом.** Инвесторы относятся к этой идее без оптимизма.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) предлагает ввести на несколько лет законодательный запрет на продажу или отчуждение принадлежащих им электростанций, сообщил замруководителя ФАС Анатолий Голомолзин. Ведь распределение станций по ОГК и ТГК было изначально составлено так, чтобы развивать конкуренцию на рынке и избежать появления монополистов, объясняет он. Свои предложения ФАС направила в правительство, Минэкономразвития и Минпромэнерго.

РАО «ЕЭС России» одобряет намерение ФАС закрепить на несколько лет нынешнюю конфигурацию ОГК и ТГК, сообщила представитель энергохолдинга Марита Нагога. РАО также настаивает, чтобы деньги, вырученные генерирующими компаниями от продажи допэмиссий акций, направлялись новыми собственниками на инвестиции в строительство мощностей, а не на приобретение других энергоактивов, подчеркивает Нагога (Медведева Е., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 27 марта).

Правительство в третьем квартале этого года рассмотрит меры для заполнения нефтепроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан» (ВСТО). Об этом заявил 28 марта на коллегии Федерального агентства по недропользованию (Роснедра) заместитель министра природных ресурсов Алексей Варламов. Кроме того, МПР внесло в Минэкономразвития документы для подготовки федеральной целевой программы разработки российского шельфа.

Подготовка минерально-сырьевой базы для ВСТО станет одной из ключевых задач федерального агентства наряду с изучением шельфов, прежде всего арктических, что следует из доклада руководителя Роснедра Анатолия Ледовских. Строительство этого самого протяженного в России нефтепровода началось 28 апреля 2006 года в Иркутской области.

По словам Ледовских, главное внимание в 2007 году будет уделяться геолого-разведочным работам в районах строительства ВСТО, на территории Восточной Сибири и Якутии. На это планируется направить не менее 3,4 миллиарда рублей из федерального бюджета, что существенно больше, чем в 2006 году (2,4 миллиарда рублей). «Необходимо сохранить темпы лицензирования с привлечением средств недропользователей для открытия месторождений и прироста запасов углеводородов», - подчеркнул глава агентства.

В целом же в этом году на геологоразведочные работы федеральный бюджет потратит на 21 процент больше по сравнению с 2006 годом - 19,8 миллиарда рублей. Наибольший рост, что легко предсказуемо, предусмотрен на разработку месторождений нефти и газа - почти на 50 процентов. В том числе на освоение шельфов будет потрачено 1,2 миллиарда рублей. Однако одно лишь увеличение финансирования, без применения новых технологий, не сможет решить проблемы обеспечения нефтью стратегической магистрали (Велетминский И., Российская газета, 2007, 29 марта).

ФАС хочет сохранить конфигурацию генерирующих компаний

Роснедра ищут способы обеспечить наполнение газопровода ВСТО



ПРЕДПРИЯТИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

26 марта - Совет директоров «Татнефти» обсудил итоги исполнения бюджета компании за февраль-март и утвердил бюджет на апрель и 2-ой квартал 2007 года.

26 марта - состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и Генерального Управляющего концерна ENI Паоло Скарони.

26 марта - Басманный суд Москвы признал законным этапирование в Читу экс-главы НК ЮКОС Михаила Ходорковского и главы МФО МЕНАТЕП Платона Лебедева.

28 марта - вице-президент «Роснефти» Михаил Ставский заявил, что все претензии Роснедр по отзыву у ООО «РН-Юганскнефтегаз», «дочки» «Роснефти», лицензии на Приобское месторождение сняты.

28 марта - группа «Синтез» распространила официальное сообщение о выкупе мажоритарного пакета македонской компании «ТЕ-ТО АД, Скопье» у компании «Итера».

28 марта - Арбитражный суд Москвы возобновит рассмотрение дела Юрия Сырмана к компании «Регистратор Р. О. С. Т.» о незаконном списании со счета 410 привилегированных акций «Транснефти».

28 марта - Совет директоров согласовал приобретение ОАО «Газпром» акций в размере 78,3% уставного капитала ЗАО «Газ-Ойл».

28 марта - Совет директоров рассмотрел вопрос об основных принципах формирования программы заимствований и управления долговым портфелем ОАО «Газпром».

29 марта - стало известно, что «Газпром нефть» и другие миноритарии решили провести аудит финансовой отчетности МНПЗ, для чего обратились в ЗАО «БФ-аудит».

29 марта - «Роснефть» объявила о создании с китайской Sinopec компании-оператора по разработке проекта «Сахалин-3».

29 марта - в центральном офисе ОАО «Газпром» Председатель Правления Алексей Миллер и Губернатор Еврейской автономной области Николай Волков подписали Соглашение о сотрудничестве.



НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

«Альянс»

«Альянс» займется производством биотоплива

НК «Альянс» намерена в ближайшем будущем наладить производство топлива из экологически чистых источников. Для изучения возможностей получения биотоплива компания уже учредила «дочку» «Альянс Биопром». Эксперты отмечают, что мода на биотопливные проекты уже пришла и в Россию, но считают, что «Альянсу» это направление бизнеса нужно по большей части лишь для увеличения привлекательности в преддверии IPO.

«Биотопливо — это энергоноситель будущего, поэтому НК «Альянс» весьма заинтересована в выходе на рынок альтернативных источников энергии, — пояснили в компании. — «Альянс Биопром» займется разработкой пилотного проекта, и основная задача на данном этапе — это определить производственную цепочку, при помощи которой будет создаваться биотопливо». Однако конкретные детали проектов компании пока не сообщает.

Пока неизвестно, биоэтанол или биодизель собирается производить «Альянс» и где будут построены производственные мощности. Производство биотоплива на территории России пока мало рентабельно. Особенно это касается биоэтанола, который по действующим законам должен облагаться акцизами как спиртосодержащее вещество (Красинская А., РБК daily, 2007, 30 марта).

НК «Альянс» контролирует Хабаровский НПЗ, «Амурнефтепродукт», «БАМнефтепродукт», «Приморнефте-продукт», «Хабаровскнефтепродукт», «Дальневосточный альянс», «Альянс-Хабаровск», «Альянс Ойл», «Херсоннефтепереработка», НК «Альянс-Украина». «Альянс» также управляет нефтедобывающим предприятием «Татнефтеотдача» и является оператором проекта разведки и добычи нефти на Бегайдарском участке в Атырауской области Казахстана (РБК daily, 2007, 30 марта).

«Газпром нефть»



«Газпром нефть» не исключает возможности поставок нефти в Северную Корею. Как сообщили в компании, такие сведения содержатся в документе, подготовленном для заседания межправительственной комиссии двух стран. В нем также указывается, что Россия может помочь стране в восстановлении нефтеперерабатывающей отрасли, при этом предварительную заинтересованность в проекте также продемонстрировала «Газпром нефть». Эксперты полагают, что снятие санкций ООН может значительно увеличить спрос КНДР на энергоресурсы благодаря ее соседству с бурно растущими Китаем и Южной Кореей. Однако, по их мнению, такие проекты имеют политическую подоплеку (РИА РБК, 2007, 26 марта).

По словам представителя компании, никаких конкретных решений и проектов по поставкам нефти в КНДР в компании пока нет, а информацию, которая указывается в документах межправительственной комиссии, можно рассматривать лишь как рекомендацию. «Не факт, что такие решения будут приняты, — цитирует агентство комментарий пресс-службы компании. — «Газпром нефть» заинтересована в экспортных поставках нефти в любых направлениях, в том числе и в Северную Корею». Пресс-секретарь компании Наталья Вякина пояснила, что «Газпром нефть» изучает возможность строительства либо модернизации заводов в различных регионах, «однако решение о том, где будут реализованы эти проекты, пока не принято». Компании прочат участие в восстановлении северокорейского НПЗ «Сынри». Эксперты считают, что деятельность российской госкомпании в Северной Корее может быть выгодной в среднесрочной перспективе (Успенский А., РБК daily, 2007, 26 марта).

В прошлом году вице-президент «Газпром нефти» Ревал Мухаметзянов рассказал в интервью, что компания заинтересована в приобретении за рубежом перерабатывающих предприятий. Первым стало сообщение, что компания может построить крупный НПЗ (мощностью 7 млн. тонн) в Армении — на границе с Ираном. У отраслевых экспертов эта идея вызвала оторопь и полное отсутствие энтузиазма — по всем параметрам проект выходил заведомо экономически провальным. Потребности самой Армении в нефтепродуктах минимальны — всего 250 тыс. тонн в год. Потребности соседнего Ирана обеспечиваются собственными НПЗ. При этом нефть должна была поставляться в Армению из Ирана по еще не построенной трубе, а нефтепродукты возвращаться по еще не проложенной железной дороге. Предположительная стоимость проекта, таким образом, минимум \$1,7 млрд. Единственным логичным объяснением проекта была его политическая подоплека — России надо было оказать поддержку Ирану в случае, если в стране развернутся военные действия и его собственные заводы будут повреждены.

«Газпром нефть» поставит в КНДР нефть и восстановит НПЗ

«Газпром нефть» планирует приобретение НПЗ за рубежом

Затем в марте моей коллеге, которая тоже пишет про нефтянку, рассказали о еще одном проекте «Газпром нефти» - по строительству НПЗ в не менее экзотическом месте - Монголии. По масштабу проект опять значительный - 5 млн. тонн в год. При том, что потребности самой Монголии опять-таки в разы ниже. Аналитики не были оригинальны и снова заявили, что проект априори нерентабелен. Единственным объяснением происходящему опять-таки стала политика - источники в российско-монгольской межправкомиссии рассказывали, что инициатором выступала как раз монгольская сторона, в то время как «Газпром нефть» отнеслась к идее «прохладно». Однако монгольские власти намекнули, что в ответ могут также прохладно отнестись к участию российских инвесторов в других, более привлекательных проектах, в частности, по разработке угольного месторождения Таван-Толгой (*Коммерсантъ*, 2007, 28 марта).

«Газпром нефти» не удастся провести аудит МНПЗ

29 марта стало известно, что «Газпром нефть» и другие миноритарии решили провести аудит финансовой отчетности МНПЗ, для чего обратились в ЗАО «БФ-аудит». «Мы как акционер, который владеет более 10%, а также остальные миноритарные акционеры сочли возможным осуществить свое право на аудит финансовой отчетности завода, — сообщили в пресс-службе «Газпром нефти». — Компания не входит в совет директоров МНПЗ, а нам надо знать, что там происходит».

По словам источника, близкого к акционерам МНПЗ, «Газпром нефть» ставит под сомнение те прибыли, которые показываются в отчетности завода, и намерена проверить реальность этих данных. Однако аудиторов без объяснения причин выдворили с территории МНПЗ (*Цылина Е., РБК daily*, 2007, 30 марта).



«ЛУКОЙЛ»

По итогам 2006 года ЛУКОЙЛ покажет замедление темпов роста

ЛУКОЙЛ покажет замедление темпов роста по итогам 2006 года, полагают опрошенные аналитики в преддверии публикации отчетности компании по US GAAP. Рост чистой прибыли и показателя EBITDA прогнозируется на уровне 23%, выручки 25,4%, что почти в половину меньше темпов, показанных ЛУКОЙЛом годом ранее. В первую очередь замедление связано с падением цен на нефть и сохраняющейся налоговой нагрузкой, полагают эксперты.

По итогам девяти месяцев 2006 года чистая прибыль по US GAAP выросла на 34,2%, до 6,442 млрд. долл., выручка на 27,7%, до 51,803 млрд. долл., а показатель EBITDA на 32,9%, до 10,178 млрд. долл. Чистая прибыль в 2005 году по US GAAP составила 6,443 млрд. долл., выручка 55,774 млрд. долл., EBITDA 10,404 млрд. долл. Добыча нефти в прошлом году составила 95,2 млн. т, газа 13,61 млрд. куб. м.

Начальник отдела по связям с инвесторами ЛУКОЙЛа Геннадий Красовский сообщил, что публикация отчетности компании по US GAAP состоится в конце апреля — начале мая. А источник, близкий к компании, утверждает, что данные появятся уже 24 апреля (*Прайм-ТАСС*, 2007, 28 марта).

Прогноз финансовых показателей ЛУКОЙЛа за 2006 г., млрд. долл.

	МДМ-Банк	Альфа-Банк	«Велес Капитал»	«Атон»
Выручка	69,06	72,22	71,431	67,2
EBITDA	12,98	12,355	13,006	12,9
чистая прибыль	8,15	7,697	8,022	7,9

Источник: *РБК daily*.

ЛУКОЙЛ сделал заявку на приобретение НПЗ *Tupras* в Турции, сообщила местная газета. Российская компания не комментирует данную информацию, а Koc Holding, совладелец актива, ее опровергает. Аналитики полагают, что ЛУКОЙЛ стал заложником спекулятивных игр, где некоторые инвесторы пытаются заработать на желании компании приобрести НПЗ за рубежом (*Sabah*, 2007, 29 марта).

ЛУКОЙЛ предложил компании Koc Holding 10 млрд. долл. за ее НПЗ *Tupras*. По ее информации, предложение о приобретении 30-процентной доли в НПЗ сделала и австрийская OMV через свое турецкое подразделение Petrol Ofisi. Koc отвергла заявки обеих компаний.

Президент энергетического подразделения Koc Holding Эрол Мемноглу заявил, что компания не собирается продавать НПЗ и не ведет никаких переговоров с потенциальными покупателями, передает Bloomberg. Пресс-секретарь OMV Томас Хьюмер сообщил, что компания не делала предложений о покупке *Tupras*. В пресс-службе ЛУКОЙЛа напомнили, что компания отказалась от планов строительства собственного НПЗ в Турции, рассчитывая обеспечивать будущие АЗС за счет увеличения мощностей переработки завода в Бургасе с нынешних 7,5 млн. до 10 млн. т нефти в год (*Голубкова Е.*, РБК daily, 2007, 30 марта).

ЛУКОЙЛ подал заявку на приобретение НПЗ в Турции

«Роснефть»



О том, что Роснедра могут отозвать у ООО «РН-Юганскнефтегаз», «дочки» «Роснефти», лицензию на Приобское месторождение, в середине января заявил заместитель руководителя Росприроднадзора Олег Митволь. По его словам, на объекте не проводится утилизация попутного газа, в соответствии с лицензией необходимо утилизировать 95%, а в 2005 году предприятие утилизировало всего 1,9%.

28 марта же вице-президент «Роснефти» Михаил Ставский заявил, что все претензии регулирующих органов сняты. «Мы допускаем определенные нарушения, которые никак не могут повлечь отзыв лицензии», — сказал он. По словам Ставского, до 2010—2011 годов компания планирует вложить серьезные средства в повышение уровня утилизации попутного газа. В частности, в ЮНГ его планируется довести до 95%. Ранее сообщалось, что на эти цели будет потрачено 17 млрд. руб., а к 2010 году на Приобском будет построено две компрессорные станции и газотурбинная установка.

Рост добычи газа «Роснефтью» в Западной Сибири будет ограничен до 2012 года, сообщил 28 марта Ставский. По его словам, согласно соответствующему письму «Газпрома», до 2012 года дополнительный вход в трубу не планируется: монополия загружает трубу практически полностью. Ставский отметил, что переговоры с холдингом продолжаются. «Мы хотим договориться с «Газпромом» о входе в трубу и о цене, чтобы не перерабатывать свой газ, так как в первую очередь мы нефтяная компания», — добавил он. Однако компания планирует развитие собственных газоперерабатывающих мощностей и в том случае, если не достигнет договоренности с «Сибуром» по цене закупки попутного газа. «Роснефть» рассматривает возможность сжижения газа, создания в Западной Сибири газохимического производства, в том числе мощностей по переработке природного газа в синтетическое топливо, добавил Ставский (*Голубкова Е.*, РБК daily, 2007, 29 марта).

«Роснефти» больше не грозит отзыв лицензии на Приобское месторождение

На Приобском месторождении работают «Роснефть» через ЮНГ (доказанные запасы — 693 млн. т нефти) и «Газпром нефть» через «Сибнефть-Югру» (южная часть, запасы — около 63 млн. т на 2004 год). Обе компании считают месторождение крайне значимым: на него приходится 46% запасов ЮНГ, оно входит в пятерку крупнейших месторождений «Газпром нефти». Ранее «Роснефть» предлагала «Газпрому» обменять актив на принадлежащие нефтекомпаниям газопроводы на Дальнем Востоке (*РБК daily*, 2007, 29 марта).

«Роснефть» планирует поставки через погранпереход Наушки

«Роснефть» и Китайская международная объединенная нефтехимическая компания (UNIPEC) планируют договориться о поставках российской нефти в Китай через погранпереход Наушки на границе с Монголией. Об этом сообщил источник, знакомый с программой визита председателя КНР Ху Цзиньтао в Москву. UNIPEC - международный трейдер, 70% акций которого контролирует китайская нефтекомпания Sinopec. Подписание договора может быть перенесено из-за ухода из «Роснефти» ее первого вице-президента Николая Борисенко, который лично курировал китайское направление.

Между тем «Роснефть» пока не владеет инфраструктурой для организации перевозок по новому направлению. Перевозки нефти через Наушки осуществляла дочерняя компания ЮКОСа ЗАО «ЮКОС-Транссервис» (ЮТС). «Без ЮТС на этом направлении вообще делать нечего», - говорит один из участников рынка перевозок. Хотя обеспечить это направление вагонным парком, не зависящим от ЮТС, возможно. Наиболее простым вариантом было бы использовать мощности этого оператора, а может быть, подумать о его покупке. Ключевым преимуществом ЮТС является наличие парка из 5 тыс. цистерн с паробогревом, позволяющего осуществлять круглогодичные поставки нефти.

Сроки аукциона по ЮТС и его стоимость в рамках распродажи активов ЮКОСа пока не объявлены. Скорее всего, говорит источник, знакомый с ситуацией, в лот будет включен не только ЮТС, но и другие активы, обеспечивающие технологическую цепочку поставок в Китай, в том числе доля в СП с монгольскими железными дорогами «Восток Азия Транзит». В «Роснефти» 25 марта отказались сообщить, будет ли компания участвовать в аукционе по ЮТС (Скорлыгина Н., Екимовский А., Коммерсантъ, 2007, 26 марта).

«Роснефть» и Sinopec не договорились об организации поставок в Китай

Вопреки ожиданиям «Роснефть» и китайская Sinopec (China Petroleum and Chemical Corporation) не подписали 27 марта соглашение о поставках 3 млн. т российской нефти в Китай через пограничный переход Наушки на границе России и Монголии. Стороны вернутся к подписанию контракта на сумму порядка 1 млрд. долл. только после того, как «Роснефть» и ОАО «РЖД» договорятся о льготах на перевозку нефти по железной дороге.

Как сообщил источник в РЖД, «Роснефть» действительно обращалась к ФСТ и РЖД с просьбой снизить расценки на транзит нефти, надеясь таким образом предложить китайской Sinopec более привлекательную цену на свой энергоноситель. «В результате продолжительных консультаций «Роснефти» было предложено снижение тарифа на перевозку нефти до станции Наушки в размере 13,3%», — сообщил источник.

Однако это снижение не удовлетворило «Роснефть». *«Роснефть» хотела бы снизить общую стоимость транзита каждой тонны нефти на 18,26 долл.* При этом с просьбой о снижении тарифов «Роснефть» обратилась не только к РЖД, но и к монгольским и китайским железнодорожникам. Монголия согласилась сократить тарифы на 8 долл. за тонну нефти. Китайцы предложили снижение всего на 77 центов с тонны, однако, по словам Михаила Крутихина, тарифы на перевозку нефти по территории Китая и так невысоки. *РЖД согласились уменьшить стоимость перевозок на 4,48 долл. за тонну.* Таким образом, общая сумма льготы составила 13,25 долл. с тонны нефти, что на 5 долл. меньше того сокращения, о котором просила «Роснефть» (Красинская А., Гаврилюк Е., РБК daily, 2007, 28 марта).

В настоящее время «Роснефть» поставляет нефть в Китай только по одному маршруту, через пограничный переход Забайкальск на российско-китайской границе, в рамках контракта с еще одной крупной китайской корпорацией CNPC (China National Petroleum Corporation). В 2005 году «Роснефть» поставила в Китай 4 млн. т нефти, в 2006 году — 8,8 млн. т (РБК daily, 2007, 28 марта).

«Роснефть» и Sinopec создали нового оператора проекта «Сахалин-3»

29 марта *«Роснефть» сообщила, что заключила с китайской нефтекомпанией Sinopec акционерное соглашение о создании компании, в рамках которой стороны будут работать на Венинском блоке проекта «Сахалин-3».* В «Роснефти» уточнили, что в октябре 2006 года создана новая структура - Venin Holding Ltd. Ее собственниками будут дочерняя структура «Роснефти» - Rosneft International Limited (74, 9% акций) и Sinopec (25, 1%). Venin Holding станет единственным владельцем

подконтрольного «Роснефти» ООО «Венинефть», которому принадлежит лицензия на Венинский блок «Сахалин-3». Интересно, что в сообщении о создании Venin Holding Ltd. нет ни слова о Сахалинской нефтяной компании (СНК), подконтрольной администрации Сахалинской области. Между тем на сайте «Роснефти» указано, что СНК в проекте разработки Венинского блока должно принадлежать 25, 1%. Это условие предусмотрено в договоре между СНК и «Роснефтью», подписанном в августе 2004 года. В своем меморандуме к IPO летом прошлого года «Роснефть» также указывала, что создаст трехстороннее СП для работы на этом блоке, в котором получит 49, 8%, а Sinopec с СНК - по 25, 1%. При этом в меморандуме говорилось, «если СНК выйдет из СП, доли «Роснефти» и Sinopec распределятся следующим образом: «Роснефть» - 51%, Sinopec - 49%». 29 марта в «Роснефти» не смогли ответить, будет ли Sinopec увеличивать ее или ограничится блокпакетом (Ребров Д., Скорлыгина Н., Коммерсантъ, 2007, 30 марта).

Венинский блок является одним из участков проекта «Сахалин-3» на шельфе Сахалина (остальные находятся в нераспределенном фонде). Ресурсы нефти блока оцениваются в 169, 4 млн. т, газа - 258, 1 млрд. кубометров. В прошлом году на участке была пробурена первая разведочная скважина, инвестиции на 1 января 2007 года - около \$70 млн. На стадии геологоразведочных работ Sinopec финансирует проект на 75%. В «Роснефти» официально пояснили, что Venin Holding Ltd. «была создана с целью оптимизации структуры управления проектом», причем «СНК так и не предприняла никаких действий по реализации своего присутствия в проекте в рамках предложенной новой корпоративной структуры». Бездействие же могло негативно сказаться на выполнении условий, записанных в лицензионном соглашении. Представители «Роснефти» уверены, что «никаких обязательств перед СНК у компании на сегодняшний день нет», причем «Роснефть» еще в конце прошлого года уведомила администрацию области о «невозможности дальнейшей совместной деятельности» (Коммерсантъ, 2007, 30 марта).

Месторождение Сахалинского шельфа



Источник: Нефть и капитал.

«Газпром» мешает «Роснефти» увеличить добычу газа до 2012 г.

«Роснефть» не раз заявляла о планах наращивать добычу газа и стать заметным игроком на газовом рынке. В прошлом году она увеличила производство газа на 4,2% до 13,6 млрд. куб. м (5-е место), в этом планирует добыть 15,2 млрд. куб. м. Президент «Роснефти» Сергей Богданчиков обещал, что к 2015 г. компания будет добывать 50-60 млрд. куб. м газа. Но этим планам может помешать «Газпром». Он не сможет принимать дополнительные объемы газа с западносибирских месторождений «Роснефти», предупредил 28 марта вице-президент концерна Михаил Ставский: «До 2012 г. дополнительный вход в трубу не планируется». По его словам, «Газпром» официально сообщил «Роснефти» о том, что сейчас практически полностью загружает трубу за счет собственной добычи. По словам Ставского, «Роснефть» продолжит переговоры с газовой монополией как по доступу в трубу, так и по цене покупаемого газа.

В конце прошлого года компании подписали соглашение, по которому «Газпром» обещал покупать у «Роснефти» газ западносибирских месторождений, подключенных к газотранспортной системе. А вот объемы, условия и сроки продажи газа месторождений, еще не подключенных к трубе, компании обещали согласовать дополнительно.

Самое важное для «Роснефти» - подключить к трубе Харампурское месторождение в Западной Сибири, ведь это главный актив «Роснефти», который позволит ей стать крупным независимым игроком на газовом рынке. Доказанные запасы месторождения составляют 385,5 млрд. куб. м. Значит, добывать на нем может до 15 млрд. куб. м в год. Отказ «Газпрома» принимать газ с этих месторождений задержит их разработку минимум на два года и изменит планы «Роснефти». Это может отразиться и на российском газовом балансе, предупреждает эксперт: хотя официально он не утвержден, понятно, что России не хватает газа. «Роснефть» может найти альтернативный путь, например, развивать газохимическое производство. Ставский признался, что его компания изучает такую возможность, но планы «пока на стадии расчетов» (Дербилова Е., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 29 марта).

«Роснефть» в 2006 г. добыла 80,6 млн. т нефти и 13,6 млрд. куб. м газа. Доказанные запасы нефти - 2,05 млрд. т, газа - 691 млрд. куб. м. Выручка за девять месяцев 2006 г. по US GAAP - \$25,5 млрд., чистая прибыль - \$2,9 млрд. Государственному «Роснефтегазу» принадлежит более 15% компании. Капитализация в РТС - \$88 млрд. (Ведомости - Компании и рынки, 2007, 29 марта).



«Синтез»

«Синтез» выкупил долю «Итеры» в македонском электроэнергетическом проекте

28 марта группа «Синтез» распространила официальное сообщение о новом проекте, не связанном с нефтегазовым бизнесом. Компания выкупила мажоритарный пакет македонской компании «ТЕ-ТО АД, Скопье», занимающейся строительством электростанции комбинированного цикла на 230 МВт электрической мощности и 160 МВт тепловой мощности, у компании «Итера». Стороны не раскрывают ни размер пакета, ни сумму сделки. По оценке МДМ-Банка, она может составить до 50 млн. евро. Срок строительства электростанции в Македонии — 27 месяцев с момента начала работы на строительной площадке. Размер инвестиций — 138,5 млн. евро.

«Итера» объясняет сделку стремлением избавиться от непрофильных активов, в свою очередь в «Синтезе» говорят о перспективности проекта и напоминают, что строительство македонской электростанции не первый электроэнергетический проект в истории компании. Выбор «Синтеза», вероятно, свидетельствует о намерении компании компенсировать возможные потери от нефтегазовых проектов. Рентабельность македонского проекта превысит 15%. Некоторые наблюдатели не исключают, что в будущем «Синтез» может вообще уйти из нефтегазовой отрасли из-за тенденции к национализации всех крупных проектов (Колесникова Е., РБК daily, 2007, 28 марта).

«Татнефть»

26 марта Совет директоров обсудил итоги исполнения бюджета Компании за февраль-март и утвердил бюджет на апрель и 2-ой квартал 2007 года. Заслушана и обсуждена информация о внедрении новых технологий в области разработки и эксплуатации месторождений. Среди них: методы нестационарного циклического заводнения; гидроразрыв пласта; бурение горизонтальных и многозабойных скважин и ряд других современных инноваций. Совет директоров положительно оценил эффективность данных технологий и поручил исполнительной дирекции продолжить работу над их дальнейшим внедрением в производство. Рассмотрен вопрос о формировании инвестиционных проектов ОАО «Татнефть» в Особой экономической зоне «Алабуга» (Республика Татарстан). Исполнительной дирекцией Компании поручено работать над проектами. На заседании также был обсужден ряд других вопросов финансово-хозяйственной деятельности компании (Пресс-служба ОАО «Татнефть», 2007, 26 марта).

«Татнефть» подводит финансовые итоги работы за февраль-март 2007 года

«Татнефть» может удивить рынок небывалым ростом дивидендных выплат. *В начале марта председатель совета директоров компании Рустам Минниханов пообещал увеличить дивиденды за 2006 год, чтобы поддержать поступления в бюджет правительства Татарии.* По его словам, они составят 30% от чистой прибыли, и такой уровень дивидендов может сохраниться в ближайшие два года. Поскольку в 2005 году доля дивидендов составила 6% от чистой прибыли, компания предполагает увеличить объем выплат в пять раз, до 0,186 долл. за обыкновенную акцию, с коэффициентом доходности акций 4% (Цырлина Е., Успенский А., РБК daily, 2007, 29 марта).

«Татнефть» может увеличить выплаты дивидендов

«Транснефтепродукт»

АК «Транснефтепродукт» (ТНП) достигла договоренности с возможными поставщиками топлива в рамках проекта «Север» об условиях поставок, сообщил вице-президент компании Филипп Никонов. По его словам, компания пока находится в переговорном процессе, но в ближайшее время выйдет на подписание соглашений по проекту с ТНК-ВР, ЛУКОЙлом и «Газпром нефтью». Точных сроков он не назвал. Никонов отметил, что стороны «пришли к согласию по основным вопросам, у поставщиков есть желание транспортировать по нефтепродуктопроводу топливо Евро-5 и получать премию за высокое качество» (РИА РБК, 2007, 26 марта).

«Транснефтепродукт» нашел поставщиков топлива

28 марта Арбитражный суд Москвы возобновит рассмотрение дела Юрия Сырмана к компании «Регистратор Р. О. С. Т.» о незаконном списании со счета 410 привилегированных акций «Транснефти».

Арбитражный суд Москвы возобновит дело о незаконном списании со счета акций «Транснефти»

Эта история тянется с 25 августа 2003 года, когда в «Регистратор Р. О. С. Т.», ведущий реестр «Транснефти», обратился некто, представившийся Андреем Сырманом, сыном умершего Юрия Сырмана. Мужчина предъявил паспорт и нотариально заверенное свидетельство о праве на наследство. Этого оказалось достаточно, чтобы открыть новоявленному наследнику лицевой счет и зачислить на него акции, принадлежавшие «почившему в бозе» родителю. Получив право распоряжаться ценными бумагами, новый владелец недолго им распорядился - уже через месяц пакет был передан новым номинальным держателям - инвестиционной компании «Атон» и Национальному депозитарному центру (НДЦ), а затем все бумаги исчезли в неизвестном направлении через целую цепочку сделок. И только тут выяснилось, что Юрий Сырман и не думал умирать, что никакого сына Андрея у него нет. С тех пор прошло три с половиной года, которые незадачливый владелец привилегированных акций провел в судебных тяжбах. Еще 29 августа прошлого года президиум Высшего арбитражного суда РФ отменил все ранее принятые решения нижестоящих судов по этому делу и отправил дело на новое рассмотрение. В своем определении Высший арбитражный суд РФ особо отметил, что компании «Атон» и НДЦ не были привлече-

ны к участию в рассматриваемом деле, в то время как решение судов может повлиять на их права и обязанности. Трудно сказать, чем оно на сей раз закончится и каким образом к рассмотрению будут привлечены «Атон» и НДЦ, а также привлекут ли их вообще. Два предыдущих заседания были перенесены из-за отсутствия полного комплекта документов, которые на этот раз подготовлены. Хотя не исключено, что мероприятие опять не состоится и у Юрия Сырмана вырастут шансы передать «по наследству» не сами акции, а незавершенный судебный иск (Финанс, 2007, №12, 26 марта - 1 апреля).



ЮКОС

Басманный суд признал законным этапирование Ходорковского и Лебедева в Читу

26 марта *Басманный суд Москвы признал законным этапирование в Читу экс-главы НК ЮКОС Михаила Ходорковского и главы МФО МЕНАТЕП Платона Лебедева.* Адвокат Михаила Ходорковского Юрий Шмидт считает этот вопрос уже неактуальным. А защита Платона Лебедева подаст кассацию. Адвокат Михаила Ходорковского Юрий Шмидт направил жалобу, в которой просил признать незаконным постановление «о переводе осужденного из исправительной колонии Краснокаменска в следственный изолятор», в Басманный суд еще в январе, сразу после происшедшего перевода. Согласно закону, жалоба должна была быть рассмотрена в течение пяти дней. Однако Басманный суд в течение нескольких месяцев не мог рассмотреть ее. В итоге Шмидт счел, что теперь рассмотрение этого вопроса в суде уже не имеет смысла - следствие завершено, и материалы дела уже изучаются защитой - и направил в Басманный суд отзыв своей жалобы. Тем не менее, судья Наталья Мушниковая сообщила на заседании, что раз жалоба уже поступила в суд, то ее рассмотрят. Юрий Шмидт в суд не пришел, а прокурор Валерий Лахтин попросил суд отказать в удовлетворении жалобы. И суд согласился с мнением прокурора. Юрий Шмидт заявил, что, очевидно, не будет обжаловать решение Басманного суда. Защита Михаила Ходорковского и Платона Лебедева не проводит аналогий решений Басманного суда 26 марта с решением прошлой недели, когда судья Елена Ярлыкова признала проведение следственных действий в Чите незаконными (Лепина М., Коммерсантъ, 2007, 27 марта).



ГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



«Газпром»



Вхождение «Газпрома» в «Сахалин-2» задерживается

Самая громкая нефтегазовая сделка прошлого года - согласие иностранных акционеров проекта «Сахалин-2» уступить государственному «Газпрому» контрольный пакет акций - так и не завершена, хотя было обещано сделать это до конца первого квартала. Подписание соответствующих документов уже дважды переносилось: сначала с середины марта на 28-е, а теперь, по неофициальным сведениям, еще как минимум на две недели. В «Газпроме» от официальных комментариев отказались. А представитель Shell (оператор проекта, владеющий до сделки долей 55%) в России Максим Шуб заявил, что «Сахалин-2» - это достаточно большой и технически сложный проект, поэтому появление нового акционера требует тщательной проработки деталей». «Но переговорный процесс идет очень активно, в том числе и на высшем уровне, так что, думаю, в этом году сделка будет закрыта», - подытожил он.

В Минпромэнерго, как и в Shell, объясняют задержку техническими причинами. Именно это ведомство курирует наблюдательный комитет проекта «Сахалин-2», который должен утвердить обновленную смету второго этапа и изменить схему раздела продукции между инвесторами и Россией. Это, как известно, также является частью сделки по урегулированию проблем масштабного проекта, принадлежавшего иностранцам. «Заседание наблюдательного комитета было перенесено на апрель из-за нерешенных технических вопросов, так как одновременно должны быть подписаны несколько документов», - сказали в пресс-службе Минпромэнерго.

Однако знакомые с ситуацией источники признавались, что камнем преткновения является последовательность подписания документов. Якобы «Газпром» настаивает на том, чтобы новая смета проекта и условия раздела продукции были формально утверждены с прежним составом акционеров, а он вошел бы в уже «чистый» проект. А в министерстве придерживаются пакетного принципа (Гривач А., Горшкова А., *Время новостей*, 2007, 30 марта).

Минску в очередной раз удалось выторговать экономические преференции в отношениях с Россией. **«Газпром», судя по всему, отказался от требования вернуть наценку «Белтрансгазу» (БТГ) в 18 долларов за каждую перепроданную в республике тысячу кубометров газа.** Без этой наценки БТГ теряет часть своей прибыли, соответственно «Газпром», которому через 4 года в обмен на пониженные цены на газ для Белоруссии должна отойти половина СП, созданного на базе БТГ, получит порядком уцененный актив.

В «Газпроме», видимо, устали от противостояния и потому решили смягчить свою позицию. Конечно, «Газпром» хотел бы иметь не просто 50% белорусской трубы, но еще и прибыльное предприятие. В новом витке противостояния с Белоруссией наш монополист не заинтересован ни по экономическим мотивам - потерю 360 миллионов долларов в год он как-нибудь переживет, - ни тем более по политическим (Куликов С., *Независимая газета*, 2007, 26 марта).

29 марта в центральном офисе ОАО «Газпром» Председатель Правления Алексей Миллер и Губернатор Еврейской автономной области Николай Волков подписали Соглашение о сотрудничестве.

В соответствии с подписанным документом основными направлениями взаимодействия сторон станут: реализация Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона; подготовка и реализация проектов в области поиска, разведки и разработки месторождений углеводородов; разработка и реализация проектов газоснабжения и газификации области природным сжиженным газом; разработка и внедрение газосберегающих и энергосберегающих технологий; подготовка и согласование топливно-энергетических балансов на перспективу с эффективным использованием местных ресурсов; создание комплексной системы экологического мониторинга.

Правительство Еврейской АО будет содействовать созданию благоприятного инвестиционного климата для организаций, участвующих в программах, связанных с газоснабжением, газификацией, энергосбережением и улучшением экологической обстановки на территории области (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 29 марта).

28 марта **Совет директоров согласовал приобретение ОАО «Газпром» акций в размере 78,3% уставного капитала ЗАО «Газ-Ойл», которые принадлежат ООО «Мострансгаз», ООО «Лентрансгаз», ООО «Интерком», ООО «ТКП ПРАНТ» и ООО «Меридиан – АРТ».** В результате реализации данных сделок ОАО «Газпром» увеличит долю участия в уставном капитале ЗАО «Газ-Ойл» до 100%. Вопрос о деятельности «РОСУКРЭНЕРГО АГ» будет рассмотрен на одном из следующих заседаний Совета директоров после завершения международного аудита бухгалтерской отчетности компании (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 29 марта).

«Газпром» отказался от требования вернуть наценку «Белтрансгазу»

«Газпром» и Еврейская автономная область подписали соглашение о сотрудничестве

Совет директоров согласовал приобретение «Газпромом» акций ЗАО «Газ-Ойл»

ЗАО «Газ-Ойл» создано в 1992 году и зарегистрировано в г. Калининграде. Основными направлениями деятельности компании являются: осуществление и развитие комплексных мер по проектированию, строительству газопроводов всех типов, газохранилищ, газораспределительных станций, автозаправочных станций, газовых сетей и объектов инфраструктуры; реализация газа и продуктов его переработки, переработка газа и продуктов его переработки.

По указанным направлениям своей деятельности ЗАО «Газ-Ойл» занимает лидирующие позиции в Калининградской области. На протяжении последних десяти лет ЗАО «Газ-Ойл» эффективно обеспечивало экономические интересы ОАО «Газпром» в регионе. ЗАО «Газ-Ойл» обладает необходимым потенциалом для решения существующих и перспективных задач Группы «Газпром» на территории Калининградской области и в прилегающих регионах. В настоящее время ОАО «Газпром», ООО «Мострансгаз», ООО «Лентрансгаз» принадлежат акции ЗАО «Газ-Ойл» в размере 58,8% уставного капитала.

В 2006 году ООО «ТПК ПРАНТ», ООО «Интерком», ООО «Меридиан – АРТ» приняли решение о продаже всех принадлежащих им акций ЗАО «Газ-Ойл», что составляет 41,2% уставного капитала. Преимущественное право приобретения указанных акций принадлежит ОАО «Газпром» как акционеру. Кроме того, учитывая, что деятельность ЗАО «Газ-Ойл» не является профильной для ООО «Мострансгаз» и ООО «Лентрансгаз», представляется целесообразным произвести отчуждение принадлежащих им акций ЗАО «Газ-Ойл» (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 29 марта).

«Газпром» сформировал программу заимствований и управления долговым портфелем

Совет директоров принял к сведению информацию об основных принципах формирования программы заимствований и управления долговым портфелем. Объемы ежегодных и трехлетних программ заимствований ОАО «Газпром» для финансирования текущей деятельности планируются в рамках бюджета компании на соответствующий год, исходя из прогнозируемого размера дефицита собственных средств. В течение года графики привлечения заемных средств определяются и уточняются ежемесячно. Кроме того, компания привлекает и обслуживает дополнительно крупные займы, связанные с реализацией инвестиционных проектов, в частности, с приобретением нефтегазовых и энергетических активов.

Выбор инструментов заимствований, сроков займов и графиков их погашения осуществляется по результатам анализа текущей ситуации на финансовых рынках по критериям минимальной стоимости привлечения и обслуживания займов и обеспечения равномерной нагрузки по обслуживанию долга на баланс «Газпрома».

Отбор кредиторов или организаторов заимствований осуществляется на конкурсной основе по результатам анализа предложений банков и финансовых институтов с учетом их опыта работы с подобными инструментами заимствований и иных факторов, подтверждающих способность предоставления необходимого финансирования на наиболее выгодных условиях.

В последние годы компания значительно активизировала работу по управлению долговым портфелем. С 2003 по 2006 годы «Газпром» досрочно погасил, рефинансировал и реструктурировал ряд кредитов на общую сумму около 450 млрд. руб. Экономия затрат в результате управления долговым портфелем только в 2005 и 2006 гг. составила около 3,4 млрд. руб.

В целях управления корпоративным долгом компания координирует работу предприятий Группы по привлечению заимствований, поэтому соответствующие сделки проводятся предприятиями Группы по согласованию с ОАО «Газпром». Компания продолжает работу по внедрению методов проектного финансирования, а также рассматривает целесообразность использования новых инструментов заимствований.

В целом деятельность «Газпрома» по привлечению заемных средств и управлению своим долговым портфелем за период 2003-2006 гг. позволила достичь следующих результатов: ежегодные объемы заимствований головной компании для финансирования текущей деятельности снижены со 150 млрд. руб. до 90 млрд. руб.; расходы головной компании по обслуживанию долга (без учета затрат, связанных с досрочным погашением и рефинансированием займов, а также сделок по финансированию приобретения крупных активов) уменьшены с почти 200 млрд. руб. до уровня ниже 90 млрд. руб.; с 2003 года прекращена эмиссия векселей и в начале 2006 года погашены последние векселя ОАО «Газпром», досрочно погашены или реструктурированы все обеспеченные валютной выручкой кредиты. Это позволило снизить долю обеспеченных займов в долговом портфеле головной компании с 40% до 5%, а долю краткосрочных займов – с 8% до 0%; в период роста межбанковских процентных ставок LIBOR и Euribor компания обеспечила последовательное снижение средне-

взвешенной процентной ставки обслуживания долга; доля консолидированного долга, погашаемого более чем через пять лет, выросла с 5,6% в 2002 году до 26,3% в 2006 году, а доля краткосрочного долга за этот период снизилась с 42,6% до 30,6%; несмотря на увеличение долга «Газпрома» в абсолютном выражении, отношение долга к капиталу компании снизилось с 29% до 19%. Если в 2002 году чистый долг компании был почти вдвое больше, чем EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизационных отчислений), то по состоянию на конец третьего квартала 2006 года чистый долг «Газпрома» может быть полностью погашен за счет EBITDA последних 12 месяцев. Уровень долговой нагрузки «Газпрома» сейчас практически не выходит за рамки долговой нагрузки ведущих мировых энергетических компаний; в конце 2006 года рейтинг «Газпрома» перешел в категорию А.

Кроме того, компания стремится поддерживать соотношение валют в долговом портфеле, близкое к соотношению валют в выручке компании, и регулирует долю заимствований с фиксированной ставкой в зависимости от динамики межбанковских процентных ставок, что позволяет осуществить естественное хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и снизить риск увеличения процентных выплат в случае повышения межбанковских ставок (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 29 марта).

Три года подряд монополия экономит все меньше. В 2007 г. затраты будут сокращены лишь на 11 млрд. руб., что почти в четыре раза меньше, чем в 2003 г. Как следует из материалов к совету, в 2006 г. «Газпром» перевыполнил план по сокращению издержек, сэкономив 12, 38 млрд. руб. (план - 11 млрд. руб.) на операционной и инвестиционной деятельности, а также на займах и комиссиях. Кроме стандартной экономии за счет внедрения новых технологий и выбора поставщиков на конкурсах, «Газпром» следил даже за заявками «дочек» по найму сотрудников на новые объекты, говорится в материалах к совету. Так, из 2941 им позволили нанять только 1668 новых сотрудников. А в рамках «структурных преобразований» «Газпром» еще и сократил 7200 работников.

Но на 2007 г. роста сэкономленных средств «Газпром» не ожидает. Эффект от всех запланированных мероприятий по сокращению затрат составит 11, 04 млрд. руб., говорится в документах. Меньше всего удастся сэкономить на «текущих» затратах - 3, 45 млрд. руб. против прошлогодних 5, 04 млрд. руб. Возможности компании ограничены: уровень производственной программы высок, базовые месторождения истощены, газотранспортная система изношена, а технологическую безопасность всех производственных объектов нужно поддерживать, объясняется в материалах. «Ресурсы «Газпрома» для сокращения затрат не безграничны», - добавляет представитель компании (Мазнева Е., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 27 марта).

Совет директоров рассмотрел вопрос о мерах по сокращению издержек ОАО «Газпром». В центральном офисе ОАО «Газпром» проходит заседание Совета директоров. Совет директоров принял к сведению представленную информацию о мерах по сокращению издержек ОАО «Газпром» и поручил Правлению компании продолжить работу по повышению эффективности деятельности Общества за счет сокращения издержек.

Работа ОАО «Газпром» по оптимизации и сокращению издержек ведется по следующим основным направлениям: внедрение достижений научно-технического прогресса, энергосберегающего оборудования и технологий; разработка нормативов численности, трудозатрат, расхода ресурсов; экспертиза проектов, включенных в инвестиционную программу ОАО «Газпром»; согласование цен на важнейшие МТР и услуги; реструктуризация дочерних обществ и передача объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения в муниципальную собственность; внедрение конкурсных процедур.

В частности, «Газпром» проводит целенаправленную работу по применению современных и экономически эффективных технических решений, таких, как повышение рабочего давления и использование труб с внутренним гладкостным покрытием, применение газоперекачивающих агрегатов повышенной экономичности и надежности. Эта работа позволит снизить капиталовложения в сооружение газопроводов не менее чем на 20%. Компанией внедрена система диагностического обследования газопроводов, внедрение которой дает ежегодный эффект до 6 млрд.

**Менеджмент
«Газпрома»
практически
исчерпал резервы
по сокращению
затрат компании**

**«Газпром» сократит
издержки компании**

руб. за счет предупреждения возможных аварий и предотвращения потерь газа. При ремонте газопроводов внедряются изоляционные покрытия с улучшенными защитными характеристиками и сроком службы 25-30 лет, что в 2-2,5 раза больше срока службы прежней изоляции.

В 2006 году в результате выполнения энергосберегающих мероприятий экономия природного газа составила 3,4 млрд. куб. м., электроэнергии – 394 млн. кВт/ч, тепловой энергии – 146 тыс. Гкал, дизельного и котельно-печного топлива – 492 тыс. т.

В ОАО «Газпром» действует ряд документов, регламентирующих расход основных видов ресурсов на собственные технологические нужды в основных видах деятельности.

Все инвестиционные проекты, включаемые в инвестиционную программу Общества, проходят экспертизу. При этом, исходя из имеющейся практики, снижение сметной стоимости строительства объектов по результатам проведенной экспертизы может составлять от 6% до 30%.

Цены на важнейшие виды МТР согласовываются исходя из конъюнктуры рынка. При этом проводится сравнительный анализ соотношений цен, качества и потребительских параметров на закупаемую продукцию, с параметрами и ценами аналогичной продукции в России и за рубежом.

С целью сокращения затрат на содержание объектов социальной сферы в 2005-2006 гг. муниципальным образованиям было передано 4020 объектов соцсферы. Наряду с указанной работой контроль за темпами роста затрат в немалой степени обеспечивается организацией бюджетного процесса, составной частью которого является разработка и реализация Программы оптимизации (сокращения) затрат.

В частности, в результате выполнения мероприятий по оптимизации (сокращению) затрат за 2006 г. был получен эффект по организациям Группы «Газпром» в объеме 12,38 млрд. руб.

В настоящее время в работе по оптимизации (сокращению) затрат основное внимание направлено на переход от мероприятий разового характера к комплексному управлению затратами на основе положений, заложенных в Концепции управления затратами ОАО «Газпром», ранее одобренной Советом директоров Общества. Концепция определяет основные подходы к создаваемой в компании системе управления затратами и устанавливает требования к ее элементам с учетом особенностей деятельности и стратегии развития ОАО «Газпром» (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 28 марта).

«Газпром» займется венчурными инвестициями

«Газпром» совместно с Газпромбанком планирует создать венчурный фонд для инвестиций в перспективные проекты в области энергетики. Предполагается, что его капитал составит 100 млн. долл., а доходность 1835% годовых. Аналитики отмечают, что венчурное финансирование в энергетической сфере выглядит логичным: «Газпром» сможет развивать параллельно с основной деятельностью проекты, которые в будущем, возможно, могут заменить устаревающие нефтяные или газовые энергосхемы.

Как рассказал источник в банковских кругах, *срок действия фонда, учредителями которого могут выступить «Газпром» и Газпромбанк, составит 15 лет.* Фонд будет инвестировать в проекты объемом 3—7 млн. долл. с 6-летним циклом. Предполагается, что проекты, куда будут вкладываться деньги фонда, капитал которого составит 100 млн. долл., должны будут обеспечить доходность 18—35% годовых. Официальные представители «Газпрома» и Газпромбанка от комментариев отказались.

«Газпром» позиционирует себя как глобальная энергетическая корпорация, соответственно, создание венчурного фонда для инвестиций в энергетические проекты выглядит логичным. Компания сможет развивать параллельно с основной деятельностью проекты, которые в будущем могут заменить новые технологии и устаревающие нефтяные или газовые энергосхемы. «Газпрому» возможно предстоит финансировать энергетические проекты с повышенной степенью риска «в рамках социальной ответственности» (Цылина Е., РБК daily, 2007, 28 марта).

«Газпром» планирует купить долю в ООО «Геологопромысловая компания «Кузнецк» (ГПК «Кузнецк»), владеющим лицензией на добычу метана из угольных пластов на юге Кузбасса. По неофициальным данным, «Газпром» намерен получить контрольный пакет в кемеровском предприятии. Аналитики отмечают, что для газовой монополии, которая уже давно проявляет интерес к проектам по извлечению метана из угольных пластов, сейчас эта тема становится особенно актуальной в связи с предстоящим поглощением «Газпромом» угольной компании СУЭК.

По неофициальным данным, «Газпром» в настоящее время изучает возможность приобретения контрольного пакета ГПК «Кузнецк». Войти в капитал предприятия газовая монополия может за счет иностранного участника СП, поскольку областная администрация, владеющая порядка 14% долей ГПК, намерена сохранить свой пакет. В пресс-службе «Газпрома» от комментариев воздержались (Цырлина Е., РБК daily, 2007, 27 марта).

Метан является главной составной частью природного (порядка 97—99%) и попутного нефтяного газа (70—89%). В составе природного коксового и биогазов метан используют в качестве топлива. В промышленности его применяют для получения синтез-газа, водорода, ацетилена, тетуленглерода, метил- и метилхлоридов, фреонов и т.д. (РБК daily, 2007, 27 марта).

26 марта в центральном офисе ОАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления Алексея Миллера и Генерального Управляющего концерна ENI Паоло Скарони. Стороны обсудили ход реализации подписанного 14 ноября 2006 года Соглашения о стратегическом партнерстве между ОАО «Газпром» и концерном ENI. Алексей Миллер и Паоло Скарони отметили прогресс в выполнении Соглашения о стратегическом партнерстве. Компания ENI планирует в ближайшее время объявить о вхождении в российские добычные активы (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 26 марта).

«Газпром» займется добычей метана

«Газпром» и Eni проанализировали реализацию соглашения о стратегическом партнерстве

Рынок природного газа Италии является третьим по величине среди европейских стран после Великобритании и Германии. Доля газа в энергетическом балансе Италии – более 30%. В 2005 году около 86% потребностей в природном газе Италия покрывала за счет импорта. Основными поставщиками газа в страну являются Алжир и Россия.

Италия является вторым по величине импортёром российского газа в Европе. В 2005 году объем поставок Группы Газпром в Италию составил 22 млрд. куб. м газа. «Газпром» и ENI участвуют в реализации проекта «Голубой поток» (магистральный газопровод, предназначенного для прямых поставок российского газа в Турцию по дну Черного моря). Для обеспечения финансирования, организации строительства газопровода и его эксплуатации «Газпром» и ENI создали российско-итальянскую компанию «Blue Stream Pipeline Company». В 2003 году «Голубой поток» был введен в эксплуатацию. В 2005 году в Турцию по газопроводу поставлено 5 млрд. куб. м газа, в 2006 году планируется поставить около 7 млрд. куб. м.

В ноябре 2006 года «Газпром» и ENI подписали Соглашение о стратегическом партнерстве, в соответствии с которым «Газпром» получает возможность с 2007 года осуществлять прямые поставки российского газа на итальянский рынок. Объемы поставок будут поэтапно увеличиваться до примерно 3 млрд. куб. м в год к 2010 году. Соглашение предусматривает продление действующих контрактов на поставку газа в Италию до 2035 года (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 26 марта).

«Газпром» заключил соглашение с ливийской НОС о разделе продукции (СП) и получил право разведки и добычи углеводородов в рамках блока №19 в стране. Это станет первым добычным проектом российской газовой монополии на шельфе Средиземного моря. Аналитики полагают, что «Газпром» в случае обнаружения коммерческих запасов газа, скорее всего, будет его сжижать и поставлять на североамериканский и азиатский рынки.

Как сообщила 26 марта пресс-служба газового холдинга, в тендере на право разработки блока участвовало более 45 компаний, победитель был назван в конце декабря прошлого года. Монополия получила право на разработку месторождения сроком до 30 лет, контрактная площадь блока составляет чуть более 10 км. «Газпром» намерен инвестировать в освоение месторождения более 200 млн. долл. Согласно условиям лицензионного соглашения, «Газпром» должен провести сейсморазведку 2D на территории 4 тыс. кв. км и сейсморазведку 3D на территории 2 тыс.

«Газпром» будет добывать углеводороды в Ливии

кв. км, а также пробурить шесть разведочных скважин. Доля участия концерна в объеме добычи на участке в случае обнаружения запасов составит 10% (АК&М, 2007, 26 марта).

Помимо подписания соглашения, в рамках визита в Ливию заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Медведев обсудил с главой НОС Шокри Ганемом участие монополии в новых раундах тендера на получение прав на разведку и разработку углеводородов на условиях СРП в рамках лицензионных блоков в Ливии, реализацию совместных нефтегазовых проектов на территории Ливии, а также совместные проекты в области маркетинга природного газа и СПГ (Цырлина Е., Голубкова Е., РБК daily, 2007, 27 марта).

Ливия занимает четвертое место в Африке по доказанным запасам газа — около 1,49 трлн куб. м. Его добыча составляет 11,7 млрд. куб. м, из которых большая часть потребляется внутри страны. Ежегодный уровень добычи нефти в Ливии составляет порядка 80 млн. т, по запасам страна занимает первое место в Африке и пятое среди стран — членов ОПЕК по доказанным запасам легкой малосернистой нефти — 5,1 млрд. т. Главные импортеры ливийского газа — Италия и Испания. В 2005 году почти 4,5 млрд. куб. м ливийского газа было поставлено по трубопроводной системе в Италию и 0,87 млрд. куб. м в виде СПГ было отправлено в Испанию. Практически вся добытая нефть также идет на экспорт — порядка 67 млн. т ежегодно. Основными импортерами ливийских энергоресурсов (нефть, нефтепродукты, газ и химия) являются Италия — 38%, Германия — 15,1%, Испания — 9,3%, Турция — 6,2%, Франция — 6,2% и США — 5,2% (Цырлина Е., Голубкова Е., РБК daily, 2007, 27 марта).

ФАС проверит инвестиции «Газпрома» в «Шальке 04»

На прошлой неделе председатель Счетной палаты России Сергей Степашин заявил о том, что намерен проверить инвестиции Газпрома в немецкий футбольный клуб «Шальке 04». По договору Газпром является титульным спонсором «Шальке» на 4 года, а цена вопроса - 125 миллионов евро. Степашин по этому поводу заявил буквально следующее: «Как мне сказал Алексей Миллер - ну, мы это проверим еще, - за счет рекламы, за счет вхождения в немецкий рынок, за счет того, что Газпром будет находиться в подсознании немцев, эти вложения обосновываются в определенной степени экономически и самое главное - политически. Но это не сродни покупке «Челси». Это продвижение бренда «Газпром» в Германии». Пресс-секретарь Счетной палаты Екатерина Паристая сообщила, что... в планах проверок Газпром не значится, а стало быть, и самой проверки в ближайшее время не будет. А что там заявил Степашин - «не наше дело».

А вот в Газпроме оказались готовы к вопросам о проверках. Пресс-секретарь компании Сергей Куприянов ответил, что Газпром не занимается ничем противозаконным. И вообще компания является акционерным обществом, а не «дочкой» государства, и решения тут принимает совет директоров. Речь идет об обычном рекламном контракте: компания выступает в роли титульного спонсора «Шальке». Это делается для того, чтобы повысить узнаваемость Газпрома в Германии, так как эта страна является одним из основных рынков сбыта нашего газа. В общем, ситуация такова: Счетная палата «не в теме» заявлений своего шефа, а Газпром, тем не менее, к проверкам готов... (Славинский И., Собеседник, 2007, №13, 28 марта - 3 апреля).

«Газпром» построит трубопровод, альтернативный ВСТО

О том, что «Газпром» и «Транснефть» обсуждают возможность прокладки газовой трубы вдоль ВСТО, рассказал президент «Транснефти» Семен Вайншток. «Глубоко изучаем вопрос с «Газпромом» по параллельной прокладке газовой трубы, - сказал он. Вице-президент «Транснефти» Сергей Григорьев рассказал, что в начале года «Газпром» обращался в его компанию «с вопросом о возможности использования коридора ВСТО для газовой трубы». Сейчас компании создали рабочую группу для решения этой проблемы. В пресс-службе «Газпрома» от комментариев отказались («Интерфакс», 2007, 28 марта).

Этот вариант удешевит оба проекта за счет экономии на землеотводах, инфраструктуре. Но судьба новой трубы «Газпрома» определится только после утверждения правительством Восточной газовой программы. В ней 15 вариантов развития месторождений региона, три из которых поддерживают Минпромэнерго и «Газпром». *Во всех трех сценариях указан возможный вариант строительства газопровода, маршрут которого частично совпадает с ВСТО.* В частности, предполагаемая труба может пройти через Тайшет и Сковородино с ответвлением на территорию Якутии. Но сроки строительства этой трубы и ее мощность в документе

не указаны. Предполагается, что Единая система газоснабжения на определенном участке будет идти в одном коридоре с ВСТО, подтверждает сотрудник «Газпрома» (Дербилова Е., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 28 марта).

28 марта в центральном офисе ОАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления Алексея Миллера и Премьер-министра Латвийской Республики Айгарса Калвитиса. На встречах обсуждались вопросы развития российско-латвийского сотрудничества в газовой сфере. Стороны отметили, что экономическое сотрудничество России и Латвии в газовом секторе носит долгосрочный и взаимовыгодный характер (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 28 марта).

**Предправления
«Газпрома»
и премьер-министр
Латвии обсудили
развитие
сотрудничества
в газовой сфере**

В 2006 году «Газпром» поставил в Латвию 0,68 млрд. куб. м природного газа. Основными направлениями деятельности АО «Латвияс газе» являются покупка, транспортировка, хранение и распределение газа в Латвии. Компании принадлежит Инчукалнское ПХГ, из которого газ поставляется потребителям Новгородской и Псковской областей (около 1 млрд. куб. м в год), а также Латвии и Эстонии. В настоящее время акционерный капитал АО «Латвияс газе» разделен на 39,9 млн. акций и его структура выглядит следующим образом: 34% акций принадлежат ОАО «Газпром», 47,1% – E.ON Ruhrgas AG, 16% – ООО «Итера-Латвия», 2,9% – миноритарным акционерам, 117 акций – правительству Латвии (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 28 марта).

РАО «ЕЭС России» предлагает газовому монополисту поучаствовать в проекте перевода мазутной Камчатской ТЭЦ на газ. Не исключено, что в итоге «Газпром» может стать основным акционером этой изолированной энергосистемы, а также получить возможность добывать газ из находящихся в непосредственной близости месторождений. Такой вариант развития обсуждался на недавнем совещании в МЭРТ и, по словам участников, очень заинтересовал «Газпром».

На совещании в МЭРТ, которое проводил заместитель министра Кирилл Андросов, было принято решение развивать «Камчатскэнерго» как единый технологический комплекс с «Камчатгазпромом». Кроме того, *РАО «ЕЭС» предложило «Газпрому», чьи представители приняли участие в обсуждении, стать инвестором проекта по переводу энергокомпании с мазута на газ.* Газ для станций может поставляться с месторождений «Камчатгазпрома», запасов которого, по оценке РАО «ЕЭС», может хватить на 40 лет. Окупаемость проекта — десять лет. «Окончательная конфигурация развития «Камчатскэнерго» и «Камчатгазпрома» будет понятна после того, как «Газпром» примет решение», — отметили в РАО «ЕЭС» (Шестернина Е., РБК daily, 2007, 30 марта).

**«Газпром» может
стать
стратегическим
инвестором
Камчатской
энергосистемы**

В конфликте «Казаньоргсинтеза» с «СИБУР-холдингом» по поводу поставок сырья появился новый поворот. Стороны начали переговоры уже не о возобновлении поставок этана на предприятие, а о его покупке структурами «Газпрома», владельца блока «СИБУР-холдинг». Отраслевые аналитики называют приобретение «Казаньоргсинтеза» монополией логичным: до 70% этана поступает с подконтрольного ей «Оренбурггазпрома».

Эксперты называют покупку «Казаньоргсинтеза» монополией логичной, так как оренбургский гелиевый завод составляет с КОСом единую технологическую цепочку. Если «Газпромом» будет заключен договор о покупке КОСа, то может быть достигнута договоренность о покупке других нефтехимических предприятий ТАИФ, в том числе основного актива группы - «Нижекамскнефтехима». По оценке эксперта, справедливая стоимость пакета ТАИФ в КОСе составляет \$924 млн. (Равинский В., Коммерсантъ, 2007, 30 марта).

**«Казаньоргсинтез»
может быть продан
«Газпрому»**



МИРОВЫЕ НОВОСТИ

23 марта - Россия подписала баланс топливно-энергетических ресурсов Союзного государства на 2007 год.

26 марта - ОАО «РЖД» и министерство железных дорог Китая заключили соглашение об укреплении сотрудничества в области перевозок нефти.

26 марта - у государственной нефтегазовой компании Боливии Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos (YPFB) в четвертый раз за последние 14 месяцев сменился гендиректор.

26 марта - германский концерн E.ON в третий раз увеличил свое предложение - за акцию Endesa он готов заплатить теперь 40 евро.

27 марта - премьеры России и Латвии Михаил Фрадков и Айгар Калвитис договорились о том, что на территории Латвии для российского газа будет построено крупное хранилище, откуда газ будет черпать вся Европа.

27 марта - было объявлено, что E.ON достигла соглашения с сетью сберкасс Caja Madrid относительно того, что этот банк, являющийся третьим по величине акционером Endesa, продаст E.ON свой почти 9, 9-процентный пакет акций Endesa.

29 марта - председатель Правительства РФ Михаил Фрадков отправился с рабочим визитом в Казахстан.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ СТРАН СНГ



Россия и Белоруссия подписали баланс топливно- энергетических ресурсов

23 марта в Минске премьер-министр России Михаил Фрадков и премьер-министр Белоруссии Сергей Сидорский подписали соглашение об отмене торговых барьеров во внешней торговле, которое на прошлой неделе не удалось одобрить на уровне министров экономики. В обмен **Россия подписала баланс топливно-энергетических ресурсов Союзного государства на 2007 год.** Документ не обязателен для исполнения, но дает Белоруссии основания продолжать споры о поставках нефти и газа в страну из России. Согласно документу, из России в Белоруссию будет поставлено 21,2 млрд. кубометров газа и не менее 17,6 млн. тонн нефти. После введения Россией в отношении нефтепоставок в Белоруссию экспортных пошлин российские компании резко сократили поставки нефти на местные НПЗ. Заместитель главы Минпромэнерго России Иван Матеров на переговорах в Минске пояснил коллегам, что баланс «юридически не является обязательным для исполнения». Тем не менее, у Белоруссии появилась очередная возможность апеллировать к балансу при дальнейшем развитии нефтегазового конфликта - его, несмотря на соглашение, явно не собираются останавливать ни в Минске, ни в Москве. Тем более что вопрос о кредите Белоруссии со стороны России в \$1,5 млрд. на закупки нефти и газа пока не решен, а в бюджете РФ на 2007 год кредит не предусмотрен (Нетреба П., Коммерсантъ, 2007, 26 марта).

Белорусские компании собираются добывать нефть в Венесуэле

Госсекретарь Совета безопасности Белоруссии Виктор Шейман за последние дни подписал соглашения, дающие Белоруссии право добывать нефть в Венесуэле. СП будет создано госконцернами «Белнефтехим» и Petroleos de Venezuela SA. Источник в «Белнефтехиме» заявил, что доля Белоруссии в СП составит 40%. СП получит одно из действующих месторождений производительностью до 2 млн. т в год. Еще белорусы совместно с венесуэльцами будут осваивать месторождение «Хунин-1». Руководитель минского аналитического центра Есооп Сергей Мусиенко говорит, что в СП в области геологоразведки белорусы намерены вложить \$3 млн.

Добытую в Венесуэле нефть белорусы могут продавать в США, а прибыль от этих операций послужит им страховкой на случай новых колебаний нефтяных цен. Ведь для переработки на белорусских НПЗ венесуэльская нефть совершенно непригодна. Венесуэла взамен получит от Белоруссии помощь в модернизации армии и развитии промышленности, в газификации и благоустройстве городов, в развитии промышленности стройматериалов (Кашин В., Ведомости, 2007, 28 марта).

Интервью российского посла в Украине Виктора Черномырдина

- Почему в Киеве так болезненно отреагировали на заявление Владимира Путина об объединении российско-украинских газовых активов?

- Инициатива об объединении газовых активов шла от Украины. Мы только лишь рассмотрели предложение украинского руководства и решили: раз мы допускаем к добыче итальянские, немецкие, американские компании, чего ж мы украинским не позволяем? Некоторые в Киеве на это нервно реагируют. Но мы им можем ответить: не хотите - как хотите, мы ведь не принуждаем.

- До появления в российско-украинской газовой схеме частной компании «РосУкрЭнерго» поставки газа на Украину шли через корпорацию «Итера». На поставках «Итера» зарабатывали полсотни депутатов Верховной рады, среди них оппозиционера Юлия Тимошенко. При нынешней схеме они отстранены от финансовых потоков, и газовые поставки стали невыгодны для украинской элиты. Может, стоит вернуться к прежней схеме - и тогда многие проблемы в наших отношениях решатся сами собой?

- Газпром создал «Итеру», потому что сам не хотел торговать с Украиной. С нашей стороны полемики нет, мы понимаем, что поставками должен заниматься не «Газпром», потому что государственной структуре торговать не нужно, у нее нет маневра. Весь мир торгует газом по такой схеме. Но украинцы сами отказались от работы с «Итерой» еще до того, как появилась «РосУкрЭнерго». Теперь им не нравится, как работает «РосУкрЭнерго». При этом конкретных претензий по поставкам газа в Киеве не имеют (Известия, 2007, 27 марта).

Российские трубные заводы рассчитывают подзаработать на поставках для газотранспортного проекта Nord Stream. Правда, конкуренцию им обещают составить европейские и японские производители в частности Europipe и Nippon Steel. Теперь же в борьбу за столь крупный заказ готовы включиться и украинские трубники. Так, Харцызский трубный завод запустил новое производство труб большого диаметра и уже в будущем году готовится с этой продукцией поучаствовать в тендере на поставку труб для Nord Stream. ХТЗ сможет включиться в борьбу за поставку труб на подводную часть Nord Stream. Правда, в ближайшем тендере на поставку труб украинские трубники не будут участвовать. Причина проста: для поставок газовикам производитель труб должен обладать норвежским сертификатом DNV, а у ХТЗ его пока еще нет (Шахов М., РБК daily, 2007, 30 марта).

**Харцызский
трубный завод хочет
поставлять трубы
для Nord Stream**

Шестая международная конференция по вопросам нефти, газа, энергетики и инфраструктуры GIOGIE-2007 завершилась 25 марта в Тбилиси. Сам по себе крупный энергетический форум, в котором приняли участие почти 300 делегатов из 15 стран мира, делегации из Азербайджана, Казахстана, США, Турции, обернулся отчетом его участников о достижениях за год, прошедший с пятой конференции. Более интересные события разворачивались за кулисами - обсуждался проект прокладки еще одного газопровода в обход России.

**Проект GUEU
может быть
реанимирован**

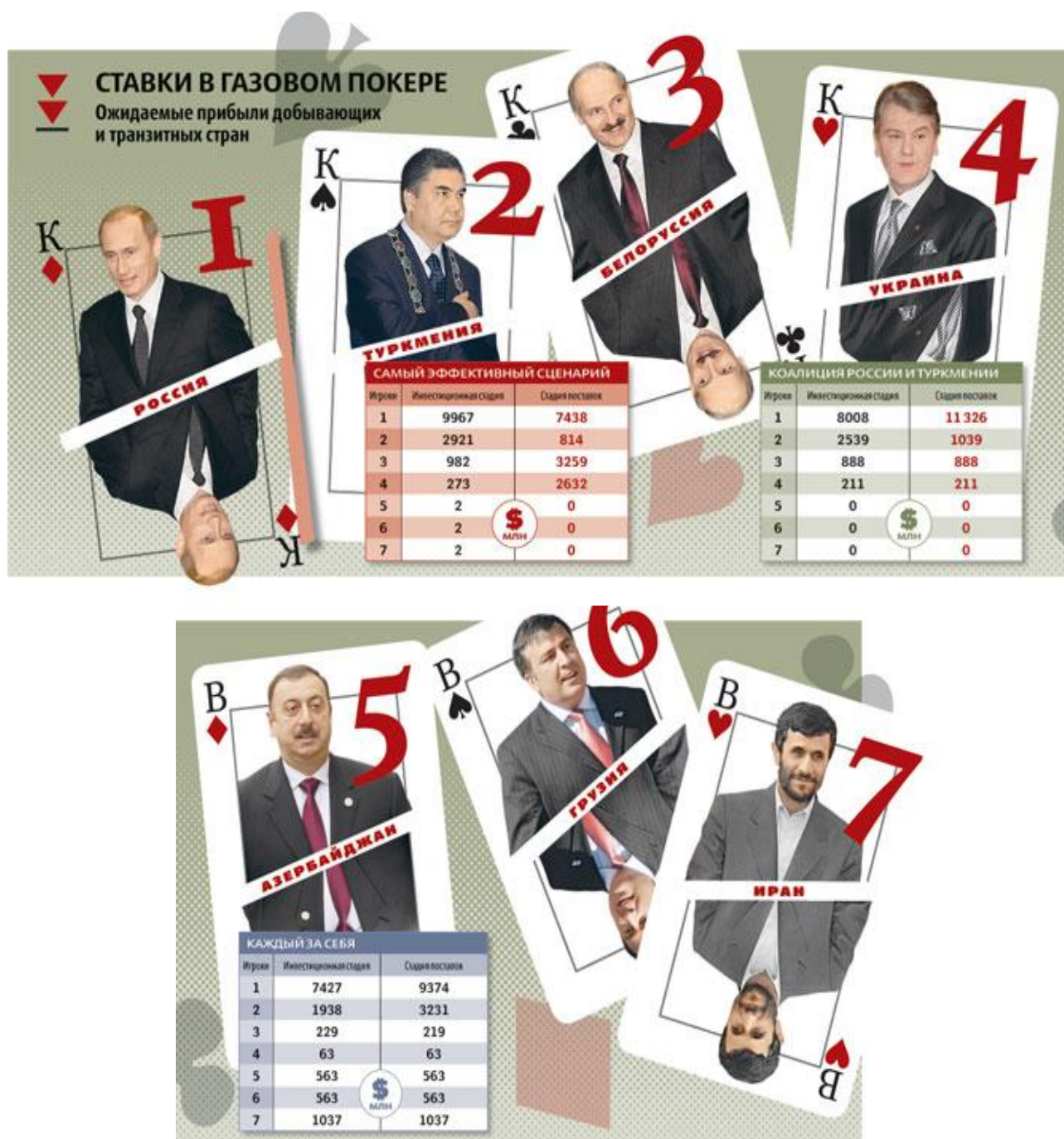
Речь идет о реанимации проекта GUEU, связывающего Грузию с Украиной по дну Черного моря и дальше - со странами Евросоюза. Предполагается, что использоваться в этом деле будет азербайджанский газ, а после запуска транскаспийского энергетического коридора труба будет заполняться голубым топливом еще и с восточных берегов Каспийского моря.

В Нью-Йорке специально созданный консорциум с участием лондонской Pipeline System Engineering (PSE) и американской Radon & Ishizumi завершает работу над технико-экономическим обоснованием проекта. Планируется, что по газопроводу GUEU стоимостью почти в 2 млрд. долл. в Европу с азербайджанского месторождения Шах-Дениз ежегодно будет поставляться 8 млрд. кубометров газа. По проекту,

GUEU на довольно большом участке повторяет путь заработавшего недавно Южно-кавказского газопровода (Баку-Тбилиси-Эрзерум), но потом ответвляется и выходит к грузинскому приморскому городку Супса, куда в свое время был протянут «первичный» нефтепровод с азербайджанских месторождений. Морской участок «новой трубы» свяжет Супсу с Феодосией, откуда будет протянуто около 200 км трубопровода для соединения с газотранзитной системой Украины. Так голубое топливо попадет к потребителям Польши, Литвы, Словакии, стремящимся минимизировать энергозависимость от России.

Второй этап проекта GUEU подразумевает фактическое удвоение финансовых и технических показателей первого этапа и наличие свободных мощностей украинской газотранзитной системы для транспортировки каспийского газа на дальние расстояния. Сейчас свободные мощности есть, и их станет больше после 2010 года, когда Россия, скорее всего, переориентирует свои голубые потоки на российско-германский газопровод через Балтийское море (Симонян Ю., Гамова С., Независимая газета, 2007, 26 марта).

Ожидаемые прибыли добывающих и транзитных стран



Источник: Ведомости-Smart money.

29 марта председатель правительства РФ Михаил Фрадков отправился с рабочим визитом в Казахстан. В Астане пройдут переговоры с президентом Казахстана Нурсултаном Назарбаевым и премьер-министром Каримом Масимовым. В центре внимания - вопросы развития торгово-экономического сотрудничества между нашими странами, в том числе в сфере ТЭК. В частности, предполагается подписать протокол о внесении изменений в соглашение о транзите казахской нефти через территорию России.

Глава Минпромэнерго РФ Виктор Христенко, являющийся сопредседателем межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, подчеркивает, что торговое сотрудничество между Россией и Казахстаном переходит в инвестиционную фазу. Совместные проекты затрагивают не только нефтегазовый комплекс, но и энергетику. В частности, речь идет о Экибастузской ГРЭС-2. В повестке дня — создание общего рынка электроэнергии (Наумов И., РБК daily, 2007, 29 марта).

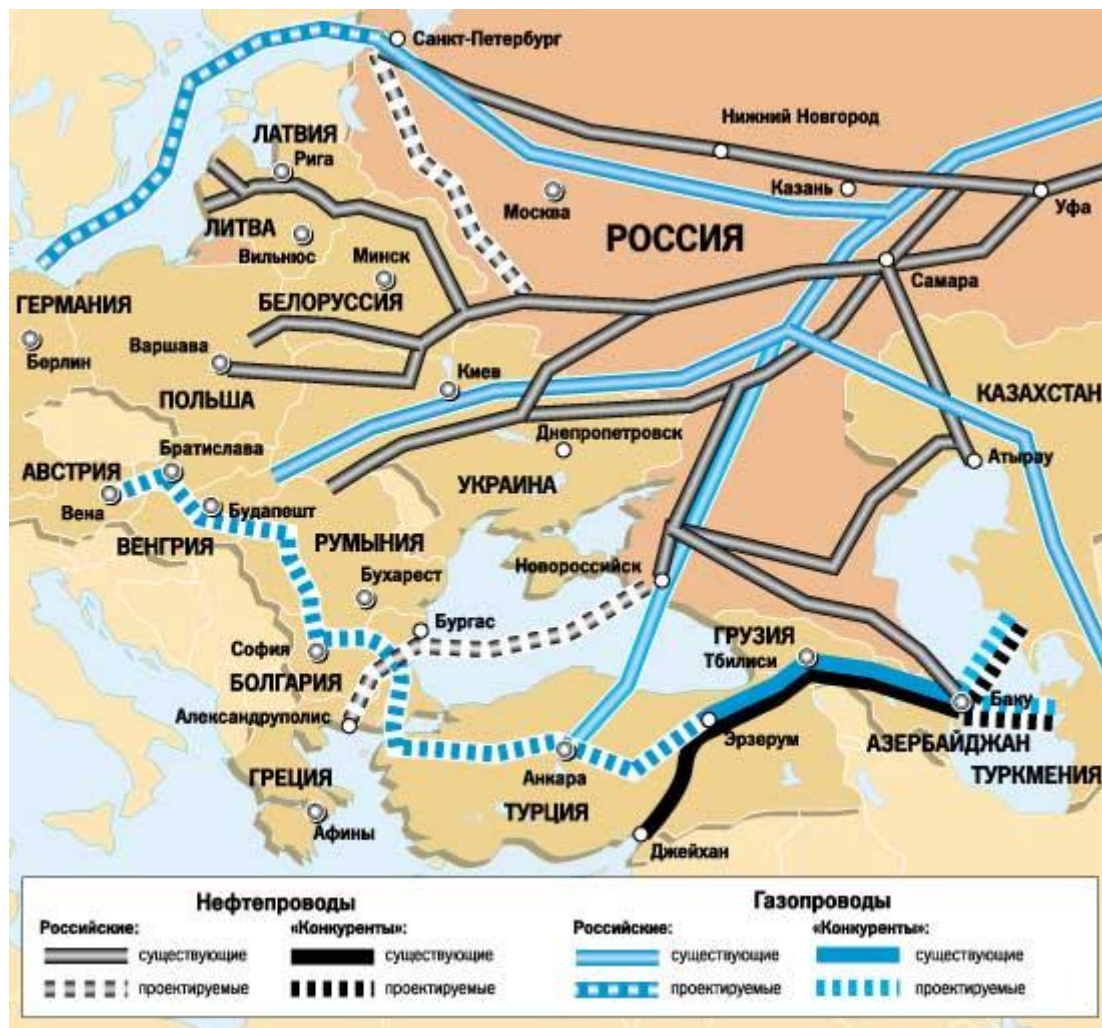
Целесообразность проекта КТК пока не доказана, считает глава МИД Казахстана Марат Тажин. Это на руку «Газпрому». Тажин сделал заявление после встречи с представителем ЕС по внешней политике Хавьером Соланой, еврокомиссаром Бенитой Ферреро-Вальднер, министрами иностранных дел Германии, Узбекистана, Таджикистана, Киргизии и Туркменистана.

В «Газпроме» не стали комментировать решение Казахстана. Ему выгоден отказ стран Центральной Азии от проекта, отмечает аналитик «Тройки Диалог» Валерий Нестеров. Объем газа, который они могли бы поставлять конкурирующим маршрутом в Европу, не превысил бы 20% поставок «Газпрома». Но «Газпрому» выгоднее направлять центральноазиатский газ на нужды российских потребителей, говорит Нестеров.

Россия стремится укрепить энергетическое сотрудничество с Казахстаном

Казахстан передумал строить транскаспийский газопровод

Схема трубопроводов Россия–Европа



Источник: Комсомольская правда.

Казахстан решил не ссориться с Москвой. Тем более что Россия могла заблокировать строительство из-за незавершенности раздела дна Каспия. Не исключено, однако, что Казахстан пересмотрит решение, и скоро. Газопровод может начинаться в Туркмении, производящей больше газа. Казахстан меньше Туркмении заинтересован в строительстве газопровода. Ведь за 10 лет добыча газа в Казахстане вырастет на 20 млрд. кубометров, а ему придется увеличить поставки в Россию и Китай. Вдобавок проект является дорогостоящим и вряд ли быстро окупится (Кашин А., Стеркин Ф., Ведомости, 2007, 29 марта).

Идея транскаспийского газопровода была выдвинута США в 1996 г. Предполагалось строительство по дну Каспия газопровода пропускной способностью 30 млрд. кубометров в год. Сырье из него могло бы поступать в газопровод Баку - Тбилиси - Эрзерум (начал работу в 2006 г.) и далее в Европу через трубопровод Nabucco (должен быть построен к 2010 г.). Центральноазиатский газ тогда поступал бы на европейский рынок в обход России, позиции «Газпрома» на рынке ЕС были бы слабее (Ведомости, 2007, 29 марта).

Президент Казахстана поддержал продление проекта Одесса – Броды до Гданьска

У давней идеи использовать украинский нефтепровод Одесса - Броды по его первоначальному назначению появился неожиданный и весьма влиятельный сторонник. Им стал президент Казахстана Нурсултан Назарбаев. «Казахстан заинтересован в продлении нефтепровода Одесса - Броды до польского Гданьска», - заявил он в 28 марта (Кезик И., Газета, 2007, 30 марта).

Казахстан и Туркмения рассматривают Китай как альтернативного России энергетического партнера

На минувшей неделе сразу два государства Средней Азии — Казахстан и Туркмения — заявили о своих планах по увеличению экспорта энергоресурсов. Однако дополнительные объемы казахстанской нефти и туркменского газа могут достаться не только России. Астана и Ашхабад по-прежнему нацелены на укрепление энергетического сотрудничества с Китаем.

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев отметил, что Казахстан готов увеличить экспорт нефти в Россию, если будет повышена пропускная способность российских трубопроводов. Сейчас из 52 млн. т идущей на экспорт казахстанской нефти через Россию транзитом проходит более 41 млн. т.

Почти одновременно о своих энергетических планах сообщила и Туркмения. На заседании кабинета министров вице-премьер Тачберды Тагиев пообещал, что в 2007 году в стране будет добыто 80 млрд. куб. м газа, то есть на 20% больше, чем в прошлом году. Объем экспорта газа возрастет на 25% и составит 58 млрд. куб. м.

Запасы нефти в Казахстане и газа в Туркмении могут позволить этим странам увеличивать экспорт энергоносителей, хотя в случае с Туркменией нельзя забывать, что результаты независимого аудита запасов газа до сих пор не опубликованы. Сомнения у специалистов вызывают лишь возможности транспортировки углеводородов из этих стран.

У Туркмении «отсутствуют трубопроводные мощности для транспорта дополнительного газа, именно поэтому резкое увеличение добычи не представляется реальным». Есть проблемы и с маршрутами транзита нефти из Казахстана. Значительно увеличить пропускные мощности трубопроводной системы в этом регионе сможет только сооружение второй очереди КТК, что пока остается лишь проектом.

Среди аналитиков нет единого мнения о том, куда может пойти дополнительный газ из Туркмении. Из предполагаемого объема экспорта в 58 млрд. куб. м газа около 50 млрд. будет закуплено Россией, а 8 млрд. — Ираном. Если у Туркмении и будет новый газ, то он вряд ли пойдет в Россию — Туркмения диверсифицирует экспортные маршруты.

В своем стремлении диверсифицировать экспорт нефти и газа Казахстан и Туркмения возлагают большие надежды на сотрудничество с Китаем. Обе страны собираются строить трубопроводы в Поднебесную. Нурсултан Назарбаев отметил, что проект трубопровода Казахстан — Китай — «не конкуренция России, а коммерческая разумность в выстраивании отношений с другим соседом». Если не будут построены новые трубопроводы, в частности вторая очередь КТК, то Россия потеряет свою роль

главного энергетического партнера Казахстана. Между Туркменией и Китаем также уже достигнута договоренность о строительстве трубопровода (Красинская А., РБК daily, 2007, 27 марта).

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ



Стоимость нефти 26 марта побила все рекорды 2007 года и достигла максимальной величины с начала декабря 2006 года. Пиковые показатели в течение торгового дня превышали, отметку \$64 за баррель. В результате ближе к концу понедельника майская стоимость барреля североамериканской нефти Light Sweet составила \$62, 95 (+\$0, 67), а британской Brent - \$63, 92 (+\$0, 74). На российской торговой площадке (РТС) выросли котировки российских фьючерсов Urals, достигнув показателя \$60, 08 за баррель.

Основная причина ценового скачка - рост напряженности на Ближнем Востоке. Участники рынка опасаются того, что в ответ на введенные санкции Иран может приостановить экспорт нефти, риски возникновения перебоев в поставках из региона Персидского залива повысятся и в результате баланс спроса и предложения будет нарушен. Немаловажную роль в формировании настроения нефтяных игроков сыграл также захват иранскими ВМС 15 британских военных моряков, которые до сих пор не освобождены. Как известно, геополитический фактор - один из самых сильных на сырьевой бирже. Эксперты считают, что цены будут находиться на высоком уровне до тех пор, пока иранский кризис не будет преодолен, что в настоящее время представляется практически невозможным (Самедова Е., Газета, 2007, 27 марта).

Цены на нефть марки Brent достигли рекордных отметок за последние семь месяцев - \$66 за баррель. Так инвесторы отреагировали на резкое обострение ситуации вокруг Ирана. Ожидание войны подогревает их интерес к рынкам сырьевых стран, однако начало самих боевых действий может спровоцировать вывод средств с развивающихся рынков, предупреждают эксперты.

С 23 марта, когда стало известно о задержании Ираном 15 британских военных моряков, цены на рынке нефти выросли на 10 %. Особенно заметный скачок цен (на 2-3 %) произошел 28 марта, после того как появились слухи о нападении иранских ВМС на американский корабль. Почти сразу же в США опровергли эту информацию, объявив, что все корабли, находящиеся в Персидском заливе, проверены и ни один из них не подвергся атаке. «На рынке появились слухи о столкновении между иранскими и американскими военными, - поясняет аналитик инвесткомпания «Атон» Артем Кончин. - Первыми среагировали рынки США. Несмотря на последовавшие опровержения факта столкновений, цены на нефть взметнулись вверх». В результате стоимость наличной нефти на мировом рынке достигла 28 марта семимесячного максимума. Нефть марки Brent стоила \$66, 4 за баррель. Котировки российской нефти марки Urals выросли до \$62, 8 за баррель - максимума с 4 сентября 2006 года (Гайдаев В., Коммерсантъ, 2007, 29 марта).

Ситуация вокруг Ирана привела к рекордному росту нефтяных цен

Котировки Brent достигли семимесячного максимума из-за угрозы войны в Иране

Иран занимает четвертое место в мире по разведанным запасам нефти (370 млрд баррелей), 87 % которых находятся на материке, остальные - на шельфе Персидского залива. Среди мировых производителей страна также занимает четвертое место, уступая Саудовской Аравии, США и России. Иран является членом Организации стран - экспортеров нефти (ОПЕК) и по объему производства сырой нефти в рамках этой организации занимает второе место после Саудовской Аравии, имея квоту в 14, 6 % и в общем объеме производства ОПЕК. Доля Ирана в мировом производстве сырой нефти составляет около 5, 7 %. Производственные возможности нефтяной промышленности Ирана составляют 4 млн. баррелей в сутки. В минувшем году добыча нефти в стране превысила 136 млн. баррелей (Самедова Е., Газета, 2007, 27 марта).

В США обсудили влияние энергетики на политический строй

В конце прошлой недели комитет по иностранным делам палаты представителей конгресса США обсудил пути избавления страны от нефтяной зависимости. Участники слушаний пришли к выводу, что Вашингтон не сможет проводить последовательную политику в отношении ведущих экспортеров углеводородов, в том числе России, до тех пор пока не найдет альтернативных источников энергии. По мнению конгрессменов, чтобы позволить себе мировой поход за демократию, необходимо вначале решить проблемы энергетической безопасности США и их союзников.

Слушаниям в комитете по иностранным делам палаты представителей конгресса США непосредственно предшествовали ряд событий, заметно подогревших интерес к теме энергетической безопасности. Главным из них стал недавний визит президента США Джорджа Буша в Бразилию, в ходе которого американская сторона обнародовала революционные планы развития производства в Латинской Америке этанола — горючего, получаемого из тростника. По расчетам Вашингтона, реализация этой долгосрочной стратегии позволит Америке в ближайшие десять лет снизить потребление нефти на 20%, тем самым сократив зависимость от нефтяных поставок из недружественной Венесуэлы. Событием второго плана, при этом, впрочем, по-своему весьма примечательным, стал состоявшийся на прошлой неделе визит в Вашингтон председателя парламента Грузии Нино Бурджанадзе, вновь поднявшей тему энергетической безопасности на постсоветском пространстве. Бурджанадзе обвинила Россию в попытках сохранения своей нефтяной и газовой монополии, которая, по ее мнению, останется неизменной до тех пор, пока потребители российских энергоносителей в Европе и СНГ не найдут для себя альтернативных источников энергии.

Лидер республиканцев в комитете по иностранным делам палаты представителей Илиана Роз-Летинен отметила, что «Россия использует нефть и газ в качестве политического давления не только на своих соседей — Грузию и Украину, но и на всю Европу, зависимость которой от российских энергоносителей серьезно возросла». Председатель комитета демократ Том Лантос высказался еще жестче. «Администрация много говорит о необходимости распространения демократии и прав человека за рубежом, но при этом отказывается оказать давление на Москву в связи с ее нападениями на политически инакомыслящих», — негодовал Том Лантос. «Не является ли причиной этого то, что мы финансово участвуем в обеспечении надежности российских поставок нефти и их гарантий государством?» — задался вопросом один из самых известных на Капитолии критиков России. Вывод Лантоса сводился к тому, что в отношениях с Москвой Вашингтон не сможет позволить себе проводить последовательную политику, если в руках у Москвы по-прежнему будет находиться нефтегазовый рычаг: «Пока Россия имеет возможность использовать энергетический сектор в качестве инструмента внешней политики, она будет иметь преимущество».

Еще один участник слушаний в конгрессе — бывший директор ЦРУ, а в настоящее время профессор Института технологий в Массачусетсе Джон Дейч обрушился на Иран и Венесуэлу, указав на то, что проводить откровенно антиамериканскую политику им позволяют высокие доходы от экспорта нефти. Для того чтобы противостоять этой тенденции, Дейч, в частности, призвал правительство США «ввести налоги на продукты переработки нефти и развивать новые технологии, позволяющие не полагаться исключительно на бензин» (Сидоров Д., Тамилин С., Коммерсантъ, 2007, 26 марта).

Газопровод по дну Балтики рассматривается Швецией как основа для вторжения России в страну

Начальник отдела стратегического планирования ВС Швеции полковник Стефан Густафссон заявил, что он исключает возможность российского вторжения в его страну, но отметил, что нарастающий в мире энергоголод в будущем может привести к вооруженному столкновению на Балтике. Швеция должна вернуться к классической армейской модели, так как сегодня ее вооруженные силы способны лишь к участию в миротворческих операциях. Ему вторит начальник Управления развития вооруженных сил Швеции генерал Микаэль Муур: «Мы наблюдаем, как выкристаллизуется иная стратегическая ситуация в Северной Европе, — заявил он. — Газ, нефть и другие энергоносители будут играть все более важную роль. Все это вместе с усилением экономической мощи России и интенсификацией перевозок на Балтике дает новую картину угроз в ближайшем будущем» (Смирнов А., Новые Известия, 2007, 26 марта).

Газ помирят Россию с Латвией?**Геннадий Шмаль, президент Союза нефтегазопромышленников России**

Однозначно на этот вопрос ответить нельзя, потому что есть слишком много вопросов, когда примешивается и политика. Но я считаю, если существуют достаточно тесные экономические отношения, то становится значительно выше и вероятность того, что будут найдены компромиссные решения и в политических вопросах.

Строительство такого мощного газохранилища в голове строящегося газопровода - это очень интересное и хорошее предложение, которое позволит «Газпрому» чувствовать себя достаточно уверенно в случае каких-то непредвиденных обстоятельств. Подземные газохранилища для этого и нужны, чтобы иметь в них газ рядом, под боком, а не где-нибудь на Ямале, в Тюмени, откуда на доставку достаточно много тратить нужно. Так что любые совместные экономические предприятия со временем будут играть на пользу и политической жизни.

Глеб Павловский, президент Фонда эффективной политики

Несомненно. Но только здесь нельзя ждать каких-то тактических преимуществ. Если бы Россия сегодня не была связана с Европой системой газопроводов, построенных еще в советские времена, то отношения с Евросоюзом были бы значительно более нервными. Но на стабилизацию требуется время, и я думаю, что лет через 10-15, когда нынешнее поколение постсоветских политиков уйдет на заслуженный отдых, наши отношения с Латвией будут похожи на сегодняшние отношения России и Германии.

Воздействие таких инфраструктурных отношений - это именно связь людей, вынужденных пользоваться одной и той же инфраструктурой. Это не обязательно приводит к тому, что они становятся друзьями, но они привыкают к соблюдению общих правил.

Виктор Алкснис, член комитета Госдумы по делам СНГ и связям с соотечественниками

Беда в том, что сегодня именно позиция топливно-энергетических компаний определяет внешнюю политику России на постсоветском пространстве. В угоду этим интересам отдается все, и при этом спокойно могут наплевать на судьбу 400 тысяч русских, живущих в Латвии и лишенных гражданства, на марши эсэсовцев в центре Риги... Деньги - это самое главное для «Газпрома», ЛУКОЙЛа и других компаний. Могут сказать, почему так резко был подписан договор о границе: Латвия выдвинула условием создания зеленой улицы для строительства подземного газохранилища именно подписание этого договора.

Все это печально, но, к сожалению, таковы горькие реалии наших дней. Зачем помнить о каких-то людишках, когда есть возможность заработать на транзите через латвийскую территорию несколько лишних миллиардов долларов?

Михаил Маргелов, председатель комитета Совета федерации по международным делам

Да, Россию с Латвией помирят и газ, и нефть, и иные энергоносители, и общая граница, и общее будущее. Россия ни в коем случае не будет забывать о русскоязычных гражданах, живущих там, вся гуманитарная тематика, разумеется, в наших отношениях останется. Мы не будем бросать на произвол судьбы граждан и неграждан России; латыши наверняка не забудут сложные страницы нашей общей истории, как не забудем их и мы. Но важно, чтобы мы научились и с Латвией, и с Эстонией отделять гуманитарную проблематику от проблематики экономической и политической. Подписание договора о границе - свидетельство того, что гуманитарные проблемы, оставаясь таковыми, не мешают экономике и политическому сотрудничеству (Саргин А., Газета, 2007, 28 марта).

27 марта - *премьеры России и Латвии Михаил Фрадков и Айгар Калвитис договорились о том, что на территории Латвии для российского газа будет построено крупное хранилище, откуда газ будет черпать вся Европа.* Фрадков объявил, что «Латвия может напрямую взаимодействовать с российско-германским консорциумом, строящим Северо-Европейский газопровод». Это кардинальное расширение прорыва «Газпрома» в Европу. На этом фоне меркнет подписанный 27 марта договор о госгранице.

Латвия, еще совсем недавно с экологически чистых позиций выступавшая против проекта СЕГ, теперь готова подключиться к трубе по дну Балтийского моря сама и даже предлагает «Газпрому» использовать свою газотранспортную инфраструктуру. В частности, Калвитис предложит Миллеру вложиться в реконструкцию и расширение подземного хранилища газа в латвийском Добеле.

Получив в союзники Латвию, Россия сдала себе козырную карту: если Стокгольм и потребует убрать из своих вод СЕГ, его с удовольствием примет Латвия. Не случайно Калвитис еще перед вылетом в Москву рассказывал прессе о том, что будет настойчиво предлагать «Газпрому» проект расширения подземного хранилища газа в Добеле. Если Алексей Миллер согласится вложить более \$1 млрд. в строительство

**Латвия входит
в Северо-
Европейский
газопровод**

инфраструктуры, ветки от СЕГ в Латвию и строительство подземного хранилища газа (оно может хранить до 15 млрд. кубометров газа), то переговоры Nord Stream AG с Швецией пойдут гораздо быстрее.

Газ в Латвию продается по такой же цене, как и для Германии, но бюджетные возможности одного из самых молодых членов Евросоюза гораздо меньше, чем у ФРГ. В случае подключения к СЕГ и активного использования инфраструктуры Латвии цена на газ для этой страны может стабилизироваться. Айгар Калвитис недоволен постоянным ростом стоимости газа и будет просить у «Газпрома» долгосрочные контракты с фиксированной ценой. И Миллер с радостью сделает дисконт для Латвии, если та начнет лоббировать интересы СЕГ в ЕС. Понимает это и Михаил Фрадков. 27 марта он заявил, что «диалог России и Латвии напрямую связан с отношениями с Евросоюзом, которые развиваются не без необходимости преодолевать текущие трудности, в том числе и по началу переговоров по подписанию соглашения о сотрудничестве с ЕС и проблеме польского мяса» (Лавров А., Газета, 2007, 28 марта).

Старт проекту СЕГ (оператор - зарегистрированный в Швейцарии Nord Stream AG) был дан в ноябре 2006 года. Сейчас идет прокладка наземной части трубопровода по территории России. Со стороны стран, уполномоченных выдавать разрешение на строительство трубы по дну моря (это Финляндия, Дания, Швеция и Германия), в адрес Nord Stream пришло более 130 замечаний экологического, экономического и технологического характера. Латвия, Польша и Эстония пока формально не участвуют в разрешительных процедурах по строительству «Северного потока», но, после того как Калвитис предложил Михаилу Фрадкову услуги Риги, Россия может получить своего ходака в ЕС.

Больше всего замечаний по СЕГ прислала Финляндия (около 50), главное ее предложение - сдвинуть маршрут трубопровода ближе к Эстонии. Таллин, в свою очередь, негодовал по поводу экологических проблем, которые могут возникнуть в Балтийском море из-за строительства. Тем не менее, проблема была решена, и Финляндия согласилась на строительство, так как СЕГ, по которому будет прокачиваться газ со Штокмановского месторождения, обеспечит до 40% энергопотребностей Суоми. Следующей преградой на пути СЕГ стала Швеция. Премьер этой страны еще в июне 2006 года в Рейкьявике на саммите балтийских государств высказывал недовольство экологическими проблемами трубопровода.

СЕГ пройдет по дну Балтики в Германию. В проекте участвуют «Газпром» (51% акций консорциума) и германские концерны E.ON и BASF (по 24, 5% акций). 30% расходов проекта будет покрыто прямым финансированием, а остальные 70% - за счет банковских кредитов. До недавнего времени скандинавские и балтийские страны выступали против строительства СЕГ «по экологическим соображениям». Теперь ситуация изменилась: вскоре к проекту подключится Латвия.

Наземный терминал и подземное газохранилище в Зебрюгге. Бельгия станет посредником в продаже российского газа в соседние страны Западной Европы (Великобритания, Франция и др.). Наполнение газохранилища будет осуществляться из Северо-Европейского газопровода.

Газопроводы «Голубой поток 1, 2». Маршрут «Голубого потока-2» из Турции продлится в Грецию, Италию, Болгарию, Румынию и Венгрию и далее. Между «Газпромом» и итальянской Eni действует соглашение о стратегическом партнерстве, подписанное в конце 2006 года. В соответствии с соглашением «Газпром» получит возможность с 2007 года осуществлять прямые поставки российского газа на итальянский рынок, а Eni получит долю в газпромовских добывающих активах (Газета, 2007, 28 марта).

Позиция премьер-министра Венгрии угрожает энергобезопасности Европы

Премьер-министр Венгрии Дюрчань приехал 28 марта в Ново-Огарево. Переговоры начались в теплой атмосфере, но она быстро нагрелась до дружественной, как только в эту атмосферу был подпущен газ. Правительство Дюрчаня решило поддерживать строительство трубопровода «Газпрома» «Голубой поток» из Турции в Венгрию: если проект будет осуществлен, европейский газопровод Nabucco, на который ЕС потратил кучу времени, денег и сил, станет неактуальным, а зависимость Европы от капризов России - полной.

После вовсе не добровольного ухода из политики друга Шредера и друга Берлускони нам в Европе стало грустно и скучно - и некому руку подать. Наш дорогой «Газпром» стали обзывать энергетической дубиной, а еще более дорогого Владимира Путина - углеводородным тираном, рисовать на обложках влиятельных изданий пасквильные картинки и строить планы прямых закупок газа у Туркмении в обход России, по газопроводу Баку - Тбилиси - Эрзерум. А теперь дулю им с маслом, а не газ в обход России. Насчет европейского проекта Nabucco премьер Дюрчань прямо сказал о себе в третьем лице: «Премьер был бы дураком, если бы не хотел диверсифицировать риски или связывал себя с одним поставщиком». Путин понял, что премьер не

дурак, и заявил после встречи с венгерским лидером: «В газовой сфере у нас вообще нет никаких проблем, у нас большие планы в области газа». Когда - и если - Венгрия получит «Голубой поток», она станет главной газораспределительной станцией Европы. А у нашей энергетической дубины вырастет отросток. И тогда она станет рога-тиной - удобная вещь при охоте на крупного зверя.

Европейская комиссия будет настаивать на дроблении собственности компаний, работающих в энергетической отрасли ЕС, заявила на прошлой неделе в Европарламенте член ЕК Нели Крус. Она указала на «Газпром» как на компанию, которая не отвечает европейским принципам конкуренции и отношения с которой «чреваты риском зависимости» (Романова О., The New Times, 2007, №7, 26 марта).

Схема проектируемых трубопроводов в направлении Европы



Источник: Ведомости-Smart money.

Большая часть нефтепровода Бургас-Александруполис, который станет новым путем доставки в Европу российской и центрально-азиатской нефти, пройдет через экологически чистые, богатые флорой и фауной и популярные среди туристов места. Компенсации же за возможный экологический ущерб действительно представляются минимальными, гарантии - исключительно словесными. И дело совсем не только в политической демагогии, раздающейся из болгарского «патриотического» лагеря. Совсем недавно региональная инспекция по окружающей среде и водам наложила санкции в размере 125 838 левов (около 56 тыс. долларов) на одну из российских нефтяных компаний, имеющую НПЗ в Болгарии - за «загрязнение нефтепродуктами площади на территории района Долно-Езерово» в конце декабря прошлого года.

«В проекте Бургас - Александру-полис защищаются всякие интересы - российские, греческие, но не болгарского государства», - объявил на специально созванной

**Противники
нефтепровода
Бургас-
Александруполис
призывают спасти
экологию Болгарии**

по этому поводу в Бургасе пресс-конференции д-р Антонио Душепеев, председатель гражданского движения «Европейский демократический путь», придающего перво-степенное значение охране окружающей среды. А лидер партии «Демократы за сильную Болгарию» Иван Костов вообще забыл о какой-либо политкорректности и объявил российско-греческий проект «канализацией, создающей тяжелые риски для окружающей среды и безопасности». Сложившейся ситуацией стремятся воспользоваться лоббисты конкурирующего проекта нефтепровода Бургас-Влера (через территорию Македонии в Албанию), ориентирующиеся на Америку (основную часть средств - 75% в него будет инвестировать американский концерн AMVO). При мощной финансовой поддержке со стороны США надежды правых на политический реванш имеют под собой серьезные основания. Тем более что по времени все происходящее совпало с поступившей из Пентагона информацией о размещении летом этого года в Болгарии и Румынии американского военного контингента. Предполагается, что его первоначальная численность составит 3 тысячи военнослужащих (Гельтищев П., Михайлов Р., Новые Известия, 2007, 28 марта).

Германия стремится активнее использовать альтернативные виды топлива

Уже 10 лет здесь работают заводы по производству биодизельного горючего из рапсового масла. Рапсом заняты почти 1, 5 миллиона гектаров пашни, немцы собирают самый высокий урожай семян в мире (в 2005 году было намолочено по 38 центнеров с 1 гектара), и около половины валового сбора используется уже на производство биотоплива. В стране работают 14 крупных заводов мощностью в 100 и более тысяч тонн топлива каждый, строятся еще шесть.

Исполнительный директор одного из таких заводов Стефан Шрейбер подробно ознакомил с процессом получения биодизеля из рапсового масла, подчеркнув при этом, что заправиться им можно на каждой третьей «танкештелле», то есть АЗС. По словам Шрейбера, биодизель является экологически более чистым топливом: при сгорании он выбрасывает в несколько раз меньше серы и сажи, чем обычная солярка. Быстро разлагается, попадая на почву, не загрязняет водные источники.

Поэтому, как только Минфин решил установить небольшой акциз на биодизель, «зеленые» в бундестаге выступили с протестом. Уже 10 лет на это топливо нет акцизных сборов. Более того, протекционистская политика правительства позволила резко нарастить мощности по его производству. Компенсация затрат на строительство новых заводов и на создание новых рабочих мест доходила до 42-44 процентов всех расходов.

Другой вид альтернативного горючего - биоэтанол. В Германии его выпускают несколько заводов. Для увеличения его производства также принято решение до 2009 года отменить акцизы на его производство и реализацию. В городе Цербиг мы познакомились с производством этого топливного спирта из ржи и пшеницы в компании МВБ. «Больших отличий в технологии от производства пищевого спирта нет, - подчеркнул директор, доктор наук Бернд Клотц. - Для биоэтанола не требуется высокой степени чистоты, но зато он должен высушиваться от воды до 99, 8 процента». Для биоэтанола, как считают в Германии, только наступает золотой век. Его можно готовить из любой органической массы (Бакланов Ю., Деловой вторник, 2007, №11, 27 марта).

Интервью исполнительного директора Международного энергетического агентства Клода Мандиля

- Что понимает МЭА под энергетической безопасностью? Как вы относитесь к новому пониманию этой проблемы, предложенному Россией (учет интересов поставщиков, потребителей и транзитеров)?

- Озабоченность по поводу энергетической безопасности была движущей силой при создании МЭА в 1974 году. Чтобы противодействовать прекращению поставок нефти, страны - члены МЭА разработали изолированную систему, при которой импортеры приняли обязательства иметь запасы нефти, рассчитанные на 90 дней. Были также разработаны меры реагирования в чрезвычайных ситуациях, включая ограничение спроса, переход на другие виды энергоносителей и увеличение внутреннего производства энергоресурсов. Понятие энергетической безопасности эволюционирует. Как я говорил ранее, она учитывает озабоченность по поводу неустойчивости мировой энергетики и экономики в смысле роста выбросов CO₂. Это понятие также учитывает тот факт, что энергетические рынки за последние 30 лет значительно изменились. Они становятся скорее глобальными, чем региональными. Крупные страны-потребители все больше и больше начинают зависеть от все меньшего количества поставщиков. Растущий региональный дисбаланс между

спросом и производством приведет к резкому расширению международной торговли газом. Согласно долгосрочным прогнозам спроса и предложения на энергию в соответствии с «Обзором мировой энергетики МЭА за 2006 год» энергоресурсов в мире более чем достаточно, чтобы удовлетворить растущий спрос на энергию до 2030 года и далее. Однако они также демонстрируют обозначившийся сдвиг в географии добычи энергоресурсов с течением времени и по мере комбинации геополитических, технических и ценовых факторов.

В течение предстоящих тридцати лет более двух третей мирового роста спроса на энергоносители предположительно придется на так называемые развивающиеся страны. Почти весь рост в добыче энергоресурсов придется на страны, не являющиеся членами ОЭСР. Особенно стоит указать, что Ближний Восток, СНГ и Прибалтика должны, по прогнозу, обеспечить большую часть роста мирового предложения нефти и газа. Латинская Америка, особенно Венесуэла и Бразилия, и Африка также значительно увеличат добычу нефти и газа. В обзоре 2006 года прогнозируются потребности в инвестициях в инфраструктуру порядка 20 трлн долларов к 2030 году. Основная сложность заключается в способности стран, не входящих в ОЭСР, обеспечить необходимое финансирование таких инвестиций, и это же является основным элементом неопределенности при разработке проектов по увеличению предложения источников энергии.

Энергетическая безопасность - это глобальная проблема, требующая глобального подхода. Для МЭА, как глобальной организации, в которую входят представители АТР, Европы и Северной Америки, фундаментально важно в своей работе нормально сотрудничать в XXI веке со странами, не входящими в нашу организацию.

- ЕС стремится к выработке единой энергетической политики, включая создание единой распределительной сети. Целесообразно ли России в таком случае двигаться в противоположном направлении, дробя РАО «ЕЭС России» на несколько частей? Имеет ли это смысл с точки зрения энергетики, а не политики?

- Правительство России реализует стратегию высокого экономического роста с целью удвоения валового внутреннего продукта в течение десяти лет. Оно признает центральную роль, которую должен сыграть сектор электроэнергетики для достижения этой цели, и приступило к амбициозной программе реформы электроэнергетики. Чтобы преуспеть в этом, программа реформ должна будет создать рыночные структуры, рыночные правила и регулирующие рамки, которые будут содействовать появлению конкурентных оптовых и розничных рынков электроэнергии. В то же время в ней придется учитывать очень чувствительные социальные проблемы, относящиеся к изменению системы тарифов и устранению перекрестного субсидирования. Только конкурентные рынки, основанные на прозрачных ценах, отражающих затраты, могут обеспечить эффективное, надежное и конкурентное в международном смысле функционирование отрасли. Это нужно для реализации задач, поставленных правительством в области экономики. Такие рынки являются необходимыми для привлечения новых инвестиций в обеспечение безопасности поставок электроэнергии после 2010 года. МЭА поддерживает правительство Российской Федерации в его усилиях по проведению реформ в области электроэнергетики - этом критически важном элементе для отражения нарождающихся вызовов в смысле экономического роста и энергетической безопасности.

- И все-таки как МЭА видит реформу энергетики в России?

- В настоящее время Россия сталкивается с проблемой серьезных решений относительно инвестиций в энергетический сектор. Все более важным приоритетом становится своевременное развитие Восточной Сибири, точно так же, как и развитие новых крупных газовых месторождений. Поправки в налогообложение при освоении природных ресурсов, предложенные недавно, - это положительный шаг. Тем не менее, с учетом усиления государственного контроля над добычей и экспортом существует озабоченность по поводу того, что инвестиции не будут поспевать за потребностями при разведке и добыче, особенно в «приграничных» районах. Юридические проволочки также стали более заметными, что увеличивает риски инвесторов и усиливает необходимость уточнения и более четкого оформления правовой системы.

МЭА озабочено тем, что «Газпром» в прошлом сфокусировал инвестиции на приобретении прав собственности или контроля над стратегическими активами в конечных звеньях технологической цепи, а не в начальных. С окончанием эры «дешевого газа» и в условиях неопределенности во взаимоотношениях со Средней Азией, на которую он полагался в вопросе приобретения относительно дешевого газа для выполнения своих растущих экспортных обязательств, «Газпром» сталкивается с серьезным выбором с точки зрения инвестиций для того, чтобы компенсировать падение добычи на своих главных газовых месторождениях. В этом смысле МЭА приветствует рост осознания в России роли, которую могут сыграть независимые производители газа, которых прибавляется. Благодаря доступу третьей стороны к системе газотранспортных магистралей в начальной фазе газодобычи России будет гарантирована большая конкуренция, и это обеспечит огромные выгоды с точки зрения эффективности. Важным шагом в либерализации внутреннего рынка газа является создание в России газовой биржи, где по свободным ценам «Газпром» и независимые производители будут продавать до 10 млрд. кубометров газа.

Абсолютно выигрышным для всех способом снижения давления на проблему доступности газа является стратегия, подразумевающая сокращение все растущего спроса на газ посредством интенсификации

программ энергоэффективности и внедрения более рыночного процесса ценообразования на газ. Энергоэффективность до сих пор была сердцевинной энергетической стратегии России. Тем не менее, до сегодняшнего дня низкие внутренние цены на газ и нехватка счетчиков и прочего оборудования препятствовали прогрессу. Взаимозависимость между более эффективным использованием газа и снижением выбросов CO₂ в России совершенно очевидна, и это можно реализовать с помощью механизмов Киотского протокола. Это усилило бы роль России как надежного поставщика природного газа в предстоящие десятилетия. Однако чтобы обеспечить эффективность функционирования газового сектора российской энергетики, необходимо провести структурные и правовые реформы, а также обеспечить эффективное выполнение механизмов Киотского протокола.

- Как оценивают в МЭА действия Украины, оставившей прошлой зимой часть Европы без российского газа? Сработал ли механизм Энергетической хартии, которую Украина подписала и ратифицировала, или этот механизм нуждается в доработке?

- Противоречивый характер событий января 2006 года и отсутствие прозрачности породили трудности для интересов обеих стран, особенно в том смысле, что в европейских странах было подорвано доверие к России как к поставщику, а к Украине - как стране, через которую идет транзит. Доля газа в энергобалансе Европы должна расти. Согласно базовому сценарию «Международного энергетического обзора МЭА» спрос в европейских странах - членах ОЭСР возрастет с 520 млрд. кубометров в 2003 году до 691 млрд. кубометров к 2020 году и до 778 млрд. кубометров к 2030 году. Хотя политика ЕС направлена на диверсификацию поставщиков и источников энергоресурсов, Россия, судя по всему, останется одним из ключевых поставщиков газа для Европы. Таким образом, Украине предоставляется благоприятная возможность продолжать играть важную роль в газовом транзите. В то же время сознательная политика России по диверсификации экспортных маршрутов может сократить значение транзита через Украину. Сохранить роль транзитера Украина может только благодаря модернизации операций по перекачке, а также практикой бизнеса. В случае разногласий по поводу транзита никакая сторона не должна прекращать или сокращать существующие потоки энергоресурсов. Стабильные поставки являются важными как для производителей, так и для потребителей, и для стран-транзитеров, поскольку экономические выгоды получают все (Мировая энергетика, 2007, №2, февраль).

Европа – зависимость от импорта российского природного газа (2005 г.)						
Название страны	Потребление газа		Доля газа в получении тепла и выработке электроэнергии	Общий импорт газа	Импорт из бывшего СССР	Импорт из России
	в млрд кубометров	доля в TPSE		% от общих поставок газа	% от общего импорта	% от импорта из бывшего СССР
Австрия	9,6	23,6	26,5	83,8	70	100
Бельгия	17	26,2	31,2	100	5,1	100
Чехия	9,5	17,1	12,1	97,9	76,1	100
Дания	5	22,6	27,7	—	0,0	0,0
Финляндия	4,4	10,3	12,7	100	100	100
Франция	47,3	14,9	3,8	97,9	19,9	100
Германия	101,0	23,3	20	80,3	41,9	100
Греция	2,8	7,6	13,7	99,4	84,5	100
Венгрия	15	43,6	49,3	79,9	90,7	81
Ирландия	4	21,9	45,3	86	0,0	0,0
Италия	86,2	37,6	47,5	85,9	32,1	100
Люксембург	1,3	24,3	93,3	100	0	0
Голландия	49,3	43,1	65	—	0	0
Норвегия	5,8	19,4	0,3	—	0	0
Польша	16,2	13,7	3,9	63,2	91,6	72,1
Португалия	4,3	13,7	31,6	100	0	0
Словакия	7,2	28,7	30,5	98	100	100
Испания	31,9	20,5	27,1	99,5	0	0
Швеция	0,9	1,6	1,8	100	0	0
Швейцария	3,4	10,3	2,0	100	10,8	100
Турция	27,4	26,4	45,5	96,7	65,9	100
Великобритания	99,2	36,8	42	7,1	0	0
Всего европейские члены ОЭСР	548,8	24,3	23,7	43,1	34,8	96,6

Источник: Мировая энергетика.

На состоявшейся 26 марта в Москве в рамках официального визита председателя КНР Ху Цзиньтао в Россию президента ОАО «РЖД» Владимира Якунина с министром железных дорог Китая Лю Чжицзюнем подписано соглашение об укреплении сотрудничества в области перевозок нефти.

А накануне подписания прошли переговоры с руководителями ключевых подразделений китайского ведомства. Объем контейнерных перевозок между двумя государствами в прошлом году увеличился на 15% (перевезено более 159 тыс. крупнотоннажных контейнеров). Однако, по мнению Владимира Якунина, этого недостаточно. Для активизации этого вида перевозок железными дорогами России, Германии и Китая создается логистическая компания. Этот проект позволит забрать весомую часть грузопотока у моряков, которые перевозят в Европу львиную долю китайских контейнерных грузов.

Министр железных дорог Китая Лю Чжицзюнь согласился с тем, что перевозки между двумя странами необходимо увеличивать. Все чаще грузоотправителей его страны стали привлекать железнодорожные тарифы, а главное - скорость доставки грузов в поездах. Трехсторонняя логистическая компания принесет пользу ее создателям и клиентам. По мнению Лю Чжицзюня, вполне возможно добиться того, чтобы по железной дороге через Россию в Европу перевозилось до 10% всего объема внешнеторговых китайских грузов. Это принесет железнодорожникам миллиарды долларов доходов ежегодно.

На встрече отмечалось, что железные дороги двух стран готовы к дальнейшему увеличению поставок нефти в Китай. Предусмотренный в настоящее время объем перевозок в 15 млн. тонн уже недостаточен. По словам Владимира Якунина, РЖД рост объемов поставок не ограничивают. Пропускные способности магистралей вполне приемлемы. Кроме того, ОАО «РЖД» активно инвестирует средства в развитие пограничных направлений. В частности, в модернизацию участка Карымская – Забайкальск.

Забайкальской дороги, по которому осуществляется львиная доля перевозок между Россией и Китаем, инвестировано более 8,5 млрд. руб. Но российские нефтяные компании пока не обеспечивают отгрузку продукции в нужных объемах. Однако, по словам Владимира Якунина, РЖД уже удалось достигнуть ряда договоренностей с нефтяниками. В частности, компания «Роснефть» подтвердила готовность увеличить поставки нефти для перевозок в Китай. Общее увеличение объемов перевозок позволит РЖД окупить затраты на развитие инфраструктуры для транспортировки нефти в Китай.

Глава пресс-службы нефтяной компании «Роснефть» Николай Манвелов сообщил, что переговоры с ОАО «РЖД» по поводу увеличения поставок нефти в Китай «практически завершены». Для компании «Роснефть» железнодорожный транспорт является приоритетным при доставке продукции потребителям. Однако он отказался озвучить планы компании по увеличению объемов поставок (Зубов М., Шугаев А., Гудок, 2007, 27 марта).

Объемы торговли Китая с Европой оцениваются в \$270 млрд. ежегодно, между РФ и Китаем - в \$17 млрд. Большинство товаров (свыше 90%) перевозится морем. В 2007 году в Китай по сети РЖД перевезено более 4 7 млн. тонн экспортных грузов. Таким образом, около 10% всех внешнеторговых перевозок по сети РЖД осуществляется в направлении на Китай. Примерно четверть грузопотока в этом направлении - нефть и продукты ее переработки (Гудок, 2007, 27 марта).

26 марта у государственной нефтегазовой компании Боливии Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos (YPFB) в четвертый раз за последние 14 месяцев сменился гендиректор. Президент Боливии Эво Моралес сместил Мануэля Моралеса Оливеру, назначив на его место Гильермо Арукипа. По мнению экспертов, причина увольнения Оливеры заключается в его непрофессионализме.

Топ-менеджмент YPFB меняется с невероятной быстротой. С тех пор как Эво Моралес был избран в президенты 18 декабря 2005 года, руководство госкомпании менялось четыре раза. Мануэль Моралес Оливера продержался на посту президента нефтегазовой компании менее двух месяцев. Будучи близким товарищем президента

Визит Ху Цзиньтао в Россию сопровождался соглашениями в сфере энергетики

В Боливии некому возглавить нефтяную госкомпанию

Эво Моралеса, Оливера был назначен гендиректором в конце января 2007 года. До него пост занимал Хуан Карлос Ортис, который ушел в отставку в декабре 2006 года. Ортис руководил компанией менее четырех месяцев.

Согласно декрету о национализации нефтегазовой отрасли, который был подписан Эво Моралесом в мае прошлого года, частные компании должны передать госкомпаниям Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos 50% плюс одна акция в шести местных нефтегазовых компаниях (ранее контролируемых бразильской Petrobras, испанской Repsol, британской BP, а также местными инвесторами). Кроме того, Эво Моралес ввел высокие налоги на добычу газа. Так, для Petrobras и французской Total, которые являются основными операторами крупнейших газовых месторождений Сан-Альберто и Сан-Антонио и добывают более 100 млн. куб. м газа в сутки, налог на добычу голубого топлива увеличен с 50 до 82%. Налог на прибыль на других месторождениях составит 60%. В октябре прошлого года 12 компаний, в числе которых Petrobras, Repsol, Total и British Gas, заключили 44 новых контракта. В них оговаривалось, что иностранные компании инвестируют в нефтегазовую отрасль страны 3,51 млрд. долл. в период с 2007 по 2010 год. Контракты были одобрены боливийским парламентом в ноябре 2006 года.

Официальная причина отставки Оливеры не оглашается. Однако эксперты полагают, что причина в непрофессионализме назначаемых Эво Моралесом кадров. В феврале этого года в контрактах YPFB с иностранными компаниями, которые занимаются газодобычей на территории Боливии, неожиданно были обнаружены грубые ошибки. Они касались таких ключевых моментов, как сумма госпошлины на эксплуатацию месторождений и значительно улучшали условия добычи газа иностранных компаний в стране. Неточно составленные контракты противоречили задачам национализации природных ресурсов страны (Любимская А., РБК daily, 2007, 27 марта).

Возможные участники «газовой ОПЕК» все еще хотят ее создать

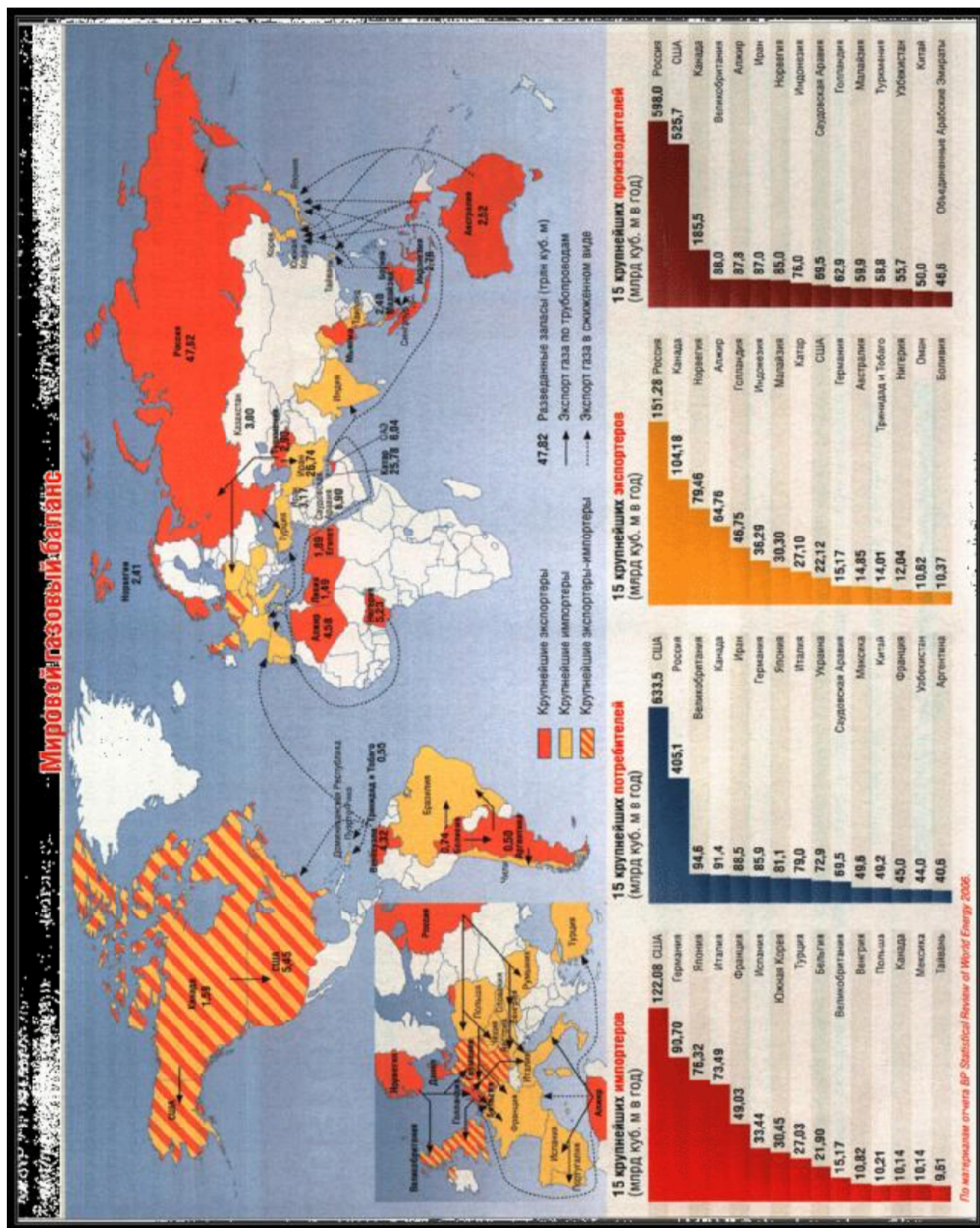
Возможно, «газовая ОПЕК», организация крупнейших стран - производителей газа, будет создан 9 апреля. На энергетической конференции в Дохе, где будут присутствовать представители Катар, Алжира, Венесуэлы и других потенциальных членов газового картеля, министр промышленности и энергетики РФ Виктор Христенко представит позицию России по созданию организации.

США и Европа, как самые крупные потребители углеводородов, боятся и не хотят появления картеля и пытаются активно противодействовать этой идее. Представитель комиссариата по энергетическим вопросам Еврокомиссии Ферран Тарраделлас Эспуни заявил: «Мы считаем, что было бы очень плохой идеей создавать газовый картель. И Россия на саммите G8, который прошел в июле прошлого года в Санкт-Петербурге, согласилась, что лучший способ решать вопросы энергетического рынка - рыночное регулирование. А такая мера была бы против этого принципа».

Но российские власти не хотят отказываться от заманчивой перспективы создать если не картель, то хотя бы некую организацию, координирующую деятельность стран - экспортеров газа. В любом случае конечной целью переговоров должна быть взаимная выгода и ответственность поставщиков и потребителей и гарантии обеспечения энергобезопасности. Россия, являющаяся одновременно и членом «добывающего» лагеря, и владельцем крупнейшей газотранспортной сети, и крупным потребителем, как никто понимает важность согласований, движения навстречу во имя достижения баланса интересов. При достижении таких договоренностей мировой энергетический рынок может обрести новое качество».

Глава «Газпрома» Алексей Миллер считает, что в современных условиях производители газа становятся союзниками, а не конкурентами. В то же время он отмечает, что структура, которая объединит экспортеров газа, не может быть таким же картелем, как ОПЕК. Но механизм координации действий, стратегий в области разведки, добычи и экспорта газа, в оптимизации инвестиционных программ необходим, чтобы предложение соответствовало спросу.

Помимо противоречия политических интересов потенциальных участников газового картеля главным препятствием для его появления эксперты называют само устройство газового рынка. Зампред правления «Газпрома», глава «Газпромэкспорта» Александр Медведев говорит, что газовую отрасль трудно сравнивать с нефтяной и поэтому трудно проводить параллели с ОПЕК. В газовой отрасли цена на продукт определяется не на бирже, а на основании долгосрочных контрактов, в которых про-



Источник: Коммерсантъ – Власть.

писывается формула цены - она, как правило, привязывается к корзине других энергоносителей. Кроме того, особое значение имеет инфраструктура: трубопроводы, газохранилища. Но газовый рынок не статичен: из-за развития технологии производства сжиженного природного газа (СПГ) в последние годы он стремительно меняется. Технологии СПГ позволяют потребителю покупать газ практически в любой точке мира. Голубое топливо перестает быть региональным продуктом, привязанным к конкретному рынку трубой, и становится товаром, мобильностью почти не уступающим нефти. Недаром многие страны, в том числе США, собираются наращивать импорт СПГ, а многие газовые державы, например Катар, делают ставку именно на СПГ (Мартынов К., Коммерсантъ - BUSINESS GUIDE «НЕФТЬ И ГАЗ», 2007, 27 марта).

Европа пытается обменять отказ от создания «газовой ОПЕК» на вхождение в ВТО

Комиссар Евросоюза по торговле Питер Мандельсон прибыл в Москву, чтобы встретиться с министром экономического развития и торговли Германом Грефом, а также с представителями РСПП и Ассоциации европейского бизнеса в России. По идее, пора определиться с окончательной датой присоединения России к ВТО. Тема набилла оскомину, да и сроки вступления в ВТО неоднократно переносились, хотя ЕС согласился с членством России в ВТО в мае 2004 года.

У Брюсселя остался мощный рычаг давления на Москву - в штаб-квартире ВТО продолжаются многосторонние переговоры, и газовая тема остается одной из ключевых. Там продолжают давить на российских переговорщиков, чтобы обеспечить свободный доступ к российским трубопроводам производителей газа из среднеазиатских стран. Тогда «Газпром» потеряет монопольный контроль над поставками газа из всей Евразии. Расчет Брюсселя строится на том, что в случае ликвидации транспортной монополии России цены на потребляемый в ЕС газ, по крайней мере, не будут расти или даже упадут вслед за дешевеющей в последнее время нефтью.

Верит ли в успех такой рокировки - отказ от газового монополизма в обмен на долгожданный прием в ВТО - сам Питер Мандельсон, неизвестно. Публично на такие скользкие темы еврокомиссары, включая коллегу Мандельсона комиссара по энергетике Андриса Пиебалгса, предпочитают не говорить. Но планы создания аналога ОПЕК только в газовой сфере в ЕС оцениваются как крайне опасные. Тогда Брюссель столкнется с объединенным фронтом поставщиков газа, куда кроме России могут войти Иран (с которым Брюссель уже договорился о строительстве газопровода «Набукко»), Алжир, Туркмения, Казахстан, Узбекистан, а также Катар. В этом случае ценовой сговор неизбежен. Кстати, зря Мандельсон опасается учреждения газового картеля. 27 марта в Москве он специально подчеркнул, что «ЕС не заинтересован в создании газовой ОПЕК», которую он понимает именно в виде картеля. Он боится жесткой системы квот на добычу. Однако президент Владимир Путин давно отверг такую схему. Речь может идти лишь о неформальных договоренностях. Что еще опаснее для Брюсселя, так как в высоких ценах на газ обвинить будет просто некого. Не случайно единый европейский фронт уже легко прорывается «Газпромом» (Смирнов К., Газета, 2007, 28 марта).



НОВОСТИ ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ



ConocoPhillips



26 марта президент ConocoPhillips Джеймс Малва, процесс создания СП с ЛУКОЙлом находится в стадии подготовки документов. Подписание соглашения, по словам Джеймса Малвы, может состояться в течение года. Никаких подробностей проекта глава американской компании не сообщил, отметив только, что СП будет «не обязательно в России».

В пресс-службе ОАО ЛУКОЙЛ подтвердили, что планы по созданию СП остаются в силе. Однако раскрывать его детали также не стали. «Скрытности никакой нет», - заметил сотрудник пресс-службы Владимир Семаков. Нежелание сообщать подробности связано с информационной политикой компании: с некоторых пор ЛУКОЙЛ взял за правило не комментировать готовящиеся сделки.

Аналитики полагают, что сегодня можно назвать два наиболее вероятных проекта. По мнению бизнес-брокера «Первой брокерской конторы» Осипа Габбая, вполне возможно, что речь идет о венесуэльском проекте. Оператор зарубежных проектов ЛУКОЙЛа - компания LUKOIL Overseas - и венесуэльская госкомпания Petroleos de Venezuela S. A. ведут совместное бурение блока Хунин-3. По предварительным данным, в блоке находится до 235 млрд. баррелей тяжелой и сверхтяжелой нефти.

«В середине марта даже появились слухи, что президент Венесуэлы Уго Чавес пообещал отдать блок ЛУКОЙЛу, - рассказывает эксперт. - Если это действительно так, то вполне возможно, что к разработке месторождений ЛУКОЙЛ привлечет ConocoPhillips. В этом случае проект, скорее всего, будет контролировать российская компания, поскольку глава Венесуэлы не очень жалует американцев». Тем не менее, отмечает Габбай, ConocoPhillips входит в состав Венесуэльской углеводородной ассоциации, что не исключает возможности участия компании в проекте Хунин-3.

Кроме того, по мнению бизнес-брокера, общие интересы компании имеют и на другом континенте - это нефтяное месторождение Западная Курна-2 в Ираке. Запасы этого месторождения оцениваются в 20 млрд. баррелей. В апреле этого года новое правительство Ирака планирует ратифицировать законодательные акты, которые разрешают ситуацию с реализацией иностранными компаниями проектов в Ираке. Руководство ЛУКОЙЛа свой договор на разработку Западной Курны заключал еще при Саддаме Хусейне и сейчас надеется, что компанию все же допустят к месторождению (Кезик И., Газета, 2007, 27 марта).

Совместный проект ConocoPhillips и ЛУКОЙЛа откладывается на полгода

E.On



Борьба за испанскую энергокомпанию Endesa набирает обороты. Главные ее участники - немецкая E. ON и итальянская Enel в тандеме с испанской Acciona - все чаще повышают свои предложения, в результате чего происходящее все больше напоминает аукцион. 26 марта *германский концерн E. ON в третий раз увеличил свое предложение - за акцию Endesa он готов заплатить теперь 40 евро*. Таким образом, немцы оценивают испанскую компанию в 42,3 млрд. евро (около \$56 млрд.).

Первоначально E. ON предлагал Endesa 27,5 евро за акцию. Получается, что за год с небольшим стоимость компании выросла почти вдвое. Конкуренты E. ON - Enel и Acciona - готовы предложить за одну акцию Endesa не менее 41 евро. Сообщение об этом появилось в итальянской прессе в конце прошлой недели и было 26 марта подтверждено компанией Enel. Сейчас строительная компания Acciona владеет 21 % акций Endesa, а Enel - примерно 25 %. Компании договорились сделать свое

E. ON увеличивает предложение за Endesa до \$56 млрд.

предложение Endesa консолидировано, то есть посредством холдинговой компании, которая будет управляться Acciona. Маневр конкурентов был воспринят концерном E.ON как незаконный. Срок действия последней оферты E.ON продлится до 3 апреля в Испании и до 6 апреля в США. При этом, по предписанию регуляторов рынка, Enel и Acciona могут сделать Endesa официальное предложение о покупке только через полгода, если E.ON не отзовет свое предложение раньше. Немецкий концерн в заявлении конкурентов усмотрел нарушение закона, обвинил их в манипуляциях рынком и инсайдерской торговле акциями и попросил испанского биржевого регулятора заставить компании продать свою долю в Endesa и наложить запрет на дальнейшую покупку акций компании со стороны Acciona и Enel. Примет ли регулятор сторону немецкого концерна, сказать сложно. Пока очевидно одно - борьба за Endesa продолжится. На карту поставлен доступ к перспективным рынкам Латинской Америки и Испании (Самедова Е., Газета, 2007, 27 марта).

Е.ON увеличил долю в Endesa

E.ON сделал шаг вперед в борьбе за поглощение испанской энергетической корпорации Endesa. Банк Caja Madrid согласился передать немецкому концерну 9,9% акций Endesa, Порадовали E.ON и испанские чиновники. Они запретили Enel и Acciona как минимум до сентября покупать акции Endesa. Теперь E.ON намерен провести своего представителя в совет директоров Endesa, сообщает со ссылкой на осведомленные источники. Совет директоров уже поддержал E.ON, посоветовав своим акционерам принять оферту корпорации (Reuters, 2007, 28 марта).

27 марта было объявлено, что *немцы достигли соглашения с сетью сберкасс Caja Madrid относительно того, что этот банк, являющийся третьим по величине акционером Endesa, продаст E.ON свой почти 9,9-процентный пакет акций Endesa*. Согласно документу, Caja Madrid в течение двух лет не будет продавать свою долю E.ON и сохранит право голоса, но немецкий концерн получит все финансовые выгоды в качестве владельца акций. По истечении двухлетнего периода E.ON будет предоставлено право покупки акций по цене 40 евро за акцию. Такой механизм сделки служит демонстрацией того, что формально Caja Madrid в нынешней ситуации не подыгрывает E.ON и ее право голоса будет пока существовать отдельно от права голоса немецкого концерна (Шпаков Ю., Время новостей, 2007, 28 марта).



Enel

Acciona и Enel запретили претендовать на Endesa

Вечером в 23 марта из Мадрида пришло сенсационное сообщение: *испанское ведомство по надзору за биржами CNMV запретило испанской компании Acciona и итальянскому энергетическому концерну Enel выступать в ближайшие шесть месяцев с какими-либо предложениями о покупке испанского энергоконцерна Endesa*. Обоим «заговорщикам» CNMV разрешило сделать это не ранее сентября, но только в случае, если E.ON снимет свою оферту.

Накануне ситуация в Испании казалась для немецкого энергетического концерна E.ON безнадежной. Итальянский конкурент энергоконцерна Enel и испанская строительная и энергетическая компания Acciona затеяли против него альянс для того, чтобы помешать E.ON купить испанский энергетический концерн Endesa. Ударом для немецкого покупателя стало уже только лишь простое сообщение об этом «заговоре».

23 марта в официальном заявлении концерна Enel было сказано, что глава этой компании Пьеро Гнуди надеется, что уже через «несколько часов» заключит с Acciona полноценное соглашение об оферте для покупки концерна Endesa, которое станет договоренностью «равного с равным». Однако использована будет эта совместная оферта лишь в том случае, если E.ON не удастся получить 50% акций испанского энергоконцерна, указано в заявлении Enel.

Как стало известно из осведомленных источников, испано-итальянский дуэт «заговорщиков» уже договорился и о дележе высших руководящих постов на случай, если развитие событий пойдет по предполагаемому ими сценарию. Так, Acciona определит имя председателя правления, а Enel предложит главу совета директоров.

Сделав свое поистине «спартанское» официальное заявление о том, что они находятся в стадии переговоров, Enel и Acciona обеспечили себе, с одной стороны, свободу дальнейших действий, а с другой — совершили изящный маневр, направленный на срыв успеха оферты E.ON. До сих пор немецкий энергоконцерн приложил максимум усилий для того, чтобы скупить до 29 марта максимальное количество акций Endesa, попутно дав понять, что возможно для начала он удовлетворится положением миноритария для того, чтобы в дальнейшем вынудить Enel и Acciona пойти на компромисс.

Однако **анонсированный альянс Enel и Acciona сделал план E.ON неработоспособным, ведь акционеры Endesa — в надежде на более выгодную оферту — скорее всего от продажи акций воздержались бы.** Впрочем, в близких к Enel кругах поговаривают о том, что концерн в скором времени «перейдет от слов к делу» и озвучит конкретные цифры. В связи с этим в испанских газетах появились предположения, что предложенная цена будет составлять примерно 40—42 евро за акцию Endesa, что значительно превышает и без того уже высокий уровень оферты немецкого E.ON — 38,75 евро.

Однако CNMV запретило Acciona и Enel выступать с предложениями о покупке Endesa. Кроме того, E.ON получил разрешение на «улучшение» своей оферты в отношении Endesa. Новое предложение немецкий концерн должен сделать до понедельника 26 марта. В этом случае срок принятия или неприятия оферты продлится до 3 апреля (действующий сейчас срок для принятия предложения E.ON завершается 29 марта).

Испанский биржевой надзор объяснил свое решение наличием в испанском законе о ценных бумагах положения, запрещающего появление новых оферентов на данном этапе сделки. В настоящее время оферта E.ON является единственной, имеющей официальное разрешение, а заявление Enel и Acciona о том, что они готовят свою совместную оферту для Endesa, может нанести вред попытке E.ON приобрести Endesa, указывается в решении CNMV. Именно поэтому на внесение любых новых оферт для Endesa и вводится этот полугодовой мораторий (РБК daily, 2007, 26 марта).

Imperial Energy



Небольшая британская нефтяная компания **Imperial Energy Corporation PLC**, активы которой расположены в России в конце минувшей недели **I объявила о привлечении в ABN Amro кредита на сумму \$200 млн. под залог акций своих дочерних предприятий.** Кредит предоставлен на 19 месяцев по ставке LIBOR + 3,25% с последующим повышением до LIBOR + 4,75% год спустя. По завершении строительства трубопроводов от месторождений к системе «Транснефти» и доведения добычи до 6000 баррелей в день ставка вырастет еще на 1%.

Как сообщил представитель Imperial Energy, компания не планирует приобретать новые активы, а привлеченный кредит будет использовать на строительство нефтепровода и бурение новых скважин, с тем чтобы уже к концу предстоящего лета более чем вдвое увеличить добычу до 6000 баррелей в день, а к 2008 г. - до 10 000 баррелей.

Компания также уведомила инвесторов, что планирует зарегистрировать свои акции в Официальном листинге Великобритании, после чего торги этой бумагой могут быть перенесены на основную площадку LSE. Ожидается, что включение в листинг произойдет до конца апреля, и до этого момента торги в секции AIM будут приостановлены.

Выбор долгового финансирования благоприятен для акционеров Imperial Energy - их доли в компании не размоются. А перевод торгов на основную площадку LSE повысит ликвидность акций. Он также полагает, что Imperial Energy прокредитовалась довольно дешево - начальная ставка у нее составит всего 8,5%, тогда как для компаний со столь незначительной добычей этот показатель обычно бывает на уровне 10-12%. Imperial Energy - перспективная компания для инвесторов ввиду дешевизны нефтяных резервов по сравнению с аналогами. Ее капитализация на баррель доказанных и вероятных запасов - \$1,9, у West Siberian - \$5, у Urals Energy и Sibir

**Imperial Energy
оформила займ
на \$200 млн.**

Чиновники сомневаются в информации об увеличении ресурсов Imperial Energy

Energy - \$3,5-4. Впрочем, если к концу года компания выполнит обещание нарастить добычу до 10 000 баррелей день, то эта разница может снивелироваться (Тутушкин А., Сурженко В., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 26 марта).

Британская компания Imperial Energy (IE), работающая в Томской области и Казахстане, второй раз за последнее время объявила об увеличении совокупных ресурсов. Показатель вырос до 1,1 млрд. барр. Однако постоянному росту ресурсов компании перестали доверять в Госдуме. Как стало известно, депутат Виктор Илюхин по просьбе инициативной группы граждан Томской области направил в Минприроды заявку о проверке справедливости данных о балансе компании. По их мнению, запасы по международным стандартам превышают оценки по российской системе аудита в десять раз.

27 марта независимый оценщик DeGolyer & MacNaughton опубликовал результаты аудита 22 перспективных участков IE, увеличив совокупный объем ресурсов компании до 1,1 млрд. барр., из которых 680 млн. попали в более ценную категорию контингентных ресурсов, то есть реалистичных ресурсов, но без соответствующей экономической и маркетинговой информации. По сообщению компании, общий объем резервов 2P теперь составляет 802,6 млн. барр., а общий объем ресурсов — 1,181 млрд. барр. Ранее компания сообщила о ресурсах категории 3P в размере 3,3 млрд. барр. на 14 перспективных участках.

В адрес Минприроды в конце прошлой недели поступил запрос от заместителя главы комитета Госдумы по безопасности Виктора Илюхина по поводу оценок запасов компании. В нем депутат обращал внимание на разницу оценки запасов Imperial Energy по российским и западным стандартам 2P в десять раз и предлагал проверить деятельность компании в Томской области, где она владеет девятью добывающими лицензиями. Депутат объяснил, что к нему с просьбой отправить подобный запрос обратилась «группа граждан России из Томской области, которые заинтересованы в рациональной эксплуатации российских недр».

Олег Митволь, заместитель главы Росприроднадзора, сообщил, что в Минприроды пришел депутатский запрос, однако в данный момент решение о возможности проверки не принято. «Запрос нужно оформить по всем правилам, скорее всего в оптимальном виде письмо должно поступить к нам через неделю», — пояснил он. Глава пресс-службы Минприроды Ринат Гизатулин объяснил, что ведомство по закону обязано ответить на депутатский запрос, но это не значит, что проверка стартует в любом случае (Успенский А., Подобедова Л., РБК daily, 2007, 28 марта).



Shell

Глава Shell останется в компании до конца контракта

Глава крупнейшей нефтяной компании Европы Royal Dutch Shell Йерун ван дер Вир останется на своем посту до 30 июня 2009 года. Об этом сообщил официальный представитель корпорации в Гааге. По его словам, топ-менеджер доработает до конца пятилетнего контракта, хотя в Нидерландах принято, что управляющий директор покидает свой пост после празднования 60-летия. Этого возраста ван дер Вир достигнет уже в октябре. «Достигнут значительный прогресс в компании за последние годы, - заявил на этот счет председатель совета директоров компании Йорма Оллила. - Сегодняшнее решение Йеруна дает нам ясность, и я крайне удовлетворен тем, что он останется с нами дольше, обеспечивая ценную преемственность и лидерство в Shell в ближайшие несколько лет». Сам Ван дер Вир сообщил, что нацелен на дальнейший прогресс в рамках избранной стратегии роста (Bloomberg, 2007, 29 марта).

Топ-менеджер останется, даже несмотря на то, что Shell вскоре потеряет 800 млн. баррелей нефтяного эквивалента своих запасов в связи с переходом контроля над проектом «Сахалин-2» в руки «Газпрома» (Гривач А., Время новостей, 2007, 29 марта).

RUE

28 марта совет директоров «Газпрома» проанализирует деятельность Rosukrenergo. За минувший год выручка трейдера увеличилась на 65% до \$7,11 млрд. А вот чистая прибыль, скорее всего, останется на уровне 2005 г. Ведь в прошлом году доход трейдеру приносили только поставки газа через территорию Украины в Европу.

В 2006 г. Rosukrenergo продала на Украину уже 50,1 млрд. куб. м, а на экспорт - 8,96 млрд. куб. м. Выручка трейдера за прошлый год, говорится в документах к совету директоров, выросла на 65% до \$7,11 млрд. Размер чистой прибыли авторы обещают назвать после заключения аудиторов PricewaterhouseCoopers. По словам источника, знакомого с финансовыми планами Rosukrenergo, она будет на уровне 2005 г.

На конец 2006 г. Rosukrenergo могла получить от продажи газа на Украину операционный убыток на сумму около \$800-850 млн., рассказал близкий к трейдеру источник. Часть этой суммы компания могла потерять из-за того, что в I квартале покупала российский газ по \$230, а продавала его на Украину по \$95 (около 4 млрд. куб. м). Другая часть убытка могла сложиться из-за того, что в IV квартале Туркмения повысила цену на свой газ до \$100 и с учетом транспортировки до украинской границы он уже обходился Rosukrenergo по \$126, а Украине трейдер продавал его по \$95 (так было продано 10 млрд. куб. м). Rosukrenergo рассчитывает компенсировать убытки за счет экспорта газа (9 млрд. куб. м), за который в 2006 г. планировала выручить более \$2,2 млрд. От реэкспорта среднеазиатского газа Rosukrenergo получает более 100% прибыли: туркменский газ, доставленный на западную границу Украины, обходится Rosukrenergo примерно в \$146 за 1000 куб. м, а европейские импортеры платят за него около \$300 (Резник И., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 26 марта).

Прибыль Rosukrenergo в 2006 г. практически не изменилась

Rosukrenergo с уставным капиталом 100 000 франков была зарегистрирована в июле 2004 г. в швейцарском кантоне Цуг фирмами Arosgas Holding ('дочка' Газпромбанка) и Centragas Holding (бенефициары - украинские предприниматели Дмитрий Фирташ (90%) и Иван Фурсин (10%)) (Ведомости - Компании и рынки, 2007, 26 марта).

Total



Главе французской Total Кристофу де Маржери в конце прошлой недели было предъявлено предварительное обвинение по делу о даче взяток иранским чиновникам в 1997 году при получении контракта на разработку двух очередей месторождения «Южный Парс», сообщают информагентства со ссылкой на представителей во Дворце правосудия. Де Маржери около 40 часов провел на допросе и затем был отпущен. Официальный представитель Total Кэтрин Энк утверждает, что в связи с произошедшим де Маржери не намерен уходить в отставку: «Этот вопрос абсолютно не стоит на повестке дня», - заявила она. Согласно французскому законодательству предварительные обвинения означают, что судья нашел серьезные основания для предположения считать де Маржери причастным к преступлению. Теперь судья имеет время для более детального следствия, по окончании которого де Маржери либо понесет наказание, либо будет доказано, что преступления не было, и следствие будет прекращено.

Французское правосудие подозревает, что в 1997 году, когда де Маржери возглавлял подразделение Total на Ближнем Востоке, компания перевела несколько десятков миллионов долларов на счета двух швейцарцев - выходцев из Ирана, которые, как считает следствие, имели отношение к высшему руководству страны во главе с Хашеми Рафсанджани и его сыну Махди. Швейцарцы, по данным следствия, были посредниками в операциях с «откатами». Total же в итоге создала консорциум, в который вошли «Газпром» и малайзийская Petronas, и получила право разрабатывать вторую и третью очереди «Южного Парса» (всего на месторождении 25 очередей).

В Total после предъявления предварительного обвинения де Маржери заявили, что он отрицает свою вину, а также выразили уверенность в том, что следствие установит отсутствие любых незаконных действий. «Total вновь подтверждает, что придерживается строгого кодекса поведения вне зависимости от трудностей, связанных с работой в различных странах», - говорится в заявлении компании (Горелов Н., Время новостей, 2007, 26 марта).

Глава Total не намерен уходить в отставку



НОВОСТИ РЕГИОНОВ

28 марта - фондовая биржа «Санкт-Петербург» объявила о создании торговой площадки международного уровня – KSP.

29 марта - в центральном офисе ОАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления Алексея Миллера и Главы Администрации Тамбовской области Олега Бетина.



Нижегородская область

Из-за разлива нефти в Нижегородской области возникла угроза экосистеме Волги

Напомним, что авария на нефтепродуктопроводе произошла еще 8 марта. Дизельное топливо попало в речку Шавка, которая впадает в реку Кудьма, а та - в Волгу. «Я сунул руку в воду и пришел в ужас: на глубине полуметра была солярка!» - рассказал директор производства рыбхоза «Борок» в Нижнем Новгороде Сергей Крупин. Немедленно начались аварийные работы. Дошло до того, что спасатели стали предлагать местным жителям солярку даром, лишь бы избавиться от ее излишков, - настолько сильна была концентрация этого нефтепродукта в речной воде. На местной автозаправке моментально упала цена на дизтопливо.

Ущерб рыболовческого хозяйства в результате аварии составил не менее 300 млн. рублей. Закрытие рыбхоза существенно отразится на росте цен на рыбу в регионе. Экологи утверждают, что вслед за рыбхозом жертвой нефтепродуктов может стать река Волга. Начавшийся паводок уже разнес нефтепродукты по всем окрестностям. Загрязнения попали в грунтовые воды, что будет аукаться годами. По мнению эколога, пока еще нет значительного подъема воды из-за половодья.

Причина разрыва нефтепродуктопровода до сих пор остается тайной за семью печатями. Существует несколько версий аварии: износ трубы, повреждение из-за проседания грунта и браконьерская врезка в трубу. Собственники нефтепродуктопровода настаивают на последней версии, которая, впрочем, пока не подтверждается ([Анисимов С., Новые Известия, 2007, 27 марта](#)).



Республика Башкирия

«Отечественные полимеры» выкупили завод «Полиэф» у «Селены»

Два года потребовалось компании «Отечественные полимеры» для того, чтобы заполучить крупнейшего в России производителя ПЭТФ. 27 марта СП «ЛУКОЙЛ-Нефтехима» и «Сибур Холдинга» завершили сделку по покупке башкирского завода. В ближайшее время новые владельцы «Полиэфа» намерены погасить его долги перед Башкирией, для чего в пользу республики будет проведена допэмиссия на 17,5% акций предприятия.

Приватизация «Полиэфа» состоялась в начале 2005 года. Тогда главным претендентом на покупку этого предприятия считалась компания «Отечественные полимеры». Однако в ходе аукциона победа досталась подмосковной компании «Селена», которая предложила за предприятие 3,083 млрд. руб. «Отечественные полимеры» в течение долгого времени пытались оспорить результаты аукциона, однако в итоге предпочли пойти на мировую, сумев договориться с «Селеной» о покупке у нее контрольного пакета акций «Полиэфа».

Как рассказал Дмитрий Конов, президент «Сибур Холдинга», 27 марта была завершена сделка по покупке «Полиэфа». По его словам, в течение двух дней акции

«Полиэфа» будут переданы на баланс компании «Отечественные полимеры». Сумму сделки он раскрыть отказался. Дмитрий Конов отметил, что СП стало владельцем 66,6% пакета акций «Полиэфа». **У «Селены» осталось 33,4% акций предприятия.** В скором времени доли партнеров уменьшатся за счет проведения доп-эмиссии акций башкирского предприятия, которая полностью пойдет на оплату его долгов перед республикой. «В результате власти Башкирии станут владельцами 17,5% акций «Полиэфа», у «Отечественных полимеров» останется 50% плюс одна акция, у «Селены» 32,5% акций», — отмечает источник, знакомый с деталями сделки. Получить комментарии в правительстве республики не удалось, а в «Селене» отказались обсуждать сделку.

Как отмечают аналитики, в результате сделки «Отечественные полимеры» станут крупнейшим в России производителем ПЭТФ. По мнению аналитика «Финама» Михаила Фролова, если говорить о рынке ПЭТФ, то после выхода «Полиэфа» на полную мощность «Отечественные полимеры» займут 22—25% этого рынка. Таким образом, по оценке аналитика «Тройки Диалог» Михаила Стискина, «Сибур», который также владеет тверским заводом «Сибур-ПЭТФ», станет крупнейшим игроком на этом рынке.

Между тем уже вскоре «Отечественные полимеры» рассчитывают существенно увеличить свою долю на рынке ПЭТФ. В соответствии с инвестпрограммой «Полиэфа», до 2010—2011 годов завод должен увеличить производство ПЭТФ до 400 тыс. т в год, а ТФК — до 600 тыс. т. По оценке аналитика ИК «Антанта Капитал» Георгия Иванова, сейчас емкость российского рынка ПЭТФ составляет порядка 550 тыс. т в год и ежегодно растет на 15%. Если планы по расширению производства на «Полиэфе» будут реализованы, то это предприятие сможет занять более 50% внутреннего рынка ПЭТФ.

Таким образом, как и ожидалось, Башкирия не зря сохранила за собой акции привлекательного актива. Впрочем, выбранную модель погашения долгов можно считать победой «Отечественных полимеров», в частности «Сибура», отмечает Михаил Фролов. В свою очередь в результате проведения допэмиссии акционеры «Полиэфа» сохранят денежные средства, которые потребуются им для выполнения инвестпрограммы. Георгий Иванов соглашается с ним, отмечая, что сделка была выгодна всем трем сторонам (Шабашов Д., Фадеев М., РБК daily, 2007, 28 марта).

ОАО «Полиэф» (Благовещенск, Башкирия) представляет собой строящийся комплекс по производству терефталевой кислоты (ТФК, 230 тыс. т в год) и полиэтилентерефталата (ПЭТФ, 120 тыс. т в год), который используется для производства пластиковой тары. В первом полугодии 2006 года выручка предприятия составила 1,07 млрд. руб., убыток — 687 млн. руб. (РБК daily, 2007, 28 марта).

Санкт-Петербург



Фондовая биржа «Санкт-Петербург» 28 марта объявила о создании торговой площадки международного уровня - KSP. Таким образом, биржа собирается повысить свою привлекательность после лишения монопольного права торговли акциями «Газпрома». Участники рынка не разделяют амбициозных планов компании, считая, что российский рынок окончательно сформирован.

28 марта фондовая биржа «Санкт-Петербург» объявила о планах по созданию одноименной Международной фондовой биржи (IXSP). Кроме санкт-петербургской торговой площадки в числе учредителей выступают британская группа венчурных компаний RX и северо-европейская биржа OMX. Как заявил замгендиректора ФБ «Санкт-Петербург» Алексей Сергеев, IXSP будет зарегистрирована в России в форме ЗАО, а каждой из компаний-учредителей будет принадлежать по одной трети акций новой биржи.

На российской бирже считают, что **основным преимуществом новой площадки перед уже имеющимися биржами будет отсутствие необходимости прохождения инвесторами листинга для торговли на иностранных площадках.** «Наши клиенты получают доступ к международному капиталу без необходимости про-

Биржа «Санкт-Петербург» создаст торговую площадку международного уровня

ходить за пределами России процедуры листинга», - заявил Сергеев. Как пояснил руководитель службы OMX Никлас Лилья, «торги на бирже будут происходить в привычной для иностранных бирж электронной системе Sucses, созданной по аналогу с электронным терминалом NASDAQ».

Участники фондового рынка считают, что ФБ «Санкт-Петербург», создавая новую площадку, пытается реабилитировать свой бизнес после либерализации правил торговли акциями «Газпрома». Участники рынка скептически относятся к идее создания новой биржи (Разумова М., Коммерсантъ, 2007, 29 марта).

Биржа «Санкт-Петербург» - третья по величине после ФБ ММВБ и биржи РТС российская площадка, основана в 1991 году. На бирже в основном торгуются акции «Газпрома». Кроме того, на бирже обращаются фьючерсные контракты на нефть сорта Brent и на кросс-курс евро-доллар.

OMX - международная биржевая группа, сотрудничающая с более чем 60 биржами в 50 странах мира. На начало 2007 года капитализация компании составила 770 млрд. [евро] (Коммерсантъ, 2007, 29 марта).



Самарская область

Прокуратура Самарской области возбудила дело против миноритария «Тольяттиазот»

Менеджерам «Тольяттиазота» надоело отбиваться от судебных претензий миноритарного акционера предприятия - Tringal Equities. Тот пытается взыскать с «Тольяттиазота» и его совета директоров \$84 млн. ущерба. Но теперь прокуратура Самарской области возбудила уголовное дело против настырного миноритария. Она подозревает Tringal Equities в использовании поддельных документов о нанесении ущерба акционерам.

Сложности у собственников «Тольяттиазота» начались летом 2005 г., когда МВД предъявило заводу налоговые претензии на 280 млн. руб. Топ-менеджеров предприятия Владимира Махлая и Александра Макарова обвинили в уклонении от уплаты налогов, а Махлая также в мошенничестве. Оба были объявлены в федеральный розыск. А в ноябре 2006 г. владелец 2% акций предприятия Tringal Equities Inc. предъявила иск «Тольяттиазоту» и совету директоров завода на сумму \$42 млн. с каждого. Компания считает, что такой ущерб был причинен ей в результате неверной экспортной ценовой политики руководства «Тольяттиазота».

23 марта в самарском арбитражном суде состоялись очередные слушания по иску. Но рассмотрение было отложено - перед заседанием представителю Tringal Equities была вручена повестка в Октябрьский суд Самары. Пресс-секретарь «Тольяттиазота» Игорь Башунов пояснил, что это связано с возбуждением 16 марта прокуратурой Октябрьского района Самары уголовного дела по факту представления компанией Tringal Equities в суд подложных документов. По его словам, результаты экспертизы, представленной суду Tringal Equities, были основаны на копиях писем компании Nitrohim Distribution A.G. (партнер «Тольяттиазота» при экспорте аммиака). Но они, по мнению «Тольяттиазота», были сфальсифицированы. Представитель Tringal Equities Владимир Коробейников заявил, что впервые узнал об уголовном деле.

Юристы отмечают, что действия прокуратуры дадут передышку «Тольяттиазоту» в судебных баталиях. Такая практика направлена на затягивание дела. Впрочем, доказать фальсификацию будет трудно.

Неприятности предприятия могут привести к его продаже. Источник, близкий к «Газпрому», и несколько менеджеров химических компаний ранее рассказывали, что переговоры о выкупе доли Махлая в «Тольяттиазоте» ведет «дочка» «Газпрома» «Межрегионгаз». Правда, представители самого «Межрегионгаза» и «Тольяттиазота» опровергают эту информацию (Столяров Г., Егорова А., Ведомости - Компании и рынки, 2007, 26 марта).

«Тольяттиазот» - крупнейший в России производитель аммиака. В 2005 г. произвел 2,4 млн. т аммиака, 380 000 т минеральных удобрений. По данным «СПАРК-Интерфакс», выручка за 2005 г. составила 14,6 млрд. руб., чистая прибыль - 3,76 млрд. руб. Более 75% акций предприятия контролируют его менеджеры во главе с президентом Владимиром Махлаем (Ведомости - Компании и рынки, 2007, 26 марта).

Тамбовская область



29 марта в центральном офисе ОАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления Алексея Миллера и Главы Администрации Тамбовской области Олега Бетина. Стороны обсудили ход выполнения Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и Тамбовской областью. В частности, были рассмотрены итоги реализации программы газификации области за 2006 год и планы на 2007 год (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 29 марта).

«Газпром» и администрация Тамбовской области обсудили газификацию региона

Соглашение о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и Администрацией Тамбовской области подписано в апреле 2004 года, Договор о газификации – в апреле 2003 года. В 2006 году «Газпром» поставил потребителям области около 1,8 млрд. куб. м газа. В текущем году поставки запланированы примерно в том же объеме. Уровень газификации Тамбовской области природным газом составляет 56,3%, в том числе в городах – 77,8%, в сельской местности – 31,1%. В среднем по России данные показатели равны соответственно 54%, 61% и 36%. В соответствии с Программой газификации регионов РФ на 2005-2007 гг. ОАО «Газпром» планирует направить на строительство газораспределительных сетей в Тамбовской области 587,32 млн. руб. В 2006 году на территории области введены в эксплуатацию 10 межпоселковых газопроводов, построенных на средства «Газпрома», общей протяженностью 44,7 км. В свою очередь Администрация Тамбовской области в течение 2005-2007 гг. планирует обеспечить строительство 217,8 км внутрипоселковых газопроводов, перевести на газ 26 котельных и газифицировать 6 171 домовладение. На эти цели предполагается направить 320,8 млн. руб. (Управление информации ОАО «Газпром», 2007, 29 марта).

Тюменская область



Нефтяная компания ТНК-ВР реализует многомиллиардный проект по созданию новой нефтегазоносной провинции на юге Тюменской области, готовя к промышленной разработке Уватскую группу месторождений. Работа предстоит масштабная - в регионе практически отсутствует инфраструктура, а месторождения разбросаны по огромной территории.

За зиму компанией ТНК-ВР сделано здесь немало - проложены 650 километров дорог, завезено 1,1 миллиона тонн грузов, для доставки которых было совершено 60 тысяч машинорейсов общей протяженностью 10,3 миллиона километров. Сегодня на Увате в постоянном режиме задействовано свыше 900 единиц автомобильной и строительной техники.

Инвестиционный проект по вовлечению в разработку трудно извлекаемых запасов на истощенных месторождениях Тюменской области, запасов углеводородов в Уватском районе и внедрения новых технологий реализуется ТНК-ВР в рамках подписанного в 2004 году соглашения о стратегическом сотрудничестве с областным правительством. Юг Тюменской области, уверены эксперты, имеет все шансы стать одним из новых центров российского нефтегазового комплекса (Осипова Е., Российская газета, 2007, 30 марта).

Уватский район стал новой нефтегазоносной провинцией в Тюменской области

Территориальная структура промышленного производства Урала в 2004 году, %



Источник: Эксперт.

Список использованных источников

Ежедневные газеты: Ведомости, Время Новостей, Газета, Гудок, Жизнь, Известия, Коммерсантъ-Daily, Комсомольская правда, Красная звезда, Московский комсомолец, Независимая газета, Новые известия, Правда, Российская газета, Российские вести, Россия, Советская Россия, Трибуна, Труд.

Еженедельники: Аргументы и факты, Версия, Время, Граница России, Дуэль, За рубежом, Завтра, Итоги, Капитал, Коммерсантъ-Власть, Коммерсантъ-Деньги, Компания, Крестьянская Россия, Крестьянские ведомости, Культура, Молния, Московские новости, Новая газета, Новое время, Огонек, Политический журнал, Профиль, Родная газета, Российские вести, Российская правда, Русская мысль, Собеседник, Совершенно секретно, Солидарность, Торгово-промышленные ведомости, Финансовая газета, Финансовая Россия, Финансовые известия, Экономика и жизнь, Экономическая газета, Экономические новости, Эксперт, Экспресс-газета, Newsweek.

Ежемесячные издания: Бизнес и политика, Деловые люди, За рулем, Обозреватель, Российская Федерация сегодня, Российский кто есть кто, Forbs.

Отраслевые издания: ИнтерТЭК, Мировая энергетика, Нефтегазовая вертикаль, Нефть и Капитал, Нефть Приобья (Сургут), Нефть России, Нефтяное обозрение Скважина - Nefte.ru, Химический рынок, Химический Форум, Центр информации о минеральных ресурсах России и мира, Энергетика и промышленность России, Acron.Ru, Eic.Ru, Mineral.Ru, RCC Intelligence Unit, NEWSkbb.kz, Nuclear.Ru, Petroleum Argus, RusEnergy.Ru, Russianoil.Ru.

Информационные агентства: ИНТЕРФАКС, ИНТЕРФАКС-АНИ, ИНТЕРФАКС-АГИ, ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», РИА «Пресс-Лайн», Прайм-ТАСС, Росбизнесконсалтинг, АК&М, REGNUM, Reuters

Internet-издания: Агентство деловой информации, Агентство конфликтных ситуаций, Агентство политических новостей, Агентство экономической информации, Вести.ру, Газета.ру, Грани.ру, Еженедельный журнал, ИноСМИ.ру, ИнтерТЭК.ру, Лента.ру, Минеральные удобрения (информационный портал), Открытая экономика - ОПЕК.ру, Политком.ру, Полит.ру, Пресс-Центр.ру, РОМИР, Русский журнал, СМИ.ру, Страна.ру, Утро.ру, Финмаркет, ФОМ, Экономика России-XXI век, Экономическая экспертная группа - eeg.ru, Энергопромышленная компания - EIC.Ru, GazetaSNG.RU, Energohmao.Ru, Media-Press, Neftegaz.Ru, Newsru.com, PRNews, Quote.Ru, сайты компаний

Телеканалы: НТВ, Первый, РБК-ТВ, РТР, ТВ-Центр, Ren-TV.

Радиостанции: Аль-Джазира, Голос Америки, Голос Израиля, Голос Исламской республики Иран, Голос России, Маяк, Международное канадское радио, Немецкая волна, Радио Австралии, Радио России, Радио Свобода, Радио Франс Интернациональ, Русская служба Би-Би-Си, Эхо Москвы.

Региональные издания: Вечерний Волгоград, Вечерний Красноярск, Вечерняя Казань, Вечерняя Москва, Вечерний Мурманск, Владивосток, Восточно-сибирская правда, Время и деньги (Казань), Вся Тверь, Вятский край, Дагестанская правда, Дело (Иркутск), Дело (Санкт-Петербург), Дело: экономическое обозрение (Самара), Деловая Москва сегодня, Деловой Петербург, Деловой Урал, Известия Башкортостана, Красное Знамя (Сыктывкар), Красноярский рабочий, Московская правда, Невское время (Санкт-Петербург), Нефтепродукты (Киев), Нижегородские новости, Нижегородский Монитор, Новая Сибирь (Новосибирск), Новгородские ведомости, Новости Саратовской губернии, Новости Югры, Омская газета, Правда Севера (Архангельск), Приамурские ведомости, Псковская губерния, Псковская правда, Республика Татарстан, Санкт-Петербургские ведомости, Северная Осетия, Северный Кавказ, Северный курьер, Смена (Санкт-Петербург), Центр Азии, Хакасия, Экономика и время (Санкт-Петербург).

Региональные информационные агентства и Internet-издания: АМИ-Центр (Барнаул), ИА «Волгаинформ» (Уфа), БашИнформ, ChechnyaFree.Ru, ИА «Информационный портал Краснодарского края» (Краснодар), Ивановский информационный портал, Информационный портал г. Можайска, Красноярский информационный портал, Курский информационный портал, Фергана.Ру, Агентство новостей Тольятти (Тольятти), Агентство социальной информации (Москва), АС Байкал ТВ (Иркутск), АЗИ «Бизнес-новости Республики Коми» (Сыктывкар), ИА «Intertat.ru» (Казань), ИА «NewsProm.Ru» (Тюмень), ИА «Априори» (Оренбург), ИА «Арс» (Оренбург), ИА «Байкальская служба новостей» (Иркутск), ИА «Бел.Ру» (Белгород), ИА «Белмедиа.ру». Белгород, ИА «Ваш выбор - Самара», ИА «Великий Новгород» (Великий Новгород), ИА «Виртуальный Иркутск», ИА «Воронеж on-line» (Воронеж), ИА «Воронеж-Медиа» (Воронеж), ИА «Время города» (Красноярск), ИА «Время Томское», ИА «Главные новости Ульяновска» (Ульяновск), ИА «Дайджест «Саратовские новости» (Саратов), ИА «Двина-информ» (Архангельск), ИА «ИФ-Регион» (Нижний Новгород), ИА «Концепт-Медиа» (Москва), ИА «Корпункт.Ру» (Санкт-Петербург), ИА «Лента Калининград» (Калининград), ИА «Мосинформ» (Москва), ИА «Накануне.ру» (Екатеринбург), ИА «Нижегородское телеграфное агентство» (Нижний Новгород), ИА «Новое телеграфное агентство Приволжье» (Нижний Новгород), ИА «Новости Вологодской области» (Вологда), ИА «Новости Кузбасса» (Новокузнецк), ИА «Новый регион - Крым» (Симферополь), ИА «Новый регион - Нижний Новгород» (Нижний Новгород), ИА «Новый регион - Пермь» (Пермь), ИА «Новый регион - Челябинск» (Челябинск), ИА «Орловское информбюро», ИА «Псковское агентство информации» (Псков), ИА «Регион-информ» (Екатеринбург), ИА «Самарский информационный портал» (Самара), ИА «СаратовБизнесКонсалтинг» (Саратов), ИА «Таймырский телеграф» (Норильск), ИА «Тамбов-информ» (Тамбов), ИА «Тверь-информ» (Тверь), ИА «Тюменская линия», ИА «Удмуртия», Новости., ИА «Уралнэп» (Челябинск), ИА «Урал-пресс-информ» (Челябинск), ИА «Фонтанка.Ру» (Санкт-Петербург), ИА «Хабаровск-новости», ИА «Эфиринформ» (Казань), ИА «Юга.Ру» (Краснодар), ИА «Югра-Информ» (Ханты-Мансийск), ИА «Якутское-Саха» (Якутск), ИА «Ярославский деловой информационно-сервисный портал» (Ярославль), Информационный портал Evenkya.ru (Красноярск), Информационный портал Rostov.Ru (Ростов), Информационный сервер Алтайского края Amic.ru (Барнаул), ИС «ТВ-Информ» (Ставрополь), Казанский информационный портал (Казань), Курганский информационный портал (Курган), РИА «Аверс» (Астрахань), РИА «Дейта» (Владивосток), РИА «Дельта» (Норильск), РИА «Мордовия» (Саранск), РИА «Пресс-лайн» (Красноярск), Тверской городской портал «eTver.Ru» (Тверь), Телекомпания ОРТРК «12 канал» (Омск), Телекомпания ТСТ (Ейск), Тихоокеанское информационное агентство «Острова», Челябинская служба информации (Челябинск), Телекомпания «Новый Регион» (Ижевск)

УКАЗАТЕЛЬ УПОМИНАЕМЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ

А

Аброс 20, 21
АЛРОСА 23
Альянс 11, 37
Альянс Биопром 37
АМВО 62
Ангарская НХК 10
Антанта Капитал 75
АНХК 10, 11
Арктикгаз 12, 13, 14
Ассоциация европейского бизнеса в России 68
Атон 58
Ачинский НПЗ 10

Б

Байкалфинансгрупп 12
Банк «Россия» 21
Башкирский капитал 19
Белнефтехим 53
Биржа Санкт-Петербург 76
БФ-аудит 36, 38

В

Венесуэльская углеводородная ассоциация 69
Венинефть 41
ВСНК 10
ВТО 68
Вымпелком 21

Г

Газ-Ойл 36, 46
Газпром 7, 8, 11, 12, 13, 14, 15, 17, 19, 20, 21, 22, 23, 32, 34, 36, 37, 38, 42, 44, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 61, 64, 68, 73, 74, 77
Газпром нефть 12, 13, 20, 21, 36, 37, 38, 40
Газпромбанк 12, 17, 49, 73
Газпромэкспорт 68
Газфонд 17
Геологопромысловая компания Кузнецк 49
Группа ЕСН 12
Группа Синтез 32, 36, 43

Е

ЕС 56, 60, 61, 64, 68

З

Зарубежнефтегазстрой 20

И

Интерком 46
Иреляхнефть 23
Иркутскнефтепродукт 10
Итера 36, 43, 53

К

Казаньоргсинтез 52
Камчатгазпром 52
Камчатская ТЭЦ 51
Камчатскэнерго 52
КТК 56, 57
Куйбышевский НПЗ 10

Л

Лентрансгаз 46
ЛУКОЙЛ 6, 13, 38, 39, 69
ЛУКОЙЛ-Нефтехим 75

М

МДМ-банк 10, 43
Межрегионгаз 19, 32, 34, 77
Меридиан АРТ 46
ММВБ 5, 76
МНПЗ 36, 38
Мострансгаз 46
МФО МЕНАТЕП 36, 44
МЭА 63, 64

Н

Национальная геологоразведочная компания 23, 33
Нижнекамскнефтехим 52
Новатэк 12, 13
Новокуйбышевский НПЗ 10

О

ООН 37
ОПЕК 50, 58, 68
Оренбурггазпром 52
Отечественные полимеры 75

П

Первая брокерская контора 69
Полиэф 75, 76
Промстройбанк 15

Р

РАО «ЕЭС России» 32, 35, 51, 52, 64
Региональный фонд 16, 17
Регистратор Р. О. С. Т. 36
Ренессанс Капитал 23, 24
РЖД 21, 40, 52, 65, 66
РН-Развитие 5
РН-Юганскнефтегаз 36, 40
Росгазификация 34
Роснефть 5, 6, 7, 8, 11, 14, 17, 37, 39, 40, 41, 42, 43, 66
РосУкрЭнерго 53
Росэко 10
РСПП 68

С

Салаватнефтеоргсинтез 15, 16, 17, 19
Самаранефтегаз 10
Самаранефтепродукт 10
Самотлорнефтегаз 5
Связьинвест 20, 21
Северсталь 21
Селена 75
Сибнефть 14
Сибнефть-Югра 40
СИБУР 52, 75
Союз нефтегазопромышленников России 59
Стрежевский НПЗ 10
Сургутнефтегаз 13, 17, 21
СУЭК 49
Сызранский НПЗ 10
Сынри 38

Т

ТАИФ 52
Татнефть 36, 43
ТЕ-ТО АД, Скопье 36, 43
ТКП ПРАНТ 46

- ТНК 8
 ТНК-ВР 6, 8, 13, 77
 Тольяттиазот 76, 77
 Томскнефтепродукт 10
 Томскнефть 10, 13
 Транснефтепродукт 43
 Транснефть 36, 51, 72
 Тройка Диалог 56
- У**
 Уренгойл Инк 12, 14
- Ф**
 Фонд эффективной политики 59
- Х**
 Хабаровский НПЗ 11, 37
 Ханты-Мансийский банк 14
 Харцызский трубный завод 54
- Э**
 Энергогаз 12
- Ю**
 Юганскнефтегаз 5, 7, 11, 12
 ЮКОС 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 19, 36, 40, 44
 ЮКОС-Транссервис 40
 Юнитекс 12
 Юрюзань 19
 Юрюзань-Инвест 19
- А**
 ABN Amro 72
 Acciona 69, 70
 AIM 72
 Amrop Hever Group 20
- В**
 BASF 61
 BP 68
 British Gas 68
- С**
 Caja Madrid 52, 70
 Chevron 13
 CNPC 7, 41
 ConocoPhillips 69
 Covington & Burling 7
- Д**
 DeGolyer & MacNaughton 72
- Е**
 E. ON 52, 69, 61
 Ecom 53
 Endesa 52, 69, 70
 Enel 12, 13, 69, 70
 Eni 12, 13, 36, 49, 50, 61
 Europipe 54
 Europort 6
- Г**
 Group MENATEP 7
- И**
 IEA 24
 Imperial Energy 72
- К**
 Koc Holding 39
 Kuwait Petroleum International 6
- Л**
 LSE 72
 LUKOIL Overseas 69
- Н**
 Naftna Industrija Srbije 6
 Nippon Steel 54
 Nitrohim Distribution A.G. 77
 Nord Stream AG 60
 NOC 50
- О**
 OECD 24
 OMV 39
 OMX 76
- Р**
 Petrobras 68
 Petrol Ofisi 39
 Petroleos de Venezuela S. A. 53, 69
 Petronas 73
 Pipeline System Engineering 54
 PricewaterhouseCoopers 73
- Р**
 Radon & Ishizumi 54
 Repsol 68
 Rosneft International Limited 41
 Rosukrenergo 73
 Ruhrgas 51
 RusEnergy 21
- С**
 Sakhalin Energy 33
 Shell 72, 73
 Sibir Energy 72
 Sinopec 7, 37, 40, 41
- Т**
 Total 23, 33, 68, 73
 Tringal Equities 76, 77
 Tupras 39
- У**
 UNIPPEC 40
 Urals Energy 72
- В**
 Venin Holding Ltd 41
 VTB Bank 14
- W**
 West Siberian 72
- Y**
 YPFB 52, 66, 68